



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: info@cmu-edu.eu, Web: www.cmu-edu.eu



PLAN STRATEGIC AL FACULTATII DE
ELECTROMECHANICĂ NAVALĂ
DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII MARITIME DIN CONSTANȚA
PENTRU PERIOADA 2020-2024

Obiectivele strategice ale Facultatii de Electromecanică Navală pentru perioada 2020-2024 vizează un salt calitativ al tuturor proceselor din Facultate, creșterea vizibilității externe a Universității, o mai bună integrare a comunității academice și nu în ultimul rând un progres al activităților didactice și de cercetare.

Pentru a face față provocărilor permanente generate de o lume dinamică, aflată într-o perpetuă evoluție se are în vedere dezvoltarea unui program coerent de internaționalizare a facultății în concordanță cu obiectivele universității dar și o dezvoltare prin serviciile ei.

Un rol principal revine planificării strategice, ceea ce presupune stabilirea unor priorități bine definite.

1. Obiective strategice privind procesul educațional

Activitatea didactică reprezintă cea mai importantă preocupare a cadrelor didactice din Universitatea noastră, iar pentru a realiza misiunea propusă în condițiile celui de al patrulea deceniu de existență a universității este necesar aportul comun al experiențelor, competențelor și inițiativelor noastre al tuturor membrilor comunității universitare. Universitatea Maritimă desfășoară programe de studii în domeniul Științe Inginerești și pregătește absolvenții pentru navigație maritimă și fluvială dar și pentru inginerii conexe, inginerie electronică și telecomunicații, ingineria mediului și inginerie economică. În acest context ne propunem:

-
- Promovarea unui sistem de învățământ competitiv, creativ și aplicativ, centrat pe student și orientat către formarea de competențe ale absolventului și raportat la solicitările sociale și economice;
- Menținerea calificativului instituțional acordat de către ARACIS – *Grad de încredere ridicat* prin îmbunătățirea continuă a calității activității cadrelor didactice și a studenților;
- Monitorizarea programelor de studii și poziționarea acestora în categoriile principale în cadrul procesului de ierarhizare a programelor de studii;
- Menținerea calificativului *Încredere* acordat de către ARACIS la evaluarea periodică a tuturor programelor de studii universitare de licență;
- Acreditarea programului de studii *Ingineria sistemelor energetice* din domeniul Ingineriei Energetice;
- Organizarea unor noi programe de studii în domeniul Științe Inginerești conexe domeniilor de navigație maritimă și fluvială;

- Susținerea dezvoltării programului *Tehnologii și Sisteme de Telecomunicații* prin dotarea laboratoarelor specifice în vederea obținerii competențelor din acest domeniu de studii.
- Susținerea programului *Inginerie și protecția mediului* prin organizarea activității didactice orientate spre dobândirea integrală a competențelor absolvenților;
- Înființarea unui nou program de studii de licență în domeniul *Informaticii și securității cibernetice*;
- Continuarea activității didactice de suport pentru liceele partenere din Constanța prin oferirea laboratoarelor universității pentru desfășurarea unor activități aplicative în științe fundamentale și tehnic specifice. Dezvoltarea unor noi parteneriate cu liceele economice în domeniul logisticii în transporturi și a transportului multimodal prin utilizarea softurilor specifice din dotarea laboratoarelor;
- Desfășurarea în continuare a cursurilor de pregătire profesională prin *Centrul de instruire în domeniul maritim* în domeniile de Poziționare Dinamică, ECDIS, High voltage, Marine Survey, dar și Eficiența Energeticii în Economia Verde.

-
- Organizarea unor programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă și a învățării pe parcursul vieții în rândul angajaților și angajatorilor, în vederea formării și actualizării unor competențe profesionale reale, pe profil de navigație, exploatare portuară, etc. și acreditarea internațională a acestor cursuri cu organisme și organizații speciale;
- Organizarea de cursuri și activități practice pentru sporturi nautice;
- Formarea unor consilii consultative în departamentele didactice cu participarea cadrelor didactice de specialitate cu reprezentanților absolvenților universității, manageri de companii, ai angajatorilor, reprezentanților mediului economico-social. Recomandările lor vor fi analizate și utilizate în actualizarea planurilor de învățământ în acord cu cerințele pieței muncii și nevoile societății și asigurarea unei palete mai largi de discipline opționale, în urma unor consultări regulate cu studenții, absolvenții și angajatorii;
- În contextul perioadei actuale pentru creșterea angajabilității studenților după finalizarea studiilor se va continua procesul de completare sau modernizare a conținutului fișelor disciplinelor pentru a se corela conținutul disciplinelor cu calificarea oferită la absolvire și cu cerințele angajatorilor ce vor fi invitați la discuții referitoare la pregătirea studenților;
- Actualizarea constantă a fișelor disciplinelor, alături de implementarea unor metode de predare eficiente și actualizarea bibliografiei;
- Adaptarea procesului de admitere și înscriere a candidaților pe specificul tinerei generații prin utilizarea tehnologiilor moderne prin aplicații on-line;
- Continuarea activității de analiză a curriculumului universitar în scopul eliminării suprapunerilor interdisciplinare și eficientizarea activității didactice;
- Dezvoltarea programelor de studii de master cu predare în limba engleză în colaborare cu universități străine pentru a atrage studenți care să studieze în limba engleză dar și pentru promovarea programelor de studii cu diplomă dublă.
- Impulsionarea preocupării universității pentru plasarea absolvenților în locuri de muncă adecvate pregătirii lor, intensificându-se activitățile comune cu angajatori naționali și internaționali, firme de crewing și shipping, armatori, autorități de reglementare.
- Crearea unei stabilități a personalului didactic în Universitate asigurându-se un climat adecvat activității didactice și de cercetare;

-
- Susținerea procesului de evaluare și acreditare a școlii doctorale precum și dezvoltarea școlii doctorale prin acreditarea altor domenii din Științe Inginerești, domenii în care sunt organizate programe de studii de licență și master;
- Îmbunătățirea calității activităților Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat, în concordanță cu bunele practici europene;
- Îmbunătățirea sistemului de management al calității prin includerea activă a studenților, a tuturor cadrelor didactice, absolvenților și angajatorilor în comisii constituite pentru evaluarea și asigurarea calității în procesul de educație;
- Dezvoltarea în continuare a învățământului aplicativ în laboratoarele UMC, cu accent pe desfășurarea efectivă a lucrărilor pe echipamente reale sau simulatoare concomitent cu notarea studenților;
- Dezvoltarea și îmbunătățirea procesului de efectuare a stagiilor de practică pe bază de convenții încheiate între facultăți și operatori economici de profil și studenți, precum și consolidarea și dezvoltarea internship-urilor de practică cu partenerii economici;
Pentru îmbunătățirea activităților didactice de la programele de master și pentru facilitarea prezenței studenților la orele aplicative se va organiza pentru programele de master orar în timpul săptămânii în program 16-20 iar pentru programele de învățământ cu frecvență redusă se va organiza orar în zilele de vineri, sâmbătă și duminică.
- Utilizarea platformei virtuale de studiu de către toate cadrele didactice și studenții Universității;
- Dezvoltarea unei culturi a feedback-ului din partea studenților cu privire la activitatea de predare și a modului în care sunt evaluați de către cadrele didactice;

2. Activitatea de cercetare științifică și inovare

Este esențial pentru Universitatea Maritimă din Constanța să dezvolte activitatea de cercetare științifică și inovare. Va trebui să ne unim eforturile și activitățile pentru creșterea vizibilității și recunoașterii științifice pe plan național și internațional a Universității noastre. Va trebui să ne orientăm eforturile pentru interconectarea internațională și integrarea într-o rețea cu universități europene. Ne propunem desfășurarea următoarelor activități:

-
- Atragerea/achiziționarea/dezvoltarea unor programe și capacități de cercetare software specifice Industry 4.0 pentru derularea activității de colaborare academică și participarea în activități de knowledge-sharing bazate pe tehnologii inovative în rețea cu instituții de cercetare de renume (GEANT etc).
- Sprijinirea dezvoltării unui mediu de cercetare cu participarea cadrelor UMC interesate și acordarea lui la cerințele actuale de recunoaștere internațională, prin folosirea intensivă a resurselor bibliometrice la care UMC asigură acces gratuit (ISI, Scopus, IEEE, arhive științifice internaționale complete ale ultimelor două decenii);
- Sprijinirea dezvoltării unui centru de cloud computing destinat în principal pentru activități inovative precum calculul distribuit, simulări în domenii fundamentale (matematică, fizică, electronică, rezistența materialelor, meteorologie, criptografie și securitate cibernetică). Centrul va putea oferi capacități computaționale pentru toate cele șase infrastructuri de cercetare existente acum în universitate;
- Dezvoltarea unor centre noi bazate pe infrastructuri de cercetare în dezvoltare (ROBOMECH-Robotică și mecatronică);

Păstrarea finanțării activității de cercetare/inovare/dezvoltare la același nivel cu cel european, în cuantum de 7%, prin atragerea de resurse de finanțare externe dar și prin alocarea resurselor UMC în limita disponibilităților.

Dezvoltarea capacităților de cercetare pentru industria off-shore prin folosirea experienței acumulate în domeniul instruirii și simulării DP.

- Consolidarea și dezvoltarea conferințelor internaționale de mare vizibilitate internațională, organizate în domeniile Ingineriei electronice (*ATOM-N, IEEE*), Ingineriei mediului TE-RE-RED, *ModTech, Securitate Cibernetică, Smart Transport Summit* dar și inițierea organizării unor noi conferințe în celelalte domenii strategice ale universității;
- Sprijinirea dezvoltării pe multiple planuri a direcțiilor de cercetare/inovare derulate și validate la nivel internațional prin activități la care UMC a fost inițiator al domeniului și/sau coordonează echipe internaționale de studiu: Antene și propagare, Holistica resurselor regenerabile, Tehnologii pentru tensiuni înalte, Medicină maritimă și

- Securitate cibernetică;
 - Recunoașterea complexității activității de scriere de articole publicate în reviste cotate WEB Science, SCOPUS, prin acordarea unei norme didactice micșorate față de nivelul normelor aprobate anual de Senatul Universitar;
 - Elaborarea unei proceduri privind decontarea taxelor de publicare a unor articole științifice în reviste de prestigiu indexate și aplicarea acesteia imediat începând cu martie 2020;
 - Recompensarea activității de scriere de cărți la edituri de prestigiu internațional și la edituri recunoscute pe plan național în limita bugetului anual;
 - Crearea unui mediu de cercetare prin constituirea de echipe mixte naționale și internaționale de cercetare;
 - Încurajarea cadrelor didactice titulare și doctoranzilor în vederea participării la competițiile naționale și internaționale în scopul obținerii finanțării pentru publicarea și prezentarea la conferințe internaționale de prestigiu a celor mai semnificative rezultate, pentru efectuarea de stagii de pregătire sau pentru asigurarea accesului la infrastructuri de cercetare sau baze de date internaționale;
- Îmbunătățirea activității de colaborare a Departamentului Implementare Proiecte cu Centrele de cercetare care funcționează în universitate prin crearea unei baze de informații generale asupra capacității de cercetare a universității, selecția unor direcții de dezvoltare a activității de cercetare, de dimensionarea corectă a proiectelor de cercetare;
- Crearea posibilității ca Centrele de cercetare să poată angaja personal de cercetare pe durată limitată în vederea susținerii unor teme pentru care universitatea nu are resursa umană necesară;
 - Consolidarea publicației revizuite CMU Annals care din 2019 este compatibilă cu toate standardele moderne de indexare bibliometrică automată și este înregistrată DOI (Digital Object Identifier), element absolut necesar la raportările viitoare CNFIS.
 - Revizuirea și consolidarea publicației Journal of Marine Technologies & Environment pentru a atinge standardele necesare indexării bibliometrice automate folosind pașii obligatorii specifici și experiența acumulată la CMU Annals;

-
- Dezvoltarea unor direcții de colaborare cu autoritățile portuare, în calitate de beneficiari ai rezultatelor cercetării derulate de UMC, lucru posibil ca urmare a schimbării paradigmei la nivel național, prin Centre specializate de transfer tehnologic;
- Participarea la activități de digitalizare a activităților operaționale din cadrul Portului Constanța prin dezvoltarea unor studii și colaborări pentru sisteme inteligente de operare portuară. Dezvoltarea unor noi direcții de colaborare cu actorii portuari și ai comunității locale pentru introducerea unor concepte moderne în domeniul energiei și securității cibernetice;
- Participarea, alături de actorii portuari majori (CNAPM, ANR, Constanta Port Business Association, ARSVOM etc.) la dezvoltarea unor proiecte europene comune, pentru potențarea reciprocă a resurselor regionale cu efect direct asupra dezvoltării UMC și a comunității portuare constănțene;
- Dezvoltarea unei capabilități scalabile de cloud computing în domeniul Securității cibernetice maritime și a operării navelor autonome și interconectarea sa cu resurse similare din Plymouth University, Nicola Vaptsarov Naval Academy, Politehnica București, ICSI-Institutul Național de Cercetare și Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice;
Dezvoltarea relațiilor de colaborare și a capacităților de cercetare cu PNNL-Pacific North West National Laboratory din Statele Unite și participarea la proiecte comune cu NATO-STO Science and Tehnology Organisation;
- Continuarea activității de holistică a resurselor regenerabile de energie în parteneriat cu operator economici și participarea la Programul Constanța Smart City prin oferirea unor soluții viabile în domeniul energetic;
- Măsurarea parametrilor de mediu în orașul Constanța cu platformă mobilă aflată în utilizarea Universității Maritime și oferirea de date statistice relevante în scopul creării condițiilor pentru îmbunătățirea parametrilor de mediu din orașul Constanța;
- Colectarea de date statistice și participarea la proiecte europene relevante pentru importanța și impactul Portului Constanța în economia românească;
- Stimularea participării studenților de la programele de licență, masterat și doctorat la activitatea de cercetare și diseminarea rezultatelor obținute prin participare la Sesiuni

- științifice studentești organizată anual de către Universitatea Maritimă, sau organizate în țară sau străinătate;
- Sprijinirea studenților pentru deplasarea și prezentarea lucrărilor științifice la alte Sesiuni științifice studentești.

3. Obiective privind politica de resurse umane

Universitatea Maritimă din Constanța dispune de un colectiv format din cadre didactice și nedidactice valoroase și de aceea se va continua activitatea de promovare și fidelizare a oamenilor de valoare, precum și menținerea atmosferei de libertate și emulație academică.

Cadrele didactice titulare vor asigura un proces educațional performant și responsabil contribuind astfel la dezvoltarea Facultății, proces centrat pe atragerea și punerea în valoare a studenților săi.

Personalul nedidactic, ca parte a comunității universitare, va asigura un suport logistic prin implicarea lor la buna funcționare a universității;

Se vor crea premisele pentru o implicare activă a studenților și cadrelor didactice în toate deciziile care îi afectează în mod direct și voi încuraja o atmosferă de încredere în comunitatea universitară.

Prin urmare se vor continua eforturile de a consolida echipe implicate cu responsabilitate în a îmbunătăți imaginea Universității, pentru a se pune în valoare cultura organizațională a excelenței academice;

Se vor întreprinde acțiuni concrete pentru recunoașterea și valorizarea membrilor comunității universitare prin:

- Crearea condițiilor pentru îndeplinirea criteriilor de promovare a personalului didactic al universității;
- Recrutarea celor mai buni absolvenți ai programelor de masterat și doctorat pentru concursurile de asistent universitar și șef lucrări/lectori;
- Înfăptuirea demersurilor pentru scoaterea la concurs a posturilor de conferențiar universitar și profesor-universitar respectând cerințele legale impuse de CNADTCU și gradul de ocupare al departamentelor didactice;

-
- Fiecare cadru didactic va preda discipline pentru care are calificare necesara;
- Menținerea declarației că prin politica de gestiune a personalului didactic coroborata cu dezvoltarea universității să se creeze condiții ca să nu existe cadre didactice care să trebuiască să părăsească comunitatea universitară din lipsa de norme. Se va crea posibilitatea unor stagii de practică în alte universități sau în mediu industrial pentru completarea cunoștințelor necesare susținerii unor discipline înrudite cu disciplinele din norma de bază iar resursele necesare se vor asigura prin stagii de pregătire finanțate prin programe de mobilitate Erasmus+.
- Asigurarea procesului de acordare a gradațiilor de merit, a salariilor de performanță academică pe criteriile de performanță specifice fiecărei categorii de personal;
- Asigurarea transparenței în cadrul procesului de participare a membrilor comunității la proiectele de cercetare și cele cu finanțare europeană nerambursabilă obținute de universitate;
- Participarea personalului universității la echipe de lucru și cercetare în proiecte câștigate se va face pe baza îndeplinirii criteriilor de performanță dovedite și a implicării efective în asemenea activități. Selecția colectivelor de lucru se va face transparent și echitabil urmărindu-se îndeplinirea criteriilor de performanță academică în cele două metode predare și cercetare.
- Se va constitui o platformă interactivă pentru semnalarea problemelor care apar în desfășurarea activităților didactice sau a celor de gestiune a proiectelor de cercetare sau a achizițiilor de echipamente care va permite o informare imediată a problemelor și nevoilor existente;
- Mobilitățile didactice și de cercetare se vor desfășura prioritar prin programul Erasmus +, care va fi îmbunătățit prin majorarea numărului de persoane din colectivul de lucru și administrare;
- Participarea la programe de formare continuă a personalului din Universitate;

-

4. Studenți

Studenții universității noastre sunt membri cu drepturi depline ai comunității universitare, care participă activ și responsabil la asigurarea unui management performant al universității acționând comun și împreună cu cadrele didactice pentru creșterea prestigiului Universității Maritime;

Studenții sunt încurajați să își desfășoare și dezvolte proiecte proprii, să își pună în valoare potențialul de tineri antreprenori și să se pregătească în mod continuu pentru a-și dobândi competențele necesare angajării în domeniile favorite; În ideea unei strânse colaborări și intensificării implicării în viața universitară a studenților ne propunem:

- Receptivitatea față de propunerile studenților în domeniile de interes academic;
- Analizarea regulamentului de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți și armonizarea acestuia cu cadrul legislativ național; Garantarea burselor pe baza alocațiilor primite de la buget;
- Gestionarea în comun a serviciilor de cazare propriu-zisă de către administrație și studenții aleși din cămine și asigurarea cazării pe toată durata anului sub același cost;
- Desfășurarea programului de sprijin financiar al celor mai buni studenți de la forma de învățământ de licență cu frecvență prin plata taxei lor de școlarizare din fondurile proprii extrabugetare. Se vor sprijini studenții cu venituri reduse sau probleme de sănătate grave prin burse sociale;
- Diversificarea ofertei de burse speciale cu firme de crewing partenere, prin programe de tip Erasmus, respectând principiul transparenței și al competiției.
- Continuarea consultării principalilor parteneri sociali reprezentați de angajatori și autorități de reglementare pentru a găsi cele mai bune soluții în determinarea competențelor pe care absolvenții vor trebui să le dobândească în cadrul procesului educativ;
- Îmbunătățirea sistemului de management al calității prin includerea activă a studenților, a tuturor cadrelor didactice, absolvenților și angajatorilor în comisii constituite pentru evaluarea și asigurarea calității în procesul de educație;
- Susținerea unui management antreprenorial, transparent și corectitudine administrativă;
- Dezvoltarea de servicii suport adecvate pentru studenți și îmbunătățirea serviciilor oferite acestora;

-
- Îmbunătățirea calității procesului educațional și racordarea acestuia la cerințele pieței muncii și la direcțiile ei de dezvoltare astfel încât studenții să se regăsească pe piața muncii cât mai ușor;
- Consilierea și susținerea studenților pe parcursul lor școlar; Realizarea unui studiu cu privire la participarea, interesul și încrederea studenților în Comisia de orientare și consiliere profesională și elaborarea unui set de direcții pentru satisfacerea nevoilor reale ale studenților, pe baza studiului anterior menționat;
Dezvoltarea Departamentului de consiliere profesională și promovare având în vedere asigurarea unui număr suficient de angajați specializați, care să poată interacționa cu toți studenții și implicarea studenților de la toate cele trei cicluri de învățământ în activitatea Comisiei de orientare și consiliere profesională;
- Eficientizarea desfășurării practicii de specialitate;
- Oferirea accesului tuturor studenților, în mod gratuit, la softuri de detectare a similitudinilor pentru proiectele de diplomă, disertație, a articolelor sau altor rezultate ale activității lor de cercetare;
- Susținerea unor parteneriate cu Primăria Constanței cu scopul de a obține pentru studenții Universității unele gratuități pe transportul în comun sau la activitățile culturale ale Constanței;
- Acordarea unui sprijin logistic LSUMC în organizarea unor activități sau participarea la acțiuni organizate în plan național;
- Organizarea unor dialoguri între management universitate/facultate și studenții sau dezbateri cu studenții privind activitatea didactică;
- Consolidarea și dezvoltarea Societății Antreprenoriale Studențești (SAS);
- Organizarea sesiunii anuale a cercetării științifice studențești;
- Acordarea de sprijin pentru activitățile sportive ale studenților, prin organizarea de competiții sportive și finanțarea participării echipelor reprezentative la Regata Universităților din Constanța sau sporturi nautice;

- - Continuarea organizării activităților cu rolul de a ajuta elevii să își aleagă facultatea, organizarea prezentărilor în liceele județului și județelor limitrofe, organizarea orelor de aplicații practice în laboratoare, organizarea școlii de vară pentru elevi;
 - Reglementarea prin departamentele didactice a unor ore de disponibilitate permanentă din partea cadrelor didactice sub forma de consultații;
 - Monitorizarea studenților cu risc de abandon universitar și căutarea unor soluții specifice;
 - Acordarea suportului logistic pentru organizarea de târg de job-uri pentru studenți;
 - Încurajarea implicării studenților în viața universitară și înscrierea absolvenților
- ALUMNI;
- Srijinirea organizării în continuare a activităților de voluntariat care să ia în considerare inclusiv activitățile desfășurate în cadrul LSUMC și în cadrul universității și recunoașterea dobândirii de competențe, abilități și aptitudini prin acordarea creditelor specifice;

5. Obiective privind dezvoltarea relațiilor internaționale

Internaționalizarea Universității Maritime va favoriza îmbunătățirea calității procesului didactic și a activității de cercetare științifică ducând în final la creșterea prestigiului Universității.

Pornind de la faptul că nu există azi dezvoltare universitară notabilă în absența unei intense activități internaționale ne propunem să:

- Creșterea vizibilității Universității Maritime din Constanța la nivel internațional;
- Acordarea unei noi dimensiuni programului Erasmus + pentru a asigura mobilitatea cadrelor didactice la nivelul unor universități sau centre de cercetare partener, organizându-se stagii de pregătire și lucru în comun. Se vor menține politici de mobilitate a studenților pentru efectuarea stagiului de practică la bordul navelor și va crește numărul de participanți la mobilități în universități partener;
- Armonizarea programelor curriculare ale programelor noastre de studii cu cele ale universităților partener sau pe care le dorim partener;
- Promovarea excelenței academice și consolidarea legăturilor Universității cu instituțiile și organismele profesionale din afara cercului de universități din țările UE cuprinse deja în

- parteneriate, prin identificarea, descrierea și propagarea celor mai bune practici din principalele domenii de pregătire în învățământul superior de marină;
- Dezvoltarea în continuare a relațiilor stabilite de universitate cu alte structuri similare prin intermediul IAMU, BSUN, BSAMI;
- Organizarea de activități specifice pentru promovarea Universității în zonele cu potențial de recrutare pentru domeniul specific de pregătire;
- Reluarea demersurilor pentru obținerea carnetelor de marinar de către studenții străini pentru facilitarea efectuării de voiaje de practică în flota internațională;
- Centrul de pregătire în domeniul maritim își va crește performanța prin identificarea unor noi direcții de pregătire solicitată de inducție
- Realizarea și menținerea la zi a unei pagini web moderne ale universității și facultăților, în limba engleză, care să furnizeze informații utile studenților, cadrelor didactice și comunității
- Dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu universitățile din străinătate, pentru intensificarea mobilităților studenților și a cadrelor didactice;
- Organizarea unei platforme on-line de desfășurare a cursurilor academice și de pregătire cu participare internațională inclusiv în perioada voiajelor navigatorilor;
- Reacreditarea programelor de studii în limba engleză;
- Desfășurarea școlilor de vară prin care să se promoveze oferta educațională a Universității, bunele practici academice, să atragă tineri care să studieze în cadrul programelor de studii oferite de Universitate;
- Creșterea numărului de mobilități europene și internaționale a studenților și cadrelor didactice;
- Intensificarea activității comisiilor de promovare a universității în Republica Moldova și Ucraina pentru recrutarea și înmatricularea tinerilor interesați în programe de studii ale Facultății de Electromecanică Navală

-

6. *Baza materială*

Baza materială a universității este compusă din: Sediul Central din str. Mircea cel Bătrân nr.104, Sediul Lac Mamaia din str. Cuarțului nr.2, Sala de sport din str. Aurel Vlaicu nr.11. și Căminul far 3.

Dinamica studenților și a programelor de studii și de cercetare determină dezvoltarea bazei materiale prin măsuri specifice și cu obiective strategice:

- Realocarea spațiului din clădirea din str. Mircea cel Bătrân cu predilecție pentru birouri ale cadrelor didactice și de cercetare;
 - Construcția unui corp de clădire la Sediul Lac Mamaia din str. Cuarțului pentru care există finanțare europeană în valoare de 5,4 mil de euro pentru creșterea capacității de organizare a activității didactice cu predilecție în prima parte a zilei; dezvoltarea capacității de cercetare prin includerea unor laboratoare de performanță înaltă și cercetare și plasarea lor în spațiu adecvat;
 - Construirea unei clădiri separate la sediul lac Mamaia pentru stabilirea laboratoarelor de Tehnica Tensiunilor Înalte, Acționariilor Electrice, Centralei Electrice Navale.
 - Construirea unei Săli de sport moderne în conformitate cu standardele actuale în locul actualului Săli de sport existentă în sediul de pe bdul Aurel Vlaicu. Investiția se regăsește pe lista anexa sinteză finală a Ministerului Dezvoltării.
 - Renovarea celor două corpuri de clădire existente la Baza sportivă din bdul Aurel Vlaicu și alocarea lor pentru activități studențești.
 - Prin dotările ce vor fi efectuate în corpul nou de clădire de la Sediul Lac Mamaia universitatea va putea organiza manifestări științifice studențești, conferințe de cercetare, activități de promovare cu un număr mare de participanți, respectând standardele pentru organizarea acestora;
 - Crearea unor condiții suplimentare pentru desfășurarea unor activități studențești la nivel local național și internațional prin valorificarea condițiilor existente în sălile de curs și de laborator și prin diversificarea modalităților de utilizare a suprafeței Lacului Mamaia.
- Crearea unei infrastructuri informatice prin înlocuirea calculatoarelor existente cu calculatoare de generație actuală din laboratoarele didactice, în sălile de examinare ale universității și în laboratoarele de cercetare;

-
- Se vor actualiza modalitățile de interconectare a calculatoarelor atât la nivel local cât și la nivelul întregii universități creându-se posibilitatea interconectării lor ulterioare cu organisme de certificare și evaluare națională și internațională;
- Achiziționarea de echipament specific unui laborator pentru studiul materialelor încercării de materiale și de instalații mecanice la nivel de cercetare;
- Continuarea alocării de fonduri pentru laboratorul de securitate cibernetică în scopul atingerii unui nivel de performanță solicitat la proiectele de cercetare avansată.
- Dezvoltarea infrastructurii pentru producere de energie verde in spatiile Universitare, continuarea proiectelor de energie regenerabila, montarea de panouri solare, etc.;
- Implementarea masurilor pentru conștientizarea utilizării eficiente a resurselor;

Decan

Conf.univ.dr.ing. **Liviu Constantin STAN**