

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitate Maritimă din Constanța
Facultatea	Facultatea Navigație și Transport Naval
Departamentul	Inginerie și Management
Domeniul de studii	2 ani
Ciclul de studii	Master
Programul de studii/calificarea	Managementul Sistemelor Integrate de Transport

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL LANȚULUI LOGISTIC DE APROVIZIONARE				
Titularul activităților de curs	S.L.dr.ing. Viorela-Georgiana Stîngă				
Titularul activităților de seminar	S.L.dr.ing. Viorela-Georgiana Stîngă				
Anul de studiu	I	Semestrul	I	Tipul de evaluare	Examen
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DA - de aprofundare, DS – de sinteză				DA
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DO - obligatorie (impusă), DA - opțională (la alegere), DL - facultativă (liber aleasă)				DO

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar	1	Laborator	-	Proiect	-
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar	14	Laborator	-	Proiect	-

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	68
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	50
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	40
II d) Tutoriat	10
III Examinări	2
IV Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	168
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV)	212
Numărul de credite	7

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	• Logistică
Competențe	• Înțelegerea particularităților lanțului logistic

5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	• Sala cu dotări multimedia	
Desfășurare aplicații	Seminar	• Sala cu dotări multimedia
	Laborator	•
	Proiect	•

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1.1 Identificarea conceptelor, teoriilor și modelelor specifice domeniului ingineriei economice și ariei de specialitate a transportului multimodal C1.2 Explicarea și interpretarea principiilor de funcționare ale dispozitivelor și ale echipamentelor folosite în transportul multimodal C1.3 Rezolvarea unor probleme teoretice și practice noi prin utilizarea principiilor, metodelor și conceptelor moderne din domeniul ingineriei economice în transporturi C1.4 Utilizarea criteriilor și metodelor de evaluare și analiza funcțională, calitativă și tehnologică a
-------------------------	--

	<p>elementelor componente ale unui sistem integrat de transport în vederea fundamentării expertizei sau a deciziei constructive adoptate</p> <p>C1.5 Elaborarea de proiecte profesionale specifice domeniului inginerie și management utilizând principii și metode consacrate din științele fundamentale</p> <p>C4.1 Definirea funcțiilor managementului organizațional și a particularităților specifice pentru producția din transporturi și logistica</p> <p>C4.2 Utilizarea cunoștințelor privind exploatarea tehnică a resurselor, gestiunea financiară a întreprinderilor, gestiunea resurselor umane, tehnicile de marketing și cadrul juridic specific pentru analiza modului de organizare a producției din transporturi și logistica în condițiile unor piețe cu forme concurențiale diverse</p>
Competențe transversale	<p>CT1 Identificarea cerințelor, resurselor, proceselor, termenelor și riscurilor aferente unei sarcini profesionale complexe și elaborarea planului de execuție</p> <p>CT2 Distribuția rolurilor și responsabilităților într-o echipă, asigurarea coordonării și controlului activității echipei pentru atingerea obiectivelor prevăzute</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<p>Cursul vizează cunoașterea principalelor probleme, a competențelor teoretice și soluțiilor practice din domeniul managementului lanțului logistic de aprovizionare. Formarea deprinderilor necesare pentru înțelegerea modului de lucru într-o companie de profil. Disciplina urmărește constituirea fundamentelor necesare pentru înțelegerea particularităților lanțului de aprovizionare, distribuției fizice și a celor specifice managementului stocurilor.</p>
-----------------------------------	---

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<p>1. IMPORTANȚA STRATEGICĂ A LANȚULUI DE APROVIZIONARE</p> <p>1.1 Lanțul de aprovizionare vs. Logistică</p> <p>1.2 Avantajul competitiv</p> <p>1.3 Modelarea lanțului de aprovizionare pentru urmărirea avantajului competitiv</p>	4	- Prezentare în Power-Point.	- Discuții libere. - Prezentarea unor situații concrete.
<p>2 VALOAREA PRODUSĂ DE LOGISTICĂ</p> <p>2.1 Diferențierea prin service</p> <p>2.2 Furnizarea valorii către clienți</p> <p>2.3 Lanțul de aprovizionare orientat către piață</p> <p>2.4 Identificarea nevoii de service a clienților</p>	4		
<p>3 DETERMINAREA OBIECTIVELOR ȘI PRIORITĂȚILOR PENTRU EFECTUAREA CELEI MAI BUNE ACTIVITĂȚI DE SERVICE CLIENȚI</p> <p>3.1 Avantajul de cost al service-ului clienți</p> <p>3.2 Stabilirea priorităților în executarea service-ului</p>	4		
<p>4 MĂSURAREA COSTURILOR ȘI PERFORMANȚEI LOGISTICE</p> <p>4.1 Bilanțul contabil văzut din perspectivă logistică</p> <p>4.2 Logistica și valoarea furnizată acționarilor</p>	4		
<p>5 EGALAREA CERERII CU OFERTA LA NIVELUL LANȚULUI LOGISTIC DE APROVIZIONARE</p> <p>5.1 Decalajul timpului de răspuns</p> <p>5.2 Îmbunătățirea vizibilității cererii</p> <p>5.3 Suportul lanțului de aprovizionare</p> <p>5.4 Gestionarea efectului bullwhip sau al "loviturii de bici"</p>	6		
<p>6 OPERAȚIUNILE "LEAN"</p> <p>6.1 Eliminarea pierderilor</p> <p>6.2 Eliminarea variabilității</p> <p>6.3 Îmbunătățirea capacității de transfer</p> <p>6.4 Tehnicile "push" și "pull"</p>	6		
Bibliografie			

- Managementul lanțului logistic de aprovizionare, Note de curs
- Virgil Popa, *Supply Chain Management: Fundamental and Support Elements : Monograph*, 2013, ISBN 8363500437, 266 pag.
- Bălan Carmen, *Logistica: parte integrantă a lanțului de aprovizionare-livrare*, 2006, Editura Uranus
- Galanton Natalia, *Provocări ale managementului lanțului de aprovizionare*, 2017
- Iordănoaia F., *Logistica în Transporturi*, Editura „Nautica”, Constanta, 2012
- Gattorna John L., *Managementul logisticii și distribuției*, Editura Teora, Bucuresti, 1999
- Buurman, J., *Supply chain logistics management*, 2002, McGraw-Hill
- Christophe, Martin, *Logistics & supply chain management*, 2016, Pearson UK.
- Mentzer, John T., William DeWitt, James S. Keebler, Soonhong Min, Nancy W. Nix, Carlo D. Smith, and Zach G. Zacharia. *Defining supply chain management*. Journal of Business logistics 22, no. 2, 2001, pag. 1-25

Bibliografie minimală

- Managementul lanțului logistic de aprovizionare, Note de curs
- Bălan Carmen, *Logistica: parte integrantă a lanțului de aprovizionare-livrare*, 2006, Editura Uranus
- Galanton Natalia, *Provocări ale managementului lanțului de aprovizionare*, 2017

Aplicații (Seminar / laborator / proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Lanțul de aprovizionare vs. logistica- obținerea avantajului competitiv	2	-Prezentare în Power-Point.	-Discuții libere.
2. Valoarea produsă de logistică	2	-Prezentarea de studii de caz	-Prezentarea unor situații concrete din domeniul managementului lanțului logistic de aprovizionare.
3. Analiza activității de service clienți	2		
4. Analiza performanței logistice	2		
5. Cererea și oferta în cadrul lanțului de aprovizionare. Efectul de BULLWHIP	3		
6. Operațiunile "LEAN"- tehnicile push și pull	3		

Bibliografie

- Managementul lanțului logistic de aprovizionare, Note de curs
- Virgil Popa, *Supply Chain Management: Fundamental and Support Elements : Monograph*, 2013, ISBN 8363500437, 266 pag.
- Bălan Carmen, *Logistica: parte integrantă a lanțului de aprovizionare-livrare*, 2006, Editura Uranus
- Galanton Natalia, *Provocări ale managementului lanțului de aprovizionare*, 2017
- Iordănoaia F., *Logistica în Transporturi*, Editura „Nautica”, Constanta, 2012
- Gattorna John L., *Managementul logisticii și distribuției*, Editura Teora, Bucuresti, 1999
- Buurman, J., *Supply chain logistics management*, 2002, McGraw-Hill
- Christophe, Martin, *Logistics & supply chain management*, 2016, Pearson UK.
- Mentzer, John T., William DeWitt, James S. Keebler, Soonhong Min, Nancy W. Nix, Carlo D. Smith, and Zach G. Zacharia. *Defining supply chain management*. Journal of Business logistics 22, no. 2, 2001, pag. 1-25

Bibliografie minimală

- Managementul lanțului logistic de aprovizionare, Note de curs
- Bălan Carmen, *Logistica: parte integrantă a lanțului de aprovizionare-livrare*, 2006, Editura Uranus
- Galanton Natalia, *Provocări ale managementului lanțului de aprovizionare*, 2017

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei ia în considerare preocupările instituțiilor și organizațiilor profesionale din domeniul logisticii și a lanțului logistic de aprovizionare cu privire la problemele și provocările care pot apărea pe parcursul lanțului logistic. Au fost consultate opinii ale specialiștilor cu privire la aspectele teoretice care trebuie aprofundate la nivelul acestui curs.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	-	Examenul este test grilă. Acesta este format din întrebări cu 3 variante de răspuns, din care doar o variantă este corectă.	100%

Seminar	-	-	-
Laborator			
Proiect			
Standard minim de performanță			
• Nota 5.			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
	S.L.dr.ing. Viorela-Georgiana Stîngă	S.L.dr.ing. Viorela-Georgiana Stîngă

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
	Conf. univ. dr. Felicia SURUGIU

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului
	Prof. Univ. dr. ing. Costel STANCA