

FIȘA DISCIPLINEI

An universitar 2026 / 2027

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea Maritimă din Constanța
Facultatea	Electromecanică Navală
Departamentul	Științe ingineresti în domeniul mecanic și mediu
Domeniul de studii	Inginerie mecanică
Ciclul de studii	Master
Programul de studii/calificarea	Inginerie mecanică maritimă avansată

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Leadership și managementul echipei de cart				
Titularul activităților de curs	Conf.univ. dr-habil.ing. STAN Liviu-Constantin				
Titularul activităților de seminar	Conf.univ. dr-habil.ing. STAN Liviu-Constantin				
Anul de studiu	V	Semestrul	II	Tipul de evaluare	C
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DF – fundamentale, DS – de specializare, DC - complementare				DS
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DOB – obligatorii, DOP – opționale, DFA - facultative				DOB

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	4	Curs	2	Seminar		Laborator	2	Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	56	Curs	28	Seminar		Laborator	28	Proiect	

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	30
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	15
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	24
III Tutoriat	2
IV Examinări	2
V Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c)	69
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV+V)	129
Numărul de credite	5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 De curriculum	<ul style="list-style-type: none"> CCMAI2, Management, Multiculturalism, DSPN,
4.2 De rezultate ale învățării	<ul style="list-style-type: none"> GATAG1+2, Exploatare MAI

5. Condiții necesare pentru desfășurarea optimă a activităților didactice (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	Material didactic existent pe platforma eCampus UMC Sală echipată cu mijloace multimedia	
Desfășurare aplicații	Seminar	<ul style="list-style-type: none">
	Laborator	Sală echipată cu mijloace multimedia, Simulator compartiment mașini Kongsberg MC90V cu diverse tipuri de nave și motoare navale Material didactic cu lucrările de laborator existent pe platforma eCampus UMC
	Proiect	<ul style="list-style-type: none">

6. Obiectivele disciplinei (în corelație cu rezultatele învățării specifice acumulate – pct 7)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Profesionalizarea inginerilor pentru a dobândi competențe în proiectarea, construcția, montarea, exploatarea, întreținerea și repararea navelor, corespunzător standardelor economiei concurențiale, având cunoștințe ingineresti și manageriale actuale și de perspectivă adecvate; Extinderea procesului formativ al specialiștilor ingineri din domeniul naval, din perspectiva conferirii capacității tehnico-economice și manageriale necesare pentru abordarea proiectării, realizării și exploatarea optime, în siguranță deplină, a construcțiilor, sistemelor și echipamentelor specifice industriei de construcții nave.
6.2. Obiective specifice ale disciplinei	Capacitatea de a utiliza concepte, teorii și modele descriptive și evaluative pentru explicarea și interpretarea soluțiilor ingineresti în industria navală. Capacitatea de a comunica cu specialiștii din alte domenii conexe. Utilizarea eficientă a tehnicilor de relaționare interumană în cadrul unui colectiv multicultural, pe diverse paliere ierarhice, de comunicare orală și scrisă, de colaborare eficientă cu specialiști din domenii multiple. Planificarea, organizarea, conducerea în cadrul unei echipe și demonstrarea abilităților de comunicare.

7. Rezultatele învățării

Nr. crt.	Cunoștințe	Abilități	Responsabilitate și autonomie
1	Absolventul cunoaște și înțelege conceptele, teoriile și metodele de bază ale domeniului de specializare și le utilizează adecvat în comunicarea profesională.	Absolventul interpretează variate tipuri de concepte, situații, procese, proiecte asociate domeniului. Absolventul este capabil să comunice rezultatele cercetării și proiectelor în contexte științifice și industriale, naționale și internaționale. Interpretează conceptele de eficiență energetică, sustenabilitate și impact ecologic în procesele și sistemele domeniului.	Absolventul demonstrează capacitatea de a conduce echipe multidisciplinare în activități de cercetare, inovare și dezvoltare industrială. Este familiarizat cu rolurile și activitățile specifice muncii în echipă și distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate.
2	Absolventul cunoaște conceptele fundamentale ale economiei, inclusiv cererea, oferta, costurile și mecanismele pieței.	Absolventul este capabil să conducă cercetări experimentale și să interpreteze date pentru îmbunătățirea soluțiilor tehnice. Are abilitatea de a evalua impactul tehnic, economic și ecologic al deciziilor de proiectare și fabricație. Absolventul practică raționamentul logic, evaluarea și autoevaluare în luarea deciziilor.	Absolventul conștientizează nevoia de formare continuă; utilizarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare, pentru dezvoltarea personală și profesională.

8. Competențe la care participă disciplina, conform suplimentului la diplomă

Competențe profesionale	Capacitatea de a identifica, analiza și descrie funcțional elementele sistemelor electromecanice din domeniul naval. Capacitatea de a analiza procesele fizice ce apar în funcționarea sistemelor electromecanice navale. Capacitatea de a proiecta sistemele electromecanice din domeniul naval. Capacitatea de a utiliza și opera cu instrumente specifice privind tehnicile de optimizare energetică a sistemelor termice și frigorifice navale.
Competențe transversale	Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională continuă, precum și utilizarea eficientă a abilităților lingvistice, a cunoștințelor de tehnologia informației și a comunicării pentru dezvoltarea personală și profesională, în scopul inserției pe piața muncii și al adaptării la dinamica cerințelor acesteia. Utilizarea eficientă a tehnicilor de relaționare interumană în cadrul unui colectiv multicultural, pe diverse paliere ierarhice, de comunicare orală și scrisă, de colaborare eficientă cu specialiști din domenii multiple.

9. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Formarea personalului de conducere de la bordul navei Cunoștințe practice referitoare la managementul și	4	Resurse procedurale: - algoritimizare - problematizare	Resurse materiale: - videoprojector - cursuri în

instruirea personalului de la bordul navei		- studii de caz - brainstorming - explicații	format electronic
2. Recomandări și convenții internaționale, și legislația națională	4	Resurse procedurale: - algoritmizare - problematizare - studii de caz - brainstorming - explicații	Resurse materiale: - videoproiector - cursuri în format electronic
3. Punerea în practică a sarcinilor și gestionarea volumului de lucru	4	Resurse procedurale: - algoritmizare - problematizare - studii de caz - brainstorming - explicații	Resurse materiale: - videoproiector - cursuri în format electronic
4. Managementul eficient al resurselor	8	Resurse procedurale: - algoritmizare - problematizare - studii de caz - brainstorming - explicații	Resurse materiale: - videoproiector - cursuri în format electronic
5. Tehnici de luare a deciziilor Cunoașterea și capacitatea de a aplica tehnici de luare a deciziilor	4	Resurse procedurale: - algoritmizare - problematizare - studii de caz - brainstorming - explicații	Resurse materiale: - videoproiector - cursuri în format electronic
6. Reguli de operarea, supravegherea și mentenanța a echipamentelor din compartimentul masina si punte	4	Resurse procedurale: - algoritmizare - problematizare - studii de caz - brainstorming - explicații	Resurse materiale: - videoproiector - cursuri în format electronic
TOTAL	28		

Bibliografie

1. Stan, L.C., *Leadership si manaegemetul echipei de cart* - Material de studiu- disponibil pe platforma eCampus
2. Stan, L.C., *Masini navale*, ISBN: 978-606-8105-17-8, Editura Nautica, Constanta, 2010
3. Uzunov, Gh. și alții, *Manualul ofițerului mecanic maritim*, Editura Tehnică, București, 1997.
4. Officer in charge of an engineering watch. 7.04. Operational level
5. Model curs IMO 7.04 vol.2 și7.02
6. Popescu S.: *Comunicarea interculturala. Paradigma pentru managementul diversitatii*; Ed. Institutul European, București, 2013;
7. Negruți S.: *Relationarea! O explorare multidimensionala si interdisciplinara*; Ed. Bucuresti, București, 2012;
8. Fodor I. D.: *Inteligenta emotionala si stilurile de conducere*, Ed. Lumen, București, 2009;
9. Goleman D., Boyatzis R.: *Inteligenta emotională în Leadership*; Ed. Curtea Veche, București, 2002.

Bibliografie minimală

1. Material de studiu- disponibil pe platforma eCampus

Aplicații (Seminar / laborator / proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
L1. Formarea personalului de conducere de la bordul navei Cunoștințe practice referitoare la managementul și instruirea personalului de la bordul navei	4	Resurse procedurale: - algoritmizare - problematizare - studii de caz - brainstorming - explicații pe simulator masina	Resurse materiale: - videoproiector - cursuri în format electronic
L2. Recomandări și convenții internaționale, și legislația națională	4		
L3. Punerea în practică a sarcinilor și gestionarea volumului de lucru	4		
L4. Managementul eficient al resurselor	4		

L5. Tehnici de luare a deciziilor Cunoașterea și capacitatea de a aplica tehnici de luare a deciziilor	4		
L6. Gestionarea cazurilor de avarii și incidente în funcționarea mașinilor și instalațiilor navale din CM și punte	4		
L7. Utilizarea vocabularului standard de navigație în comunicare	4		
Total Laborator	28		
Bibliografie			
Model curs IMO 7.04 vol.2 Material didactic cu lucrările de laborator existent pe platforma eCampus UMC Popescu S.: Comunicarea interculturală. Paradigma pentru managementul diversității; Ed. Institutul European, București, 2013; Fodor I. D.: Inteligența emoțională și stilurile de conducere, Ed. Lumen, București, 2009; Goleman D., Boyatzis R.: Inteligența emoțională în Leadership; Ed. Curtea Veche, București, 2002.			
Bibliografie minimală			
Material didactic cu lucrările de laborator existent pe platforma eCampus UMC			
Mențiuni suplimentare			
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Studenții pot realiza fotografii sau înregistrări audio-video în sălile în care se desfășoară activități didactice numai cu acordul cadrului didactic și în condițiile stabilite de către acesta; ✓ La intrarea în sala în care se desfășoară activitățile didactice, studenții sunt rugați să comute telefoanele mobile pe modul silențios și să nu le folosească în timpul orelor; <p>Toate materialele primite de către studenți în mod direct sau prin postare pe platforma campus.cmu-edu.eu sunt supuse legislației naționale și internaționale privind drepturile de autor; acestea pot fi utilizate de către studenți numai în scop didactic; orice altă utilizare sau postare pe site-uri cu acces deschis fără acordul deținătorului drepturilor de autor poate fi pedepsită în conformitate cu legea nr.8/1996 privind drepturile de autor și drepturile conexe și cu Convenția de la Berna</p>			

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

-

11. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Asimilarea cunoștințelor necesare înțelegerii metodelor specifice domeniului	Test grilă	50%
Seminar			
Laborator	Folosirea terminologiei specifice disciplinei; Cunoașterea noțiunilor teoretice și practice din aplicațiile de laborator; Manipularea corectă a simulatorului;	Aprecierea activității experimentale pe durata orelor de laborator.	40%
Proiect	Verificarea utilizării eficiente a surselor informaționale, de comunicare și de formare profesională	Lucrare scrisă tip referat încărcată pe platforma eCampus	10%

10.5 Condiții de promovare: minimum 50 de puncte obținute; 50,...54p ► nota 5; 55,...64p ► nota 6; 65,...74. ► nota 7; 75,...84p ► nota 8; 85...94p ► nota 9; 95,...100 p ► nota 10

Mențiuni suplimentare:

- în timpul semestrului se poate organiza examen parțial;
- în cazul în care studentul participă la conferințe (studentești, locale, naționale, internaționale) sau concursuri (naționale, internaționale) care au ca tematică această disciplină, acesta va putea beneficia de puncte suplimentare sau de echivalarea unor teme de casa și/sau lucrări și/sau prezență, în funcție de rezultatele obținute;
- la lucrările scrise studenții nu au voie să folosească telefoanele mobile și nici alte echipamente electronice cu excepția calculatoarelor științifice simple.

Standard minim de performanță:

Obținerea notei 5 ca urmare a evaluării cunoștințelor asimilate la curs, laborator și proiect.

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
23.09.2025	Conf.univ.dr-habil.ing. Liviu Stan	Conf.univ.dr-habil.ing. Liviu Stan

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
25.09.2025	Ș.l.univ.dr.ing. Cătălin Faităr

Data avizării în Consiliul Facultății	Semnătura decanului
29.09.2025	Conf.univ.dr-habil.ing. Liviu Stan