

## FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea Maritimă din Constanța
Facultatea	Electromecanica Navală
Departamentul	Științe inginerești în domeniul mecanic și mediu
Domeniul de studii	Inginerie electrică
Ciclul de studii	Master
Programul de studii/calificarea	Tehnici avansate de inginerie electromecanică

## 2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor					
Titularul activităților de curs	Conf.dr.ing. Novac Iordan					
Titularul activităților de seminar	Conf.dr.ing. Novac Iordan					
Anul de studiu	VI	Semestrul	1	Tipul de evaluare	E	
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DA - de aprofundare, DS – de sinteză					DA
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DO - obligatorie (impusă), DA - opțională (la alegere), DL - facultativă (liber aleasă)					DO

## 3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	1	Seminar	-	Laborator	1	Proiect	1
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	14	Seminar	-	Laborator	14	Proiect	14

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	25
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	25
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	25
II d) Tutoriat	3
III Examinări	2
IV Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	78
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV)	122
Numărul de credite	5

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	
Competențe	

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	• Sală cu tablă, video proiector	
Desfășurare aplicații	Seminar	
	Laborator	• Sală cu tablă, video proiector
	Proiect	• Sală cu tablă, video proiector

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitatea de a utiliza concepte, teorii și modele descriptive și evaluative pentru explicarea și interpretarea soluțiilor inginerești în industria de construcții navale.</li> <li>Capacitatea de a comunica cu specialiștii din alte domenii conexe.</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilizarea eficientă a tehnicilor de relaționare interumană în cadrul unui colectiv multicultural, pe diverse paliere ierarhice, de comunicare orală și scrisă, de colaborare eficientă cu specialiști din domenii multiple.</li> <li>Planificarea, organizarea, conducerea în cadrul unei echipe și demonstrarea abilităților de comunicare.</li> </ul>

**7. Obiectivele disciplinei** (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>Extinderea procesului formativ al specialiștilor ingineri din domeniu, din perspectiva conferirii capabilității tehnico-economice și manageriale necesare pentru abordarea exploatării optime, în siguranță deplină, a sistemelor și echipamentelor specifice industriei de construcții nave</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Familiarizarea masteranzilor cu teoriile moderne de management aplicat și cu procedurile actuale de selecție și evaluare a proiectelor, respectiv, de formare a echipelor de lucru. Însușirea cunoștințelor de bază privind organizarea și managementul proiectelor ingineresti și a proiectelor complexe cu participare științifică internațională. Formarea abilităților de aplicare, structurare, realizare și finalizare-diseminare a unui proiect concret</li> </ul>

**8. Conținuturi**

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Managementul modern. Concepte și evoluții. Trăsături caracteristice ale managementului. Competențe manageriale. Stiluri de conducere și munca în echipă. Activități manageriale. Gestionarea timpului.	6		
2. Managementul proiectelor de cooperare internațională. Selecția. Aplicația. Proiectarea și analiza multicriterială. Implementarea și urmărirea interactivă a proiectului. Evaluarea, diseminarea și susținerea rezultatelor proiectului	4		
3. Managementul proiectelor ingineresti. Corelația cercetare-proiectare-execuție (tehnologie). Proiectarea integrată asistată. Spirala de proiectare. Soluții optime și neoptime. Piramida valorilor extreme (legea celor 4 Mmmm)	4		
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>		
<b>Bibliografie</b>			
1. Henry Provost – <i>La conduite de project</i> , Editura Technip, 1994. 2. ETF, Handbook – <i>Objective Oriented Project Design &amp; Management</i> , 1998. 3. SOGES – <i>Project Management Advanced Course</i> , 2000. 4. Andrei Szuder – <i>Managementul proiectelor</i> , Ed. BREN, București, 2001. 5. Gelu Kahu – <i>Sisteme integrate navale. Evoluție și tendințe</i> , Ref.I, Galați, 1999. 6. Gelu Kahu – <i>Concepte și contribuții la achiziția de cunoștințe pentru realizarea unui sistem de asistență în Managementul Activității de Proiectare Navală (MAPN)</i> , Ref.II, Galați, 1999. 7. Jean Alexiu – <i>Despre managementul siguranței navei și al prevenirii poluării mediului marin și aerian de către navă</i> , Galați, 2002. 8. Comisia Europeană – <i>Documentația programelor TEMPUS-1997, Leonardo da Vinci-1999, Socrates-2002</i> . 9. Comisia Europeană – <i>Integrated project INTERSHIP</i> , Bruxelles, 2003. 10. Comisia Europeană – <i>FORAN SYSTEM</i> , vol.IX, 2000. 11. Comisia Europeană – <i>TRIBON SYSTEM</i> , vol.III, 2002.			
<b>Bibliografie minimală</b>			

Aplicații (Seminar / laborator / proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Managementul modern. Concepte și evoluții. Trăsături caracteristice ale managementului. Competențe manageriale. Stiluri de conducere și munca în echipă. Activități manageriale. Gestionarea timpului.	6		
2. Managementul proiectelor de cooperare internațională. Selecția. Aplicația. Proiectarea și analiza multicriterială. Implementarea și urmărirea interactivă a proiectului. Evaluarea, diseminarea și susținerea rezultatelor proiectului	4		
3. Managementul proiectelor ingineresti. Corelația cercetare-proiectare-execuție (tehnologie). Proiectarea integrată asistată. Spirala de proiectare. Soluții optime și neoptime. Piramida valorilor extreme (legea celor 4 Mmmm)	4		
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>		
Elaborarea practică a unui proiect pe o tematica dată, pe grupuri de câte 3 studenți: 1. Proiect ce cooperare internaționala 2. Proiect ingineresc	14		
<b>Bibliografie</b>			
1. Henry Provost – <i>La conduite de project</i> , Editura Technip, 1994. 2. ETF, Handbook – <i>Objective Oriented Project Design &amp; Management</i> , 1998.			

3. SOGES – *Project Management Advanced Course*, 2000.
4. Andrei Szuder – *Managementul proiectelor*, Ed. BREN, București, 2001.
5. Gelu Kahu – *Sisteme integrate navale. Evoluție și tendințe*, Ref.I, Galați, 1999.
6. Gelu Kahu – *Concepte și contribuții la achiziția de cunoștințe pentru realizarea unui sistem de asistență în Managementul Activității de Proiectare Navală (MAPN)*, Ref.II, Galați, 1999.
7. Jean Alexiu – *Despre managementul siguranței navei și al prevenirii poluării mediului marin și aerian de către navă*, Galați, 2002.
8. Comisia Europeană – *Documentația programelor TEMPUS-1997, Leonardo da Vinci-1999, Socrates-2002*.
9. Comisia Europeană – *Integrated project INTERSHIP*, Bruxelles, 2003.
10. Comisia Europeană – *FORAN SYSTEM*, vol.IX, 2000.
11. Comisia Europeană – *TRIBON SYSTEM*, vol.III, 2002.

Bibliografie minimală

•

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

•

**10. Evaluare**

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs		<b>Lucrare scrisă</b>	<b>70%</b>
Seminar			
Laborator			
Proiect		<b>Prezentarea proiectului</b>	<b>30%</b>
Standard minim de performanță			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
20.09.2018	Conf.dr.ing. Novac Iordan	Conf.dr.ing. Novac Iordan

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
	Conf.dr.ing. Stan Liviu

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului
	Conf.dr.ing. Omocea Ion