



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA
900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA
Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,
E-mail: info@cmu-edu.eu, Web: www.cmu-edu.eu



PLAN STRATEGIC AL FACULTATII DE NAVIGATIE SI TRANSPORT NAVAL

PENTRU PERIOADA 2020-2024

Priorități în planificarea strategică:

1. Procesul educațional

Activitatea didactică reprezintă cea mai importantă preocupare a cadrelor didactice din Facultatea de Navigație și Transport Naval, iar pentru a realiza misiunea asumată este necesar aportul comun al experiențelor, competențelor și inițiativelor noastre al tuturor membrilor comunității universitare. Facultatea de Navigație și Transport Naval desfășoară programe de studii în domeniul Științe Inginerești și pregătește absolvenții pentru navigație maritimă și fluvială dar și pentru inginerii conexe, respectiv inginerie economică. În acest context ne propunem:

- Promovarea unui sistem de învățământ competitiv, creativ și aplicativ, centrat pe student și orientat către formarea de competențe ale absolventului și raportat la solicitările sociale și economice;
- Monitorizarea și îmbunătățirea continuă a conținutului programelor de studii;
- Organizarea unor noi programe de studii în domeniul Științe Inginerești conexe domeniilor de navigație maritimă și fluvială;
- Orientarea programului *Inginerie economică în transporturi* spre managementul afacerilor cu componente ale managementului afacerilor în domeniul transportului naval;
- Continuarea activității didactice de suport pentru liceele partenere din Constanța prin oferirea laboratoarelor universității pentru desfășurarea unor activități aplicative în științe fundamentale și tehnic specifice. Dezvoltarea unor noi parteneriate cu liceele economice în domeniul logisticii în transporturi și a transportului multimodal prin utilizarea soft-urilor specifice din dotarea laboratoarelor;
- Desfășurarea în continuare a cursurilor de pregătire profesională prin *Centrul de instruire în domeniul maritim* în domeniile de Poziționare Dinamică, ECDIS, Marine Survey.
- Organizarea unor programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă și a învățării pe parcursul vieții în rândul angajaților și angajatorilor, în vederea formării și actualizării unor competențe profesionale reale, pe profil de navigație, exploatare portuară, etc. și acreditarea internațională a acestor cursuri cu organisme și organizații speciale;
- Organizarea de cursuri și activități practice pentru sporturi nautice;
- Formarea unor consilii consultative în departamentele didactice cu participarea cadrelor didactice de specialitate cu reprezentanților absolvenților universității, manageri de companii, ai angajatorilor, reprezentanților mediului economico-social. Recomandările lor vor fi analizate și utilizate în actualizarea planurilor de învățământ în acord cu cerințele pieței muncii și nevoile societății și asigurarea unei palete mai largi de discipline opționale, în urma unor consultări regulate cu studenții, absolvenții și angajatorii;

- În contextul perioadei actuale pentru creșterea angajabilității studenților după finalizarea studiilor se va continua procesul de completare sau modernizare a conținutului fișelor disciplinelor pentru a se corela conținutul disciplinelor cu calificarea oferită la absolvire și cu cerințele angajatorilor ce vor fi invitați la discuții referitoare la pregătirea studenților;
- Actualizarea constantă a fișelor disciplinelor, alături de implementarea unor metode de predare eficace și actualizarea bibliografiei;
- Continuarea activității de analiză a curriculumului universitar în scopul eliminării suprapunerilor interdisciplinare și eficientizarea activității didactice;
- Dezvoltarea programelor de studii de master cu predare în limba engleză în colaborare cu universități străine pentru a atrage studenți care să studieze în limba engleză dar și pentru promovarea programelor de studii cu diplomă dublă.
- Impulsionarea preocupării universității pentru plasarea absolvenților în locuri de muncă adecvate pregătirii lor, intensificându-se activitățile comune cu angajatori naționali și internaționali, firme de crewing și shipping, armatori, autorități de reglementare.
- Crearea unei stabilități a personalului didactic în Universitate asigurându-se un climat adecvat activității didactice și de cercetare;
- Susținerea procesului de evaluare și acreditare a școlii doctorale precum și dezvoltarea școlii doctorale prin acreditarea altor domenii din Științe Inginerești, domenii în care sunt organizate programe de studii de licență și master;
- Îmbunătățirea sistemului de management al calității prin includerea activă a studenților, a tuturor cadrelor didactice, absolvenților și angajatorilor în comisii constituite pentru evaluarea și asigurarea calității în procesul de educație;
- Dezvoltarea în continuare a învățământului aplicativ în laboratoarele UMC, cu accent pe desfășurarea efectivă a lucrărilor pe echipamente reale sau simulatoare concomitent cu notarea studenților;
- Dezvoltarea și îmbunătățirea procesului de efectuare a stagiilor de practică pe bază de convenții încheiate între facultăți și operatori economici de profil și studenți, precum și consolidarea și dezvoltarea internship-urilor de practică cu partenerii economici;
- Utilizarea platformei virtuale de studiu de către toate cadrele didactice și studenții Universității;
- Dezvoltarea unei culturi a feedback-ului din partea studenților cu privire la activitatea de predare și a modului în care sunt evaluați de către cadrele didactice;

2. Activitatea de cercetare științifică și inovare

Este esențial pentru Facultatea de Navigație și Transport Naval să dezvolte activitatea de cercetare științifică și inovare. Va trebui să ne unim eforturile și activitățile pentru creșterea vizibilității și recunoașterii științifice pe plan național și internațional. Va trebui să ne orientăm eforturile pentru interconectarea internațională și integrarea într-o rețea cu universități europene. Ne propunem desfășurarea următoarelor activități:

- Atragerea/achiziționarea/dezvoltarea unor programe și capacități de cercetare software specifice Industry 4.0 pentru derularea activității de colaborare academică și participarea în activități de knowledge-sharing bazate pe tehnologii inovative în rețea cu instituții de cercetare de renume (GEANT etc).
- Sprijinirea dezvoltării unui mediu de cercetare cu participarea cadrelor UMC interesate și acordarea lui la cerințele actuale de recunoaștere internațională, prin folosirea intensivă a resurselor bibliometrice la care UMC asigură acces gratuit (ISI, Scopus, IEEE, arhive științifice internaționale complete ale ultimelor două decenii);
- Sprijinirea dezvoltării unui centru de cloud computing destinat în principal pentru activități inovative precum calculul distribuit, simulări în domenii fundamentale (matematică, fizică, electronică, rezistența materialelor, meteorologie, criptografie și securitate cibernetică). Centrul va

putea oferi capacități computaționale pentru toate cele șase infrastructuri de cercetare existente acum în universitate;

- Dezvoltarea capabilităților de cercetare pentru industria off-shore prin folosirea experienței acumulate în domeniul instruirii și simulării DP.
- Consolidarea și dezvoltarea conferințelor internaționale de mare vizibilitate internațională, organizate în domeniile *Securitate Cibernetică*, *Smart Transport Summit* dar și inițierea organizării unor noi conferințe în celelalte domenii strategice ale universității;
- Crearea unui mediu de cercetare prin constituirea de echipe mixte naționale și internaționale de cercetare;
- Îmbunătățirea activității de colaborare a Departamentului Implementare Proiecte cu Centrele de cercetare care funcționează în universitate prin crearea unei baze de informații generale asupra capacității de cercetare a universității, selecția unor direcții de dezvoltare a activității de cercetare, de dimensionarea corectă a proiectelor de cercetare;
- Dezvoltarea unor direcții de colaborare cu autoritățile portuare, în calitate de beneficiari ai rezultatelor cercetării derulate de UMC, lucru posibil ca urmare a schimbării paradigmei la nivel național, prin Centre specializate de transfer tehnologic;
- Participarea la activități de digitalizare a activităților operaționale din cadrul Portului Constanța prin dezvoltarea unor studii și colaborări pentru sisteme inteligente de operare portuară. Dezvoltarea unor noi direcții de colaborare cu actorii portuari și ai comunității locale pentru introducerea unor concepte moderne în domeniul energiei și securității cibernetice;
- Participarea, alături de actorii portuari majori (CNAPM, ANR, Constanta Port Business Association, ARSVOM etc.) la dezvoltarea unor proiecte europene comune, pentru potențarea reciprocă a resurselor regionale cu efect direct asupra dezvoltării UMC și a comunității portuare constănțene;
- Colectarea de date statistice și participarea la proiecte europene relevante pentru importanța și impactul Portului Constanța în economia românească;
- Stimularea participării studenților de la programele de licență, masterat și doctorat la activitatea de cercetare și diseminarea rezultatelor obținute prin participare la Sesiuni științifice studențești organizată anual de către Universitatea Maritimă, sau organizate în țară sau străinătate;

3. Resurse umane

Facultatea de Navigație și Transport Naval dispune de un colectiv format din cadre didactice și nedidactice valoroase și de aceea se va continua activitatea de promovare, precum și menținerea atmosferei de libertate academică.

Cadrele didactice titulare vor asigura un proces educațional performant și responsabil contribuind astfel la dezvoltarea Universității, proces centrat pe atragerea și punerea în valoare a studenților săi. Personalul nedidactic, ca parte a comunității universitare, va asigura un suport logistic prin implicarea lor la buna funcționare a universității;

Se vor crea premisele pentru o implicare activă a studenților și cadrelor didactice în toate deciziile care îi afectează în mod direct și voi încuraja o atmosferă de încredere în comunitatea universitară pentru ca nu trebuie sub niciun motiv să se deterioreze climatul de lucru din Universitate

Prin urmare se vor continua eforturile de a consolida echipe implicate cu responsabilitate în a îmbunătăți imaginea Universității, pentru a se pune în valoare cultura organizațională a excelenței academice;

Se vor întreprinde acțiuni concrete pentru recunoașterea și valorizarea membrilor comunității universitare prin:

- Crearea condițiilor pentru îndeplinirea criteriilor de promovare a personalului didactic al universității;
- Recrutarea celor mai buni absolvenți ai programelor de masterat și doctorat pentru concursurile de asistent universitar și șef lucrări/lectori;

- Fiecare cadru didactic va preda discipline pentru care are calificare necesară;
- Se va crea posibilitatea unor stagii de practică în alte universități sau în mediu industrial pentru completarea cunoștințelor necesare susținerii unor discipline înrudite cu disciplinele din norma de bază iar resursele necesare se vor asigura prin stagii de pregătire finanțate prin programe de mobilitate Erasmus+.
- Asigurarea transparenței în cadrul procesului de participare a membrilor comunității la proiectele de cercetare și cele cu finanțare europeană nerambursabilă obținute de universitate;
- Participarea personalului universității la echipe de lucru și cercetare în proiecte câștigate se va face pe baza îndeplinirii criteriilor de performanță dovedite și a implicării efective în asemenea activități. Selecția colectivelor de lucru se va face transparent și echitabil urmărindu-se îndeplinirea criteriilor de performanță academică în cele două metode predare și cercetare.
- Mobilitățile didactice și de cercetare se vor desfășura prioritar prin programul Erasmus +, care va fi îmbunătățit prin majorarea numărului de persoane din colectivul de lucru și administrare;
- Participarea la programe de formare continuă a personalului din Universitate;

4. Studenți

Studenții Facultății de Navigație și Transport Naval sunt membri cu drepturi depline ai comunității universitare, care participă activ și responsabil la asigurarea unui management performant al universității acționând comun și împreună cu cadrele didactice pentru creșterea prestigiului Universității Maritime;

Studenții sunt încurajați să își desfășoare și dezvolte proiecte proprii, să își pună în valoare potențialul de tineri antreprenori și să se pregătească în mod continuu pentru a-și dobândi competențele necesare angajării în domeniile favorite; În ideea unei strânse colaborări și intensificării implicării în viața universitară a studenților ne propunem:

- Receptivitatea față de propunerile studenților în domeniile de interes academic;
- Diversificarea ofertei de stagii de practică și internship cu firme de crewing partenere, prin programe de tip Erasmus, respectând principiul transparenței și al competiției.
- Continuarea consultării principalilor parteneri sociali reprezentați de angajatori și autorități de reglementare pentru a găsi cele mai bune soluții în determinarea competențelor pe care absolvenții vor trebui să le dobândească în cadrul procesului educativ;
- Îmbunătățirea sistemului de management al calității prin includerea activă a studenților, a tuturor cadrelor didactice, absolvenților și angajatorilor în comisii constituite pentru evaluarea și asigurarea calității în procesul de educație;
- Susținerea unui management antreprenorial, transparent și corectitudine administrativă;
- Dezvoltarea de servicii suport adecvate pentru studenți și îmbunătățirea serviciilor oferite acestora;
- Îmbunătățirea calității procesului educațional și racordarea acestuia la cerințele pieței muncii și la direcțiile ei de dezvoltare astfel încât studenții să se regăsească pe piața muncii cât mai ușor;
- Consilierea și susținerea studenților pe parcursul lor școlar
- Eficientizarea desfășurării practicii de specialitate;
- Acordarea unui sprijin logistic LSUMC în organizarea unor activități sau participarea la acțiuni organizate în plan național;
- Organizarea unor dialoguri între management universitate/facultate și studenții sau dezbateri cu studenții privind activitatea didactică;
- Consolidarea și dezvoltarea Societății Antreprenoriale Studențești (SAS);
- Organizarea sesiunii anuale a cercetării științifice studențești;

- Acordarea de sprijin pentru activitățile sportive ale studenților, prin organizarea de competiții sportive și finanțarea participării echipelor reprezentative la Regata Universităților din Constanța sau sporturi nautice;
- Încurajarea accesului la spațiile amenajate pentru activități sportive ale Universității în afara orelor de educație fizică și sport;
- Continuarea organizării activităților cu rolul de a ajuta elevii să își aleagă facultatea, organizarea prezentărilor în liceele județului și județelor limitrofe, organizarea orelor de aplicații practice în laboratoare, organizarea școlii de vară pentru elevi;
- Reglementarea prin departamentele didactice a unor ore de disponibilitate permanentă din partea cadrelor didactice sub forma de consultații;
- Monitorizarea studenților cu risc de abandon universitar și căutarea unor soluții specifice;
- Acordarea suportului logistic pentru organizarea de târg de job-uri pentru studenți;
- Încurajarea implicării studenților în viața universitară și înscrierea absolvenților ALUMNI;

Sprijinirea organizării în continuare a activităților de voluntariat care să ia în considerare inclusiv activitățile desfășurate în cadrul LSUMC și în cadrul universității și recunoașterea dobândirii de competențe, abilități și aptitudini prin acordarea creditelor specifice;

5. Dezvoltarea relațiilor internaționale

Internaționalizarea Facultății de Navigație și Transport Naval va favoriza îmbunătățirea calității procesului didactic și a activității de cercetare științifică ducând în final la creșterea prestigiului Universității.

Pornind de la faptul că nu există azi dezvoltare universitară notabilă în absența unei intense activități internaționale ne propunem să:

- Creșterea vizibilității Facultății de Navigație și Transport Naval la nivel internațional;
- Acordarea unei noi dimensiuni programului Erasmus + pentru a asigura mobilitatea cadrelor didactice la nivelul unor universități sau centre de cercetare partenere, organizându-se stagii de pregătire și lucru în comun. Se vor menține politici de mobilitate a studenților pentru efectuarea stagiului de practică la bordul navelor și va crește numărul de participanți la mobilități în universități partenere;
- Armonizarea programelor curriculare ale programelor noastre de studii cu cele ale universităților partenere sau pe care le dorim partenere;
- Promovarea excelenței academice și consolidarea legăturilor Universității cu instituțiile și organisme profesionale din afara cercului de universități din țările UE cuprinse deja în parteneriate, prin identificarea, descrierea și propagarea celor mai bune practici din principalele domenii de pregătire în învățământul superior de marină;
- Dezvoltarea în continuare a relațiilor stabilite de universitate cu alte structuri similare prin intermediul IAMU, BSUN, BSAMI;
- Organizarea de activități specifice pentru promovarea Universității în zonele cu potențial de recrutare pentru domeniul specific de pregătire;
- Continuarea eforturilor pentru recunoașterea Universității Maritime ca și centru de pregătire pentru studenți în scopul scăderii costurilor introduse de participarea la cursurile obligatorii ale studenților;
- Centrul de pregătire în domeniul maritim își va crește performanța prin identificarea unor noi direcții de pregătire solicitate de industrie
- Realizarea și menținerea la zi a unei pagini web moderne a Facultății de Navigație și Transport Naval, în limba engleză, care să furnizeze informații utile studenților, cadrelor și comunității, promovând într-un cadru coerent, integrat imaginea universității
- Dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu universitățile din străinătate, pentru intensificarea mobilităților studenților și a cadrelor didactice;

- Reacreditarea programelor de studii în limba engleză;
- Desfășurarea școlilor de vară prin care să se promoveze oferta educațională a Universității, bunele practici academice, să atragă tineri care să studieze în cadrul programelor de studii oferite de Universitate;
- Creșterea numărului de mobilități europene și internaționale a studenților și cadrelor didactice;
- Intensificarea activității comisiilor de promovare a universității în Republica Moldova și Ucraina pentru recrutarea și înmatricularea tinerilor interesați în programe de studii desfășurate în Universitate;

Promovarea internațională a conferințelor și a revistelor organizate de universitatea noastră;

6. Baza materială

Baza materială a Universității Maritime de care beneficiaza Facultatea de Navigație și Transport Naval este compusă din: Sediul Central din str. Mircea cel Bătrân nr.104, Sediul Lac Mamaia din str. Căminului nr.2, Sala de sport din str. Aurel Vlaicu nr.11. și Căminul nr.3.

Dinamica studenților și a programelor de studii și de cercetare determină dezvoltarea bazei materiale prin măsuri specifice și cu obiective strategice:

- Crearea unor condiții suplimentare pentru desfășurarea unor activități studențești la nivel local național și internațional prin valorificarea condițiilor existente în sălile de curs și de laborator și prin diversificarea modalităților de utilizare a suprafeței Lacului Mamaia.
- Crearea unei infrastructuri informatice prin achiziționarea de softuri specifice pentru laboratoarele didactice și de cercetare;
- Implementarea măsurilor pentru conștientizarea utilizării eficiente a resurselor.

DECAN

Prof.univ.dr.ing. Costel STANCA