

FIȘA DISCIPLINEI  
AN UNIVERSITAR 2024-2025

## 1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea Maritimă din Constanța
Școala doctorală	Inginerie Navală și Navigație
Domeniul de studii	Inginerie Navală și Navigație
Ciclul de studii	Doctorat
Programul de studii / calificarea	Inginerie Navală și Navigație/Doctor în Inginerie Navală și Navigație
Forma de învățământ	IF

## 2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul Proiectelor de Cercetare				
Titularul activităților de curs	Conf Univ Dr Nicoleta Acomi				
Titularul activităților de seminar/laborator/proiect	Conf Univ Dr Nicoleta Acomi				
Anul de studii	1	Semestrul	II	Tipul de evaluare	Examen
Regimul disciplinei	Categororia de opționalitate a disciplinei: DI - obligatorie (impusă), DO - opțională (la alegere)				DI

## 3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar	1	Laborator		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar	14	Laborator		Proiect	

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	23
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	20
II c) Pregătire seminare / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	40
III Tutorat	
IV Examinări	2
V Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c)	83
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV+V)	125
Numărul de credite	5

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	
Competențe	

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	În sală dotată corespunzător cu tablă, laptop, videoproiector etc.	
Desfășurare a aplicațiilor	Seminar	În sală dotată corespunzător cu tablă, laptop, videoproiector etc.
	Laborator	
	Proiect	

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitatea de a comunica cu specialiștii din alte domenii, conexe activității domeniului inginerie navală și navigație.</li> <li>Inițierea/consolidarea și dezvoltarea capacităților de concepere, elaborare, planificare și implementare a unui proiect de cercetare științifică avansată.</li> <li>Cultivarea abilității cercetătorului de a se integra într-un proiect de cercetare mai amplu și de a lucra în echipă cu alți cercetători.</li> </ul>
-------------------------	--

Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională continuă, precum și utilizarea eficientă a abilităților lingvistice, a cunoștințelor de tehnologia informației și a comunicării pentru dezvoltarea personală și profesională, în scopul inserției pe piața muncii și al adaptării la dinamica cerințelor acesteia.</li> <li>• Utilizarea eficientă a tehnicilor de relaționare interumană în cadrul unui colectiv multicultural, pe diverse paliere ierarhice, de comunicare orală și scrisă, de colaborare eficientă cu specialiști din domenii multiple.</li> <li>• Planificarea, organizarea, conducerea în cadrul unei echipe și demonstrarea abilităților de comunicare.</li> <li>• Demonstrarea și aplicarea unei atitudini riguroase, eficiente și responsabile față de munca prestată, manifestând un comportament etic, în rezolvarea problemelor și luarea deciziilor.</li> </ul>
-------------------------	---

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	Pregătirea de ingineri specialiști cu un nivel de calificare adecvat coordonării eficiente a proiectelor de cercetare, aplicării instrumentelor pentru planificarea și gestionarea proiectelor precum și utilizării tehnicilor de eficientizare a timpului de lucru.
Obiectivele specifice	<p>Înțelegerea componentelor specifice ale managementului proiectelor de cercetare.</p> <p>Cunoașterea principiilor fundamentale de redactare și organizare ale unui text științific specific pentru un proiect de cercetare.</p> <p>Elaborarea design-ului general și particular al unui proiect de cercetare științifică.</p> <p>Cunoașterea mecanismelor de accesare și utilizare a resurselor financiare interne și externe.</p> <p>Cunoașterea mecanismelor procesului de evaluare a unui proiect de cercetare.</p> <p>Înțelegerea strategiilor privind organizarea și desfășurarea activităților de cercetare prevăzute în proiectul cu finanțarea aprobată.</p>

### 8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Obs
1. Principiile fundamentale ale redactării unui proiect de cercetare științifică. Tipuri de proiecte de cercetare științifică	4	Prelegere liberă Utilizarea prezentărilor în Power-Point	Videoproiector, calculator
2. Accesarea platformelor de informare privind resursele publice pentru finanțarea științei: finanțare națională și internațională.	4	Prelegere liberă Utilizarea prezentărilor în Power-Point	Videoproiector, calculator
3. Organizarea structurală a managementului proiectelor de cercetare. Rolul Managerului de Proiect. Fazele proiectului și interacțiunea acestora.	4	Prelegere liberă Utilizarea prezentărilor în Power-Point	Videoproiector, calculator
4. Metode de redactarea unui proiect de cercetare științifică: introducere, scop, obiective, materiale și metode, work-plan, posibilele constrângeri, rezultate estimate – livrabile, bugetul proiectului.	4	Prelegere liberă Utilizarea prezentărilor în Power-Point	Videoproiector, calculator
5. Contractarea, implementarea și monitorizarea proiectului de cercetare. Achiziția de consumabile, echipamente și servicii.	4	Prelegere liberă Utilizarea prezentărilor în Power-Point	Videoproiector, calculator
6. Managementul financiar. Planificarea în timp a cheltuielilor și veniturilor; stabilirea de soluții pentru evitarea potențialelor crize de lichidități; aprobarea de către companie.	4	Prelegere liberă Utilizarea prezentărilor în Power-Point	Videoproiector, calculator
7. Prezentarea datelor științifice obținute. Livrabilele. Raportarea intermediară și finală. Auditul intern/extern.	4	Prelegere liberă Utilizarea prezentărilor în Power-Point	Videoproiector, calculator

#### Bibliografie

1. The Prince2 Training Manual, by Frank Turley, 2010
2. A guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBOK Guide, Fifth Edition, Project Management Institute, ISBN 978-1-935589-67-9
3. Project management, A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Eleventh Edition, Harold R. Kerzner, Published by John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey
4. Project Management, Tenth Edition, Dennis Lock, ISBN: 978-1-4094-5419-9, Gower Publishing Limited
5. Project Management in Practice, Fourth Edition, S.J. Mantel, J.R. Meredith, S.M. Shafer, M.M. Sutton, JOHN WILEY & SONS, INC., ISBN-13 9780470533017
6. Project Management for Scientists, Part 1: An Overview. <https://www.science.org/content/article/project-management-scientists-part-1-overview>.
7. Project Management Tips for Researchers. ASM.org <https://asm.org/Articles/2019/January/Project-Management-Tips-for-Researchers>.

## Bibliografie minimală

Project Management for Scientists, Part 1: An Overview. <https://www.science.org/content/article/project-management-scientists-part-1-overview>.

Aplicații (Seminar )	Nr. ore	Metode de predare	Obs.
Sem 1. Utilizarea instrumentelor de planificarea proiectului (scop, obiective, activități, succesiunea activităților, resurse și termene). Elaborarea WBS	2	Prezentare interactivă Conversație Demonstrație	Videoproiector, calculator
Sem 2: Întocmirea graficelor Gantt, PERT, CPM, Matricea Gardner. Utilizarea programelor din suita MSOffice	2	Prezentare interactivă Conversație Demonstrație	Videoproiector, calculator
Sem 3: Redactarea unui proiect de cercetare științifică: introducere, scop, obiective, materiale și metode, work-plan, posibile constrângeri	2	Prezentare interactivă Conversație Demonstrație	Videoproiector, calculator
Sem 4: Activitate practică. Utilizarea instrumentelor de evaluare a rezultatelor implementării proiectului de cercetare	2	Prezentare interactivă Conversație Demonstrație	Videoproiector, calculator
Sem 5: Activitate practică. Întocmirea matricei RACI/RASCI pentru managementul proiectului de cercetare	2	Demonstrație	Videoproiector, calculator
Sem 6: Intocmirea bugetului unui proiect de cercetare	2	Lucrul individual și în echipe. Demonstrație	Videoproiector, calculator
Sem 7: Evaluarea și închiderea proiectelor de cercetare. Închiderea administrativă și financiară a contractului.	2	Dialogul. Prezentare	Videoproiector, calculator

## Bibliografie

1. The Prince2 Training Manual, by Frank Turley, 2010
2. A guide to the Project Management Body of Knowledge, PMBOK Guide, Fifth Edition, Project Management Institute, ISBN 978-1-935589-67-9
3. Project management, A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Eleventh Edition, Harold R. Kerzner, Published by John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey
4. Project Management, Tenth Edition, Dennis Lock, ISBN: 978-1-4094-5419-9, Gower Publishing Limited
5. Project Management in Parctice, Fourth Edition, S.J. Mantel, J.R. Meredith, S.M. Shafer, M.M. Sutton, JOHN WILEY & SONS, INC., ISBN-13 9780470533017
6. Project Management for Scientists, Part 1: An Overview. <https://www.science.org/content/article/project-management-scientists-part-1-overview>.
7. Project Management Tips for Researchers. ASM.org <https://asm.org/Articles/2019/January/Project-Management-Tips-for-Researchers>.

## Bibliografie minimală

Project Management for Scientists, Part 1: An Overview. <https://www.science.org/content/article/project-management-scientists-part-1-overview>.

## 2. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

În vederea schițării conținuturilor, alegerii metodelor de predare/învățare titularii disciplinei au consultat conținutul unor discipline similare predate la universități din țara și din străinătate.  
Plan de implementare a proiectelor conform Project Management Body of Knowledge, PMBOK Guide, Fifth Edition, Project Management Institute, ISBN 978-1-935589-67-9

## 3. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Înșușirea cunoștințelor dobândite la curs	Elaborarea și prezentarea unui proiect de cercetare	80%
Seminar	Capacitatea de exemplificare a utilizării programelor din suita MSOffice	Demonstrație	20%
Standard minim de performanță			
Realizarea unui proiect de cercetare cu respectarea etapelor de management al proiectului – minim calificativ Bine			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator/proiect
24.06.2024	Conf.univ.dr. Nicoleta Acomi	Conf.univ.dr. Nicoleta Acomi

Data aprobării în CSUD	Semnătura DSUD
27.06.2024	Conf.univ.dr. Nicoleta Acomi