

FIȘA DISCIPLINEI

An universitar 2026 / 2027

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea Maritimă din Constanța
Facultatea	Navigație și Transport Naval
Departamentul	Management în transporturi
Domeniul de studii	Inginerie și Management
Ciclul de studii	Master
Programul de studii/calificarea	Managementul Sistemelor Integrate de Transport

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Managementul strategic în transporturi				
Titularul activităților de curs	conf. univ. dr. Berescu Șerban				
Titularul activităților de seminar	conf. univ. dr. Berescu Șerban				
Anul de studiu	VI	Semestrul	III	Tipul de evaluare	P
Regimul disciplinei	Categorii formative a disciplinei DF – fundamentale, DS – de specializare, DC - complementare				DS
	Categorii de opționalitate a disciplinei: DOB – obligatorii, DOP – opționale, DFA - facultative				DOB

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	1	Curs	Seminar	Laborator	Proiect	1
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	14	Curs	Seminar	Laborator	Proiect	14

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	40
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	31
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	40
III Tutoriat	
IV Examinări	2
V Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual II (a+b+c)	111
Total ore pe semestru (Ib+II+III+IV+V)	127
Numărul de credite	5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 De curriculum	☐ Cunoștințe fundamentale de management și economie ☐ Cunoștințe de bază în domeniul transporturilor și logisticii ☐ Cunoștințe anterioare de management al transporturilor / management logistic
4.2 De rezultate ale învățării	- Explice conceptele fundamentale de strategie, management strategic și avantaj competitiv în domeniul transporturilor. - Describe structura și particularitățile pieței serviciilor de transport (rutier, feroviar, maritim, fluvial, aerian, intermodal). - Identifice principalele modele și instrumente de analiză strategică (analiza SWOT, PEST/PESTEL, analiza lanțului valoric, analiza concurenței etc.) aplicabile organizațiilor de transport. - Aplice instrumente de diagnostic strategic pentru evaluarea poziției unei companii de transport într-un anumit mediu de afaceri. - Elaboreze și argumenteze opțiuni strategice pentru operatori și organizații din domeniul transporturilor, pe baza unor date și informații reale sau simulate. - Analizeze scenarii strategice alternative și să evalueze impactul acestora asupra performanțelor operaționale și economico-financiare ale întreprinderilor de transport.

- Integreze principii de management al riscului și management al calității în proiectarea și implementarea strategiilor în transporturi.
- Fundamenteze decizii strategice în transporturi, luând în considerare factorii economici, tehnici, sociali, de mediu și legislativi.
- Coordoneze, în cadrul unor proiecte de echipă, activități de planificare strategică, de la etapa de analiză până la formularea și prezentarea unei strategii integrate de transport.
- Evalueze implementarea și controlul strategiilor prin indicatori de performanță și mecanisme de monitorizare specifice sectorului transporturilor.

5. Condiții necesare pentru desfășurarea optimă a activităților didactice (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului		•
Desfășurare aplicații	Seminar	•
	Laborator	•
	Proiect	• Sala cu video-proiector

Obiectivele disciplinei (în corelație cu rezultatele învățării specifice acumulate – pct 7)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	- Să explice conceptele, principiile și instrumentele managementului strategic și aplicabilitatea lor în sectorul transporturilor - Să analizeze structurile, mediul concurențial și dinamica piețelor de transport. - Să elaboreze strategii de dezvoltare și modele decizionale în companii de transport multimodal. - Să utilizeze metode de analiză strategică (SWOT, PESTEL, Porter, Balanced Scorecard). - Să evalueze performanța și sustenabilitatea strategiilor de transport. - Să construiască proiecte aplicate în contextul companiilor de transport, logistică și operațiuni multimodale.
6.2. Obiective specifice ale disciplinei	- Analiza mediului extern al organizațiilor de transport - Analiza competitivității și a industriei transporturilor; Diagnosticarea situației interne a unei organizații de transport - Formularea strategiilor competitive în transporturi. Elaborarea și evaluarea strategiilor funcționale - Utilizarea instrumentelor de planificare strategică - Construcția Balanced Scorecard și definirea KPI relevanți - Managementul riscurilor și analiza rezilienței în transporturi - Elaborarea unui proiect strategic aplicat unei companii reale

7. Rezultatele învățării

Nr. crt.	Cunoștințe	Abilități	Responsabilitate și autonomie
1.	Studentul cunoaște conceptele avansate de planificare strategică a lanțului de aprovizionare	Studentul aplică metode de optimizare a fluxurilor logistice prin simulări și modele analitice	Studentul elaborează strategii de îmbunătățire logistică și își asumă decizii progresiv autonome
2.	Studentul are cunoștințe privind standardele de calitate și performanță în logistică și transport	Studentul utilizează instrumente digitale și indicatori de performanță pentru monitorizarea proceselor logistice	Studentul își asumă responsabilitatea monitorizării și îmbunătățirii calității operațiunilor logistice
3.	Studentul are cunoștințe despre legislația europeană și internațională în transport și comerț	Studentul interpretează reglementările și le integrează în scenarii operaționale practice	Studentul aplică cunoștințele juridice cu autonomie parțială pentru asigurarea conformității logistice
4.	Studentul cunoaște teoriile și modelele de management al schimbării	Studentul aplică tehnici de management al tranzițiilor organizaționale	Studentul coordonează activități de schimbare organizațională și își asumă inițiative graduale
5.	Studentul deține cunoștințe privind instrumentele de evaluare a riscurilor operaționale	Studentul evaluează riscurile din lanțul de aprovizionare și propune soluții de reducere	Studentul își asumă responsabilitatea participării la planuri de management al riscului logistic
6.	Studentul înțelege arhitectura rețelelor de distribuție și strategiile de localizare	Studentul elaborează modele de configurare și optimizare a rețelelor logistice	Studentul răspunde, cu autonomie crescută, de realizarea planurilor de proiectare logistică

7.	Studentul cunoaște principiile de sustenabilitate și ecologie aplicate în logistică	Studentul identifică oportunități de reducere a amprente de carbon și dezvoltă soluții ecologice	Studentul participă la integrarea principiilor de sustenabilitate și își asumă responsabilitatea pentru propuneri de îmbunătățire
8.	Studentul are cunoștințe despre metode de evaluare a performanței cost-beneficiu	Studentul aplică tehnici de analiză pentru determinarea profitabilității proceselor logistice	Studentul sprijină luarea deciziilor strategice pe baza studiilor financiare și își asumă responsabilitatea recomandărilor

8. Competente la care participă disciplina, conform suplimentului la diplomă

Competențe profesionale	• Furnizeaza rapoarte de analiza cost-beneficiu • Asigura îndeplinirea cerintelor legale • Tine legatura cu managerii • Supravegheaza personal • Asigura conformitatea cu legislatia în materie de securitate • Sintetizeaza informatii • Recomanda masuri de îmbunatatire a sigurantei • Promovează utilizarea transportului durabil • Asigură managementul logisticii
Competențe transversale	• Realizeaza analize de date • Evalueaza factorii de risc

9.Continuturi

Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Introducere & Alegerea Temei - Alegerea unei organizații reale din domeniul transporturilor (maritim, rutier, feroviar, aerian, multimodal). - Prezentarea generală a companiei: profil, dimensiune, piețe, servicii, rute, flotă. - Motivația alegerii: relevanță strategică, complexitate, acces la informații. - Stabilirea structurii preliminare a proiectului. 2. Structura Proiectului Strategic - Titlu proiect. - Rezumat executiv. - Prezentarea organizației. - Analiza mediului extern (PESTEL). - Analiza industriei (Porter). - Analiza internă: resurse, capacități, procese, lanț valoric. - SWOT și TOWS. - Formularea strategiei. - Scenarii alternative. - Balanced Scorecard și KPI. - Plan de implementare. - Analiza riscurilor și reziliență. - Concluzii strategice. 3. Analiza PESTEL - Politic: reglementări UE, IMO, IATA; politici fiscale; stabilitate geopolitică. - Economic: costurile combustibilului, cererea pentru transport, cicluri economice, piața muncii. - Social: preferințe pentru mobilitate, urbanizare, comportamentul consumatorilor. - Tehnologic: digitalizare, automatizare, big data, ITS, porturi inteligente. - Ecologic: emisii, standarde de mediu, Green Deal. - Legislativ: legislație specifică modului de transport. - Livrabil: tabel + analiză detaliată (2–3 pagini). 4. Analiza Internă – Diagnostic Strategic - Resurse: tehnice, financiare, umane, informaționale. - Analiza flotei si infrastructurii.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	

- Competențe distinctive și avantaje competitive. - Proces operațional și puncte critice. - Diagrama lanțului valoric (Porter). - Livrabil: audit intern complet.			
5. Analiza Competitivă Porter - Intensitatea concurențială. - Puterea furnizorilor. - Puterea clienților. - Amenințarea substituenților. - Bariere la intrare. - Livrabil: diagramă + interpretare.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
6. Analiza SWOT - Puncte tari. - Puncte slabe. - Oportunități. - Amenințări. - Livrabil: tabel SWOT + analiză.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
7. Analiza TOWS – Generarea de Strategii - Strategii de tip SO, ST, WO, WT. - Minim 4 strategii complet dezvoltate. - Livrabil: matrice TOWS.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
8. Misiune, Viziune, Obiective - Formulare profesionistă a misiunii. - Viziunea strategică. - Obiective strategice SMART (min. 5–7). - Livrabil: secțiune completă.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
9. Strategii Competitive și Funcționale - Alegerea strategiei competitive (cost leadership, diferențiere, focalizare). - Strategii pe domenii: operațiuni, marketing, digitalizare, financiar, HR. - Livrabil: 2–3 pagini analiză strategică.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
10. Modele decizionale și scenarii - Scenariul optimist. - Scenariul realist. - Scenariul pesimist. - Estimări de impact strategic. - Livrabil: matrice scenarii.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
11. Balanced Scorecard - Obiective pe cele 4 perspective. - KPI relevanți și măsurabili. - Ținte stabilite pentru fiecare indicator. - Livrabil: tabel BSC complet.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
12. Plan de Implementare - Calendar Gantt. - Buget și resurse. - Responsabili. - Proceduri de monitorizare. - Livrabil: plan detaliat.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
13. Analiza riscurilor și planul de reziliență - Matrice probabilitate–impact. - Riscuri operaționale, financiare, tehnologice, logistice. - Măsuri de prevenire și reacție. - Livrabil: matrice + plan de continuitate.	2	Prelegere, dezbateri, slide-uri PPT	
14. Prezentarea Finală - Document final (15–30 pagini). - Prezentare PPT 10–15 slide-uri. - Susținere orală 10 minute. - Evaluare pe criterii: calitate, aplicabilitate, argumentare, profesionalism.			
Bibliografie			
1. Johnson, G., Whittington, R., Scholes, K. (2017). Exploring Strategy. Pearson. 2. Porter, M. (2004). Competitive Strategy. Free Press.			

3. Christopher, M. (2016). Logistics and Supply Chain Management. Pearson.
4. Rodrigue, J.-P. (2020). The Geography of Transport Systems. Routledge.
5. Stopford, M. (2009). Maritime Economics. Routledge. (sau Doganis, R. – Flying Off Course, pentru transport aerian)
6. European Commission. EU Transport in Figures – Statistical Pocketbook (ediția curentă).
7. Raportul anual al companiei analizate (ex.: Maersk, MSC, CMA CGM, DHL, Lufthansa Cargo etc.).
8. Kaplan, R., Norton, D. (1996). The Balanced Scorecard. Harvard Business Press.

Bibliografie minimala

Note format electronic 2025, <https://campus.cmu-edu.eu/>

Mențiuni suplimentare

- ✓ Studenții pot realiza fotografii sau înregistrări audio-video în sălile în care se desfășoară activități didactice numai cu acordul cadrului didactic și în condițiile stabilite de către acesta;
- ✓ La intrarea în sala în care se desfășoară activitățile didactice, studenții sunt rugați să comute telefoanele mobile pe modul silențios și să nu le folosească în timpul orelor;

Toate materialele primite de către studenți în mod direct sau prin postare pe platforma campus.cmu-edu.eu sunt supuse legislației naționale și internaționale privind drepturile de autor; acestea pot fi utilizate de către studenți numai în scop didactic; orice altă utilizare sau postare pe site-uri cu acces deschis fără acordul deținătorului drepturilor de autor poate fi pedepsită în conformitate cu legea nr.8/1996 privind drepturile de autor și drepturile conexe și cu Convenția de la Berna

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- ☐ **Așteptările comunității academice (epistemice)** din domeniul managementului, transporturilor și logisticii, prin integrarea conceptelor și modelelor consacrate de management strategic, a abordărilor moderne privind sustenabilitatea, digitalizarea și guvernanta în transporturi;
- ☐ **Cerințele asociațiilor profesionale** din domeniul transporturilor (rutier, feroviar, naval, aerian, intermodal), care subliniază nevoia de competențe avansate în analiză strategică, managementul riscurilor, siguranță și calitate a serviciilor de transport, precum și în înțelegerea cadrului legislativ și de reglementare național și european;
- ☐ **Așteptările angajatorilor reprezentativi** (autorități de reglementare și control, administrații de infrastructură, companii de transport și logistică, operatori de terminale și porturi, firme de consultanță), care reclamă specialiști capabili să participe activ la:
formularea și evaluarea strategiilor de dezvoltare a infrastructurii și serviciilor de transport;
fundamentarea deciziilor pe bază de date, analize de scenarii și indicatori de performanță;
implementarea politicilor de siguranță, securitate și conformare la reglementările UE și internaționale;
coordonarea proiectelor și lucrului în echipă în contexte organizaționale complexe.

9. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs			
Seminar			
Laborator			
Proiect	- Analiza strategică - Aplicarea instrumentelor - Coerența și argumentarea - Calitatea documentului scris - Prezentare orală - Originalitate și bibliografie	Analizarea documentului elaborat de student, pe baza unor criterii clare: • completitudinea și corectitudinea analizei strategice; • folosirea adecvată a instrumentelor (PESTEL, SWOT, Porter, BSC, riscuri etc.); • coerența argumentării și relevanța soluțiilor propuse; • calitatea redactării (structură, logică, bibliografie)	Analiză strategică: $9 \times 0.30 = 2.70$ Instrumente: $8 \times 0.20 = 1.60$ Coerență: $9 \times 0.20 = 1.80$ Document scris: $10 \times 0.10 = 1.00$ Prezentare: $9 \times 0.10 = 0.90$ Originalitate: $10 \times 0.10 = 1.00$ Adunate toate: $2.70 + 1.60 + 1.80 + 1.00 + 0.90 + 1.00 = 9. = \text{nota finală}$

Condiții de promovare: minimum 50 de puncte obținute; 50,...54p ► nota 5; 55,...64p ► nota 6; 65,...74. ► nota 7; 75,...84p ► nota 8; 85,...94p ► nota 9; 95,...100 p ► nota 10

Mențiuni suplimentare:

- în timpul semestrului se poate organiza examen parțial;
- în cazul în care studentul participă la conferințe (studentești, locale, naționale, internaționale) sau concursuri (naționale, internaționale) care au ca tematică această disciplină, acesta va putea beneficia de puncte suplimentare sau de echivalarea unor teme de casa și/sau lucrări și/sau prezență, în funcție de rezultatele obținute;
- la lucrările scrise studenții nu au voie să folosească telefoanele mobile și nici alte echipamente electronice cu excepția calculatoarelor științifice simple.

Standard minim de performanță

Îndeplinirea sarcinilor în proporție de 50%

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar
25.09.2025	conf. univ. dr. Berescu Șerban	conf. univ. dr. Berescu Șerban

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
26.09.2025	Lector univ.dr. Ana-Cornelia Olteanu

Data avizării în Consiliul Facultății	Semnătura decanului
29.09.2025	Conf.univ.dr.ing. Nicoleta Acomi