

FIȘA DISCIPLINEI

An universitar 2025 / 2026

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea Maritimă din Constanța
Facultatea	Navigație și Transport Naval
Departamentul	Management în transporturi
Domeniul de studii	Inginerie și Management
Ciclul de studii	Master
Programul de studii/calificarea	Managementul Sistemelor Integrate de Transport

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul lanțului logistic de aprovizionare				
Titularul activităților de curs	S.l. dr.STÎNGĂ VIORELA GEORGIANA				
Titularul activităților de seminar	S.l. dr.STÎNGĂ VIORELA GEORGIANA				
Anul de studiu	V	Semestrul	I	Tipul de evaluare	E
Regimul disciplinei	Categorica formativă a disciplinei DF – fundamentale, DS – de specializare, DC - complementare				DF
	Categorica de opționalitate a disciplinei: DOB – obligatorii, DOP – opționale, DFA - facultative				DOB

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar	1	Laborator		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar	14	Laborator		Proiect	0

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	43
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	20
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
III Tutoriat	
IV Examinări	2
V Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c)	83
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV+V)	127
Numărul de credite	5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 De curriculum	• Logistică
4.2 De rezultate ale învățării	• Înțelegerea particularităților lanțului logistic

5. Condiții necesare pentru desfășurarea optimă a activităților didactice (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului		• Sala cu dotări multimedia
Desfășurare aplicații	Seminar	• Sala cu dotări multimedia
	Laborator	•
	Proiect	•

Obiectivele disciplinei (în corelație cu rezultatele învățării specifice acumulate – pct 7)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Cursul vizează cunoașterea principalelor probleme, a competențelor teoretice și soluțiilor practice din domeniul managementului lanțului logistic de aprovizionare.
6.2. Obiective specifice ale disciplinei	Formarea deprinderilor necesare pentru înțelegerea conceptelor avansate de planificare strategică a lanțului de aprovizionare. Disciplina urmărește constituirea fundamentelor necesare pentru înțelegerea principiilor de integrare a tehnologiilor digitale în logistică,

particularităților lanțului de aprovizionare, distribuției fizice și a celor specifice managementului stocurilor.

7. Rezultatele învățării

Nr. crt.	Cunoștințe	Abilități	Responsabilitate și autonomie
1.	Studentul cunoaște conceptele avansate de planificare strategică a lanțului de aprovizionare	Studentul aplică metode de optimizare a fluxurilor logistice prin simulări și modele analitice	Studentul elaborează strategii de îmbunătățire logistică și își asumă decizii progresiv autonome
2.	Studentul are cunoștințe privind standardele de calitate și performanță în logistică și transport	Studentul utilizează instrumente digitale și indicatori de performanță pentru monitorizarea proceselor logistice	Studentul își asumă responsabilitatea monitorizării și îmbunătățirii calității operațiunilor logistice
3.	Studentul înțelege principiile de integrare a tehnologiilor digitale în logistică	Studentul folosește aplicații informatice pentru analiza datelor privind transportul și depozitarea	Studentul participă la implementarea soluțiilor digitale și își asumă sarcini de integrare în echipe de proiect
4.	Studentul are cunoștințe despre legislația europeană și internațională în transport și comerț	Studentul interpretează reglementările și le integrează în scenarii operaționale practice	Studentul aplică cunoștințele juridice cu autonomie parțială pentru asigurarea conformității logistice
5.	Studentul înțelege arhitectura rețelelor de distribuție și strategiile de localizare	Studentul elaborează modele de configurare și optimizare a rețelelor logistice	Studentul răspunde, cu autonomie crescută, de realizarea planurilor de proiectare logistică
6.	Studentul cunoaște principiile de sustenabilitate și ecologie aplicate în logistică	Studentul identifică oportunități de reducere a amprente de carbon și dezvoltă soluții ecologice	Studentul participă la integrarea principiilor de sustenabilitate și își asumă responsabilitatea pentru propuneri de îmbunătățire
7.	Studentul are cunoștințe despre metode de evaluare a performanței cost-beneficiu	Studentul aplică tehnici de analiză pentru determinarea profitabilității proceselor logistice	Studentul sprijină luarea deciziilor strategice pe baza studiilor financiare și își asumă responsabilitatea recomandărilor

8. Competențe la care participă disciplină, conform suplimentului la diplomă

Competențe profesionale	- Furnizează rapoarte de analiza cost-beneficiu - Asigura îndeplinirea cerințelor legale - Asigura conformitatea cu legislația în materie de securitate - Sintetizează informații - Evaluează viabilitatea financiară - Recomandă măsuri de îmbunătățire a siguranței - Monitorizează tendințele tehnologiei - Proiectează sisteme de transport - Promovează utilizarea transportului durabil - Asigură managementul logisticii
Competențe transversale	- Comunică observații analitice - Realizează analize de date - Evaluează factorii de risc

9. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. IMPORTANȚA STRATEGICĂ A LANȚULUI DE APROVIZIONARE 1.1 Lanțul de aprovizionare vs. Logistică 1.2 Avantajul competitiv 1.3 Modelarea lanțului de aprovizionare pentru urmărirea avantajului competitiv	4	- Prezentare în Power-Point.	- Discuții libere. - Prezentarea unor situații concrete.
2 VALOAREA PRODUSĂ DE LOGISTICĂ 2.1 Diferențierea prin service 2.2 Furnizarea valorii către clienți 2.3 Lanțul de aprovizionare orientat către piață	4	- Prezentare în Power-Point.	- Discuții libere. - Prezentarea unor situații concrete.

2.4 Identificarea nevoii de service a clienților			
3 DETERMINAREA OBIECTIVELOR ȘI PRIORITĂȚILOR PENTRU EFECTUAREA CELEI MAI BUNE ACTIVITĂȚI DE SERVICE CLIENȚI 3.1 Avantajul de cost al service-ului clienți 3.2 Stabilirea priorităților în executarea service-ului	4	- Prezentare în Power-Point.	- Discuții libere. - Prezentarea unor situații concrete.
4 MĂSURAREA COSTURILOR ȘI PERFORMANȚEI LOGISTICE 4.1 Bilanțul contabil văzut din perspectivă logistică 4.2 Logistica și valoarea furnizată acționarilor	4	- Prezentare în Power-Point.	- Discuții libere. - Prezentarea unor situații concrete.
5 EGALAREA CERERII CU OFERTA LA NIVELUL LANȚULUI LOGISTIC DE APROVIZIONARE 5.1 Decalajul timpului de răspuns 5.2 Îmbunătățirea vizibilității cererii 5.3 Suportul lanțului de aprovizionare 5.4 Gestionarea efectului bullwhip sau al "loviturii de bici"	6	- Prezentare în Power-Point.	- Discuții libere. - Prezentarea unor situații concrete.
6 OPERAȚIUNILE "LEAN" 6.1 Eliminarea pierderilor 6.2 Eliminarea variabilității 6.3 Îmbunătățirea capacității de transfer 46.4 Tehnicile "push" și "pull"	6	- Prezentare în Power-Point.	- Discuții libere. - Prezentarea unor situații concrete.
Bibliografie			
- Managementul lanțului logistic de aprovizionare, Stinga Viorela, Note de curs disponibile pe platforma eCampus - Virgil Popa, <i>Supply Chain Management: Fundamental and Support Elements : Monograph</i>, 2013, ISBN 8363500437, 266 pag. - Bălan Carmen, <i>Logistica: parte integrantă a lanțului de aprovizionare-livrare</i>, 2006, Editura Uranus - Galanton Natalia, <i>Provocări ale managementului lanțului de aprovizionare</i>, 2017 - Iordănoaia F., <i>Logistica în Transporturi</i>, Editura „Nautica”, Constanța, 2012 - Gattorna John L., <i>Managementul logisticii și distribuției</i>, Editura Teora, București, 1999 - Buurman, J., <i>Supply chain logistics management</i>, 2002, McGraw-Hill - Christophe, Martin, <i>Logistics & supply chain management</i>, 2016, Pearson UK. - Mentzer, John T., William DeWitt, James S. Keebler, Soonhong Min, Nancy W. Nix, Carlo D. Smith, and Zach G. Zacharia. <i>Defining supply chain management</i>. Journal of Business logistics 22, no. 2, 2001, pag. 1-25			
Bibliografie minimală			
- Managementul lanțului logistic de aprovizionare, Stinga Viorela, Note de curs disponibile pe platforma eCampus, 2025 - Bălan Carmen, <i>Logistica: parte integrantă a lanțului de aprovizionare-livrare</i>, 2006, Editura Uranus - Galanton Natalia, <i>Provocări ale managementului lanțului de aprovizionare</i>, 2017			

Aplicații (Seminar / laborator / proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Lanțul de aprovizionare vs. logistica- obținerea avantajului competitiv	2	-Prezentare în Power-Point. -Prezentarea de studii de caz	-Discuții libere. -Prezentarea unor situații concrete din domeniul managementului lanțului logistic de aprovizionare.
2. Valoarea produsă de logistică	2	-Prezentare în Power-Point. -Prezentarea de studii de caz	-Discuții libere. -Prezentarea unor situații concrete din domeniul managementului lanțului logistic de aprovizionare.
3. Analiza activității de service clienți	2	-Prezentare în Power-Point. -Prezentarea de studii de caz	-Discuții libere. -Prezentarea unor situații concrete din domeniul managementului lanțului logistic de aprovizionare.
4. Analiza performanței logistice	2	-Prezentare în Power-Point. -Prezentarea de studii de caz	-Discuții libere. -Prezentarea unor situații concrete din domeniul managementului lanțului logistic de aprovizionare.
5. Cererea și oferta în cadrul lanțului de aprovizionare. Efectul de BULLWHIP	3	-Prezentare în Power-Point. -Prezentarea de studii de caz	-Discuții libere.

			-Prezentarea unor situații concrete din domeniul managementului lanțului logistic de aprovizionare.
6. Operațiunile "LEAN"- tehnicile push și pull	3	-Prezentare în Power-Point. -Prezentarea de studii de caz	-Discuții libere. -Prezentarea unor situații concrete din domeniul managementului lanțului logistic de aprovizionare.
Bibliografie			
- Managementul lanțului logistic de aprovizionare, Stinga Viorela, Note de curs disponibile pe platforma eCampus - Virgil Popa, <i>Supply Chain Management: Fundamental and Support Elements : Monograph</i>, 2013, ISBN 8363500437, 266 pag. - Bălan Carmen, <i>Logistica: parte integrantă a lanțului de aprovizionare-livrare</i>, 2006, Editura Uranus - Galanton Natalia, <i>Provocări ale managementului lanțului de aprovizionare</i>, 2017 - Iordănoaia F., <i>Logistica în Transporturi</i>, Editura „Nautica”, Constanta, 2012 - Gattorna John L., <i>Managementul logisticii și distribuției</i>, Editura Teora, Bucuresti, 1999 - Buurman, J., <i>Supply chain logistics management</i>, 2002, McGraw-Hill - Christophe, Martin, <i>Logistics & supply chain management</i>, 2016, Pearson UK. - Mentzer, John T., William DeWitt, James S. Keebler, Soonhong Min, Nancy W. Nix, Carlo D. Smith, and Zach G. Zacharia. <i>Defining supply chain management</i>. Journal of Business logistics 22, no. 2, 2001, pag. 1-25			
Bibliografie minimală			
- Managementul lanțului logistic de aprovizionare, Stinga Viorela, Note de curs disponibile pe platforma eCampus 2025 - Bălan Carmen, <i>Logistica: parte integrantă a lanțului de aprovizionare-livrare</i>, 2006, Editura Uranus - Galanton Natalia, <i>Provocări ale managementului lanțului de aprovizionare</i>, 2017			
Mențiuni suplimentare			
✓ Studenții pot realiza fotografii sau înregistrări audio-video în sălile în care se desfășoară activități didactice numai cu acordul cadrului didactic și în condițiile stabilite de către acesta; ✓ La intrarea în sala în care se desfășoară activitățile didactice, studenții sunt rugați să comute telefoanele mobile pe modul silențios și să nu le folosească în timpul orelor; Toate materialele primite de către studenți în mod direct sau prin postare pe platforma campus.cmu-edu.eu sunt supuse legislației naționale și internaționale privind drepturile de autor; acestea pot fi utilizate de către studenți numai în scop didactic; orice altă utilizare sau postare pe site-uri cu acces deschis fără acordul deținătorului drepturilor de autor poate fi pedepsită în conformitate cu legea nr.8/1996 privind drepturile de autor și drepturile conexe și cu Convenția de la Berna			

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei ia în considerare preocupările instituțiilor și organizațiilor profesionale din domeniu logisticii și a lanțului logistic de aprovizionare cu privire la problemele și provocările care pot apărea pe parcursul lanțului logistic. Au fost consultate opinii ale specialiștilor cu privire la aspectele teoretice care trebuie aprofundate la nivelul acestui curs.

11. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Examenul este test grilă. Acesta este format din întrebări cu 3 variante de răspuns, din care doar o variantă este corectă	Examen	100%
Seminar			
Laborator			
Proiect			
Condiții de promovare: minimum 50 de puncte obținute; 50,...54p ► nota 5; 55,...64p ► nota 6; 65,...74. ► nota 7; 75,...84p ► nota 8; 85...94p ► nota 9; 95,...100 p ► nota 10 Mențiuni suplimentare: - în timpul semestrului se poate organiza examen parțial; - în cazul în care studentul participă la conferințe (studențești, locale, naționale, internaționale) sau concursuri (naționale, internaționale) care au ca tematică această disciplină, acesta va putea beneficia de puncte suplimentare sau de echivalarea unor teme de casa și/sau lucrări și/sau prezență, în funcție de rezultatele obținute; - la lucrările scrise studenții nu au voie să folosească telefoanele mobile și nici alte echipamente electronice cu excepția calculatoarelor științifice simple.			

Standard minim de performanță

Nota 5

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
24.09.2025	S.l. dr.STÎNGĂ VIORELA GEORGIANA	S.l. dr.STÎNGĂ VIORELA GEORGIANA

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
26.09.2025	Lector univ.dr. Ana- Cornelia Olteanu

Data avizării în Consiliul Facultății	Semnătura decanului
29.09.2025	Conf.univ.dr.ing. Nicoleta Acomi