

FIȘA DISCIPLINEI**1. Date despre program**

Instituția de învățământ superior	Universitatea Maritimă din Constanța
Facultatea	Navigație și Transport Naval
Departamentul	Management în Transporturi
Domeniul de studii	Inginerie și Management
Ciclul de studii	Master
Programul de studii/calificarea	Managementul Sistemelor Integrate de Transport

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Management strategic in transporturi				
Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Berescu Șerban				
Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Berescu Șerban				
Anul de studiu	II	Semestrul	I	Tipul de evaluare	Colocviu
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DA - de aprofundare, DS – de sinteză, DC – complementară				DS
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DO - obligatorie (impusă), DA - opțională (la alegere), DL - facultativă (liber aleasă)				DO

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	4	Curs	2	Seminar	2	Laborator		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	56	Curs	28	Seminar	28	Laborator		Proiect	

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	90
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	50
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	25
II d) Tutoriat	19
III Examinări	2
IV Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	184
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV)	242
Numărul de credite	8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	•
Competențe	•

5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	• Sala cu video-proiector	
Desfășurare aplicații	Seminar	• Sala cu video-proiector
	Laborator	•
	Proiect	•

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>Capacitatea de a organiza și executa managementul strategic pentru infrastructura portuara, siguranța navigației și securitatea operațională în port precum și managementul strategic al sistemului economico-financiar în transporturi.</p> <ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea capacităților de strategie privind întreținerea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurilor portuare în scopul consolidării statutului de port sigur și de atragere a tonajului de nave și de marfuri în port Capacitatea de a organiza și monitoriza operarea sistemelor portuare și a navelor specializate în scopul reducerii timpului de staționare a navelor aflate sub operațiuni de încărcare/descărcare în port.
-------------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea capacităților manageriale privind întărirea climatului de securitate a navelor care sosesc în port în vederea operării precum și aplicarea prevederilor Codului de Securitate pentru facilități portuare. Capacitatea de a monitoriza încărcarea, stivuirea, amararea și descărcarea diferitelor mărfuri, inclusiv marfurile periculoase și supravegherea acestora în port. Capacitatea de a evalua riscurile de securitate. Dezvoltarea gândirii manageriale privind organizarea și fluidizarea traficului de nave portuar prin măsuri și proceduri de creștere a gradului de siguranță a navigației. <ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea și analizarea posibilităților comerciale ale portului și promovarea strategiei de atragere a investitorilor în arealul portuar precum și metode de stimulare economico-financiară pentru operatorii și armatorii navelor care sosesc și operează preponderent în port. Politici economico-financiare prietenoase în vederea diminuării fiscalității, a tarifelor și a taxelor portuare având în vedere regimul concurențial al transporturilor din regiune.
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională continuă, a cunoștințelor de tehnologia informației și a comunicării, aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru luarea deciziilor, în scopul inserției pe piața muncii și al adaptării la dinamica cerințelor acesteia Planificarea și organizarea resurselor umane în cadrul unui grup sau instituții, în condiții de constientizare a responsabilităților profesionale, precum și asumarea sarcinilor grupului profesional asumat. Dezvoltarea abilității de decizie și operare, utilizarea tehnicilor de relaționare interumană și de colaborare eficientă cu specialiști din domenii multiple Consolidarea capacității de abordare constructivă, inovarea și adaptarea creatoare a cunoștințelor avansate pentru rezolvarea problemelor de strategie în domeniul portuar. Asumarea nevoii de formare continuă pentru a crea premisele de progres în cariera și adaptarea propriilor competențe profesionale și manageriale la dinamica domeniului de transport maritim precum și dezvoltarea gândirii de strategie a dezvoltării transporturilor pe termen mediu și lung.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	<p>Dezvoltarea capacităților de strategie privind întreținerea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurilor de transport.</p> <p>Capacitatea de a organiza și executa managementul strategic pentru toate tipurile de transport, siguranța și securitatea operațională în transporturi. Eficientizarea sistemului economic-financiar în transporturi.</p> <p>Capacitatea de a organiza și monitoriza operarea sistemelor de transport în scopul reducerii timpului de staționare și de creștere a eficientizării transporturilor.</p>
-----------------------------------	---

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<p>C1 : INTRODUCERE DESPRE TRANSPORT; IMPORTANȚA TRANSPORTURILOR; TIPURI DE TRANSPORT; ROLUL TRANSPORTURILOR ÎN CONTEXTUL CREȘTERII ECONOMICE LA NIVEL NAȚIONAL.</p> <p>Despre managementul în transporturi. Rolul managementului pentru dezvoltarea infrastructurilor de transport. Strategii manageriale pentru perioade medii și lungi.</p> <p>Principiile strategice care pot juca un rol important în dezvoltarea generală a transporturilor.</p>	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
<p>C2: MANAGEMENTUL SISTEMULUI DE INFRASTRUCTURA PORTUARA.</p> <p>-Despre infrastructura portuara: rada portului; senalul de acces în port; pasa de intrare în port; bazinele de manevră; cheurile de acostare; terminalele specializate ale portului; platformele de operare marfuri; rețeaua de transport rutier; rețeaua de transport feroviar; portile de acces în port, elemente de fluidizare a traficului portuar.</p>	4	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	

<p>-Strategia menegementului pentru infrastructura portului. Entitatile manageriale ale care administreaza infrastructura portuara si tipuri de strategii dezvoltate pentru intretinerea, dezvoltarea si modernizarea infrastructurii portuare. Rolul administratiilor portuare si modalitati pentru cresterea, dezvoltarea si modernizarea infrastructurii porturilor.</p> <p>-Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii portuare functie de navele care opereaza preponderent in port.</p> <p>-Atragerea fluxului de nave si de marfuri in port este principalul scop pentru strategia unui mamagement bun. Fluxul de nave si de marfuri trebuie sa fie proportional cu capacitatea de operare ale portului si cu disponibilitatile sistemului de infrastructura portuara.</p> <p>-Dezvoltarea infrastructurii portului trebuie sa asigure performarea in conditii optime de securitate si de siguranta a operatiunilor de incarcare si descarcare a marfurilor. Modernizarea infrastructurii portului trebuie sa aiba in vedere fluidizarea traficului de nave si de marfuri si scurtarea timpului de operare a navelor si a marfurilor in port.</p> <p>Strategia manageriala trebuie sa ia in considerare aspectul concurential al porturilor rivale din regiune.</p> <p>-Concesiunea; definitie; elementele definatorii ale concesiunii elementelor de infrastructura portuara.</p> <p>-Rolul important al concesiunii in vederea dezvoltarii sistemului de infrastructura portuara si de atragere a fluxului de nave si de marfuri in port.</p> <p>-Contracte de concesiune; cadrul juridic si politicile de atragere a investitorilor importanti in arealul portuar.</p>			
<p>C3.MANAGEMENTUL STRATEGIC AL SISTEMULUI DE SIGURANTA NAVIGATIEI IN PORT SI IN ZONA DE JURISDICTIE A PORTULUI.</p> <p>-Elementele definatorii care privesc siguranta navigatiei in port: Sistemul VTMIS; Serviciul MRCC; Serviciul SAR; Capitania portului; Serviciul PSC. Se va dezvolta rolul fiecarui serviciu amintit mai sus si importanta dezvoltarii acestor servicii pentru cresterea sigurantei navigatiei.</p> <p>-servicii portuare care concura la siguranta navigatiei: serviciul de pilotaj; serviciul de remorcaj; serviciul de legare si deslegare a navelor la si de la cheu. Se va dezvolta rolul si importanta acestor servicii pentru cresterea sigurantei navigatiei in port in scopul eradicarii accidentelor de navigatie si de consolidare a statutului de PORT SIGUR.</p> <p>-Managementul strategic al sistemului de siguranta a navigatiei in port are ca principal scop atragerea fluxului de nave si de marfuri in port prin intarirea Statutului de PORT SIGUR care va determina in mod definitiv ca armatorii si operatorii de nave precum si operatorii de marfuri sa opteze pentru portul cel mai sigur din regiune.</p> <p>-Entitatile care asigura managementul strategic al Sistemului de siguranta a navigatiei in port.</p>	4	Prelegere,dezbatare, slide-uri PPT	
<p>C4. MANAGEMENTUL SISTEMULUI DE INFRASTRUCTURA RUTIERA</p> <p>- Despre infrastructura de transport rutier</p> <p>-entitatile care administreaza infrastructura rutiera</p> <p>- strategia managementului pentru infrastructura de transport rutier</p> <p>- Despre autostrazi, sosele nationale, drumuri nationale, drumuri secundare, poduri tuneluri, parcuri cu destinatii special, puncte de trecere vamale</p> <p>- Rolul administratiilor rutiere si locale pentru dezvoltarea si reabilitarea</p>	4	Prelegere,dezbatare, slide-uri PPT	

<p>infrastructurilor existente in conformitate cu standardele U.E.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atragerea fluxului de transport personae si marfuri, obiectiv principal al managementului strategic - Siguranta transportului rutier - Domeniile de dezvoltare si metode pentru cresterea sigurantei rutiere. <p>Standarde internationale constructive care vizeaza constructia si modernizarea infrastructurii de transport rutier.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Parametrii de constructive a infrastructurii de transport rutier, element important pentru cresterea sigurantei si a fluzului operational in transportul de personae si marfuri - Scurtarea timpilor de tranzitare a distanțelor rutiere la nivel national prin imbunatatirea calitatilor constructive a infrastructurii de transport rutier. Strategia manageriala si aspectul concurential cu statele vecine si cu cele member U.E. - Rolul important al concesiunii pentru dezvoltarea si modernizarea sistemului de infrastructura rutiera. Cresterea interesului pentru tranzitarea teritoriului national (transport marfuri, transport pasageri, turism). Dezvoltarea cadrului juridic si politicile de atragere a investitiilor pentru infrastructura de transport rutier 			
<p>C5: MANAGEMENTUL STRATEGIC AL SISTEMULUI DE SIGURANTA IN TRANSPORTUL RUTIER LA NIVEL NATIONAL. ELEMENTELE DEFINITORII CARE PRIVESC SIGURANTA RUTIERA</p> <ul style="list-style-type: none"> -Entitati care concur la cresterea sigurantei rutiere: Autoritatea Rutiera Romana, Politia circulatiei, autoritati locale, etc. Rolul inspectiilor tehnice, parghie importanta pentru cresterea sigurantei rutiere. Rolul importanta al semnalelor corespunzatoare pentru circulatie si semaforizarea. Ridicarea standardelor de pregatire si certificare a viitorilor conducatori de vehicule rutiere. Tahografele-element important pentru respectarea timpilor de odihna si de lucru al soferilor profesioniști in scopul reducerii accidentelor rutiere. Politici financiare si economice nationale pentru atragerea fluzului de transport national prin rețeaua rutiera nationala. -Consolidarea coridoarelor pan-europene de transport rutier 	2	Prelegere,dezbateri, slide-uri PPT	
<p>C6: TRANSPORTUL FERROVIAR. MANAGEMENTUL STRATEGIC AL SISTEMELOR DE INFRASTRUCTURA FERROVIARA</p> <ul style="list-style-type: none"> -Despre infrastructura de transport feroviar: gari, linii feroviare, locomotive, vagoane, statii de dirijare a traficului feroviar, sisteme informationale, poduri, defile, tuneluri. -Entitatile care administreaza infrastructura de transport feroviar -Dezvoltarea, intretinerea si modernizarea infrastructurii de transport feroviar, veriga importanta pentru dezvoltarea transportului multimodal national - Atragerea fluzului de marfuri si calatori catre transportul feroviar prin imbunatatirea conditiilor de transport in general si prin reducerea duratei calatoriilor -Politici de eficientizare a traficului feroviar si alinierea sistemului national la parametrii statelor membre U.E. -Programul investitional si eficientizarea investitiilor in domeniul transporturilor feroviare. 	2	Prelegere,dezbateri, slide-uri PPT	
<p>C7: MANAGEMENTUL STRATEGIC AL SISTEMULUI DE SIGURANTA SI SECURITATE IN TRANSPORTUL FERROVIAR</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elemente definitorii care privesc siguranta si securitatea transportului feroviar -Proiectul de implementare a cerintelor Schengen pentru controlul in punctele de trecere a frontierei cu tarile non-U.E. 	2	Prelegere,dezbateri, slide-uri PPT	

<p>- Combaterea riscurilor crescande cu care se confrunta transportul feroviar de pasageri</p> <p>- Coordonarea sigurantei si securitatii transportului feroviar la scara europeana si cooperarea statelor pentru prevenirea, combaterea si gestionarea incidentelor teroriste</p> <p>- Dezvoltarea continua de noi coridoare feroviare transeuropene de mare viteza si liberalizarea sectorului feroviar – fenomen cheie pentru crearea unui spatiu feroviar unic European care contribuie la dezvoltarea pietei unice si la intarirea capacitatii de contracarare a activitatilor care ameninta securitatea in transporturile feroviare</p> <p>- Comisia europeana: abordarea comuna privind evaluarea riscurilor de securitate, identificarea si punerea in aplicare a masurilor de Securitate adecvate care fac obiectul unui mecanism de coordonare sistematica la nivelul UE</p> <p>-Nevoia de securitate exprimata de starea infrastructurilor critice ale transportului feroviar: puncte critice, disfunctii, vulnerabilitati, factori de risc, amenintari, stari de pericol si agresiune.</p> <p>- Nevoia de Securitate sustinuta de tendintele de atingere a limitelor maxime de exploatare si functionare a infrastructurilor de transport feroviar.</p>			
<p>C8: MANAGEMENTUL SISTEMULUI ECONOMIC IN TRANSPORTUL FEROVIAIAR</p> <p>-Criteriile de performanta</p> <p>-Liberalizarea pietei</p> <p>-rivatizarea functiunilor utilitatilor publice</p> <p>-dezvoltarea si reglarea infrastructurilor de transport feroviar</p> <p>-gestionarea eficienta a bugetelor alocate pentru transportul feroviar si atragerea investitiilor in acest domeniu</p>	2	Prelegere,dezbateri, slide-uri PPT	
<p>C9: TRANSPORTUL AERIAN.IMPORTANTA TRANSPORTULUI AERIAN ȘI MANAGEMENTULUI SISTEMULUI DE INFRASTRUCTURA A TRANSPORTULUI AERIAN</p> <p>-Despre infrastructura transportului aerian: aeroporturi, aeronave, statii de reparatie si intretinere, servicii auxiliare, sistemele informationale IT, elemente tehnice ale controlului aerian, factorul uman.</p> <p>-Caracteristicile principale ale aeroporturilor si interconectivitatea sistemelor de transport pentru asigurarea, optimizarea si eficientizarea transportului aerian.</p>	2	Prelegere,dezbateri, slide-uri PPT	
<p>C10: STRATEGIA NATIONALA PENTRU DEZVOLTAREA DURABILA A ROMANIEI.</p> <p>-Masterplanul general de transport</p> <p>-Obiective nationale pentru anul 2020 si realizarea unor obiective substantiale in dezvoltarea infrastructurii de transport</p>	2	Prelegere,dezbateri, slide-uri PPT	
Bibliografie			

1. Experimenting for Sustainable Transport. The approach of Strategic Niche Management – Remco Hoogma, Rene Kemp, Johan Schot, Bernhard Truffer
2. The Advanced Project Management Office – Parviz F. Rad, Ginger Levin
3. The Routledge Companion to Air Transport Management – Nigel Halpem, Anne Graham
4. Economic Instruments and regulatory measures for the demand Management of Urban Transport – U.N. Centre for human Settlements
5. Informatica si Cibernetica in Transporturi – Eugen Rosca
6. Transport Trade and Economic Growth – BMW Group
7. Transport Phenomena Fundamentals – Joel Plawsky

Bibliografie minimală

Seminar	Nr. ore	Metode de predare	Observații
SEM. 1 ROLUL MANAGERIAL AL ADMINISTRATIILOR SI STRATEGIA DE DEZVOLTARE SI MODERNIZARE A INFRASTRUCTURII PORTUARE. PLANUL DE DEZVOLTARE A PORTULUI CONSTANTA.	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 2 ROLUL SI IMPORTANTA AUTORITATII NAVALE ROMANE PENTRU INTARIREA SI CRESTEREA SIGURANTEI NAVIGATIEI IN PORTUL CONSTANTA.	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 3 OBLIGATIILE STATULUI ROMAN SI INDEPLINIREA OBLIGATIILOR CE-I REVIN PRIN ADERAREA LA CONVENTIILE INTERNATIONALE IN DOMENIUL SIGURANTEI NAVIGATIEI.	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 4 OBLIGATIILE PENTRU ERADICAREA CONCURENTEI NELOIALE SI A ELIMINARII DIN OPERARE A NAVELOR SUBSTANDARD CARE SOSESC IN PORTURILE ROMANESTI.	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 5 ROLUL MANAGERIAL AL ADMINISTRATIILOR SI STRATEGIA DE DEZVOLTARE SI MODERNIZARE A INFRASTRUCTURII DE TRANSPORT RUTIER	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 6 ROLUL SI IMPORTANTA AUTORITAILOR STATULUI PENTRU INTARIREA SI CRESTEREA SIGURANTEI RUTIERE LA NIVEL NATIONAL	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 7 OBLIGATIILE STATULUI ROMAN PENTRU INDEPLINIREA RESPONSABILITATILOR CE II REVIN PRIN ADERAREA LA CONVENTIILE SI TRATATELE INTERNATIONALE CE PRIVESC SIGURANTA TRANSPORTULUI RUTIER. ROMANIA STAT MEMBRU AL U.E.	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 8 ROLUL MANAGERIAL AL ADMINISTRATIILOR SI STRATEGIA DE DEZVOLTARE SI MODERNIZARE A INFRASTRUCTURII DE TRANSPORT RUTIER	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 9 ROLUL SI IMPORTANTA AUTORITATILOR ROMANE PENTRU INTARIREA SI CRESTEREA SIGURANTEI FERROVIARE LA NIVEL NATIONAL	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 10 POLITICI GUVERNAMENTALE PENTRU INDEPLINIREA RESPONSABILITATILOR CE REVIN ROMANIEI PENTRU ALINIAREA LA STANDAREDELE U.E. PRIVIND TRANSPORTUL FERROVIAR	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	
SEM. 11 POLITICI PENTRU LIBERALIZAREA SISTEMELOR DE TRANSPORT FERROVIAR SI DE ATRAGERE A INVESTITIILOR IN	2	Prelegere, dezbatere, slide-uri PPT	

ACEST DOMENIU			
SEM. 12 ROLUL MANAGERIAL AL ADMINISTRATIILOR SI STRATEGIA DE MODERNIZARE A INFRASTRUCTURII DE TRANSPORT AERIAN	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
SEM. 13 ROLUL SI IMPORTANTA AUTORITATILOR STATULUI PENTRU CRESTEREA SIGURANTEI SI SECURITATII TRANSPORTULUI AERIAN	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
SEM.14 STRATEGIA NATIONALA DE DEZVOLTARE DURABILA A ROMANIEI SI OBIECTIVELE PE TERMEN MEDIU SI LUNG PENTRU REALIZAREA UNOR PROGRESSE IN DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII DE TRANSPORT AERIAN	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
Bibliografie			
1.			
Bibliografie minimală			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina Etică și integritate academică conține noțiuni teoretice, metode și tehnici de lucru care sunt solicitate de societate, comunitatea epistemică, asociațiile profesionale și angajatori în transporturi.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Întocmirea și prezentarea de referate cu teme specifice disciplinei	Examen grilă	100%
Seminar			
Laborator			
Proiect			
Standard minim de performanță			
cunoștințe pentru nota 5 – 50 % din materia predată			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
	Conf. univ. dr. Berescu Șerban	Conf. univ. dr. Berescu Șerban

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
	Conf. univ. Felicia Surugiu

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului
	Prof. univ. dr. Costel STANCA