



PLAN OPERATIONAL 2012- 2013

Performanta institutionala nu poate sa fie ameliorata decât din interior, prin mobilizarea întregului potential de resurse umane profesioniste, pârgii si mecanisme interne de asigurare a calitatii, dar si printr-un management participativ.

Un rol esențial revine planificării strategice, ceea ce presupune stabilirea unor priorități bine definite:

1. Structura instituțională

- Dezvoltarea infrastructurii pentru a asigura condiții moderne, stimulative de muncă și studiu. (creșterea investițiilor pentru dezvoltarea bazei materiale în vederea desfasurării în cele mai bune conditii a activitatii didactice si stiintifice);
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale
- Continuarea modernizării spațiilor de învățământ și a dotării laboratoarelor;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale
- Demararea lucrărilor de reconstrucție pentru Clubul Sportiv Universitar;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale
- Suprainaltarea cladirii din Sediul UMC Lac Siutghiol ;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale
- Derularea programelor de dezvoltare finanțate din fonduri europene, a utilizării veniturilor proprii și a celor atrase din finanțare complementara de la buget;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale
- Activitatea de dezvoltare a bibliotecii și asigurarea tranziției către biblioteca electronică;
Termen: ianuarie 2013
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica

2. Activitatea didactică

- Continuarea acțiunilor de adaptare a planurilor de învățământ cu cerințele ACPART referitoare la compatibilizarea cu prevederile Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior;
Termen: ianuarie 2013
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Directori de programe de studii
- Utilizarea platformei virtuale de către toate cadrele didactice și extinderea comunicării în predare;
Termen: permanent
Raspund : Presedinte comisie CEAC, cadre didactice titulare UMC
- Modernizarea permanentă a programelor de studii (asigurarea educației complementare în domeniul comunicării, antreprenoriatului, marketingului, al dezvoltării în cariera etc., prin module de discipline optionale și facultative);
Termen: ianuarie 2013
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Directori de programe de studii

- Flexibilizarea programelor de studii de licență existente, disciplinele studiate vor asigura multidisciplinaritatea și modularizarea programelor de studii ceea ce va permite diversificarea opțiunilor de studii a studenților. (îmbunătățirea calității cursurilor predate, prin actualizarea permanentă a informațiilor; stimularea interesului studenților pentru studiul individual prin creșterea ponderii în evaluare a activităților pe parcursul semestrului; accentuarea caracterului practic, aplicativ, al seminariilor, proiectelor și laboratoarelor);
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, Directori de programe de studii, cadre didactice titulare UMC
- Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante din UMC
Termen: septembrie 2012
Raspund : Senat UMC, Consiliul de Administrație, Consilii Facultăți, Directori Departamente
- Acreditarea specializărilor Tehnologii și Sisteme de Telecomunicații, Inginerie Economică în Domeniul Transporturilor;
Termen: iunie 2012
Raspund : Rector, Decani, Directori de programe de studii
- Autorizarea specializărilor Navigație și Transport Maritim și Fluvial –în limba engleză și Electromecanica Navala –în limba engleză, programe ce se vor desfășura în cadrul Universității Tehnice din Aktau;
Termen: iunie 2012
Raspund : Rector, Decani, Directori de programe de studii
- Organizarea procesului de învățământ în filiala UMC din Universitatea Tehnică din Aktau
Termen: septembrie 2012
Raspund : Consiliul de administrație, Directori de programe de studii
- Dotarea tuturor salilor de curs și de lucrări practice cu materialul didactic necesar;
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administrație, cadre didactice titulare UMC
- Îmbunătățirea conținutului manualelor universitare, prin editarea de material didactic actualizat și de nivel științific corespunzător;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, Directori de Departamente, Director IFR
- Implementarea unui sistem de management al calității, prin includerea activă a studenților, cadrelor didactice, absolvenților și angajatorilor în comisii constituie pentru evaluarea și asigurarea calității. În acest scop este necesară definirea domeniilor de asigurare a calității pe baza cărora se vor stabili strategiile și politicile de dezvoltare;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactică, Comisia CEAC a UMC
- Organizarea activităților de consiliere și de orientare în carieră a studenților prin acordarea unei atenții sporite nevoilor de învățare și de motivare;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, COPS
- Creșterea ponderii activităților de pregătire individuală a studenților, prin teme de casă, proiecte etc., iar notarea studenților să dețină o componentă importantă realizată prin evaluarea activităților pe parcursul anului;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, Cadre didactice titulare UMC
- Reactualizarea parteneriatelor universității deja stabilite precum și semnarea de noi parteneriate cu universități maritime din lume, în cadrul cărora se vor introduce perioade de mobilitate internațională (la nivel curricular);
Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Responsabil Erasmus institutional, Biroul Relatii Internationale UMC

- Intensificarea colaborarii cu firme de shipping pentru organizarea activitatii de practica ambarcata dar si incheierea de noi acorduri cu alte firme;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Decani

- Creșterea numărului de contracte bilaterale încheiate de UMC cu companii armatoare;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Decani

- Organizarea sesiunilor deschise de examinare, pentru studentii care efectueaza practica ambarcata, reducandu-se astfel gradul de abandon sau de prelungire a scolaritatii;

Termen: noiembrie 2012, aprilie 2013

Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Director Departament IMO, Decani, Director IFR

- Organizarea in cadrul UMC a cursurilor IMO necesare studentilor care vor dori obtinerea brevetelor de ofiteri;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Director Departament IMO

- Organizarea cursurilor pentru pregatirea continua a navigatorilor acreditate de ANR, Telenor, si alte institutii internationale cu scopul cresterii veniturilor si a vizibilitatii UMC;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Director Departament IMO

- Cooptarea unor cadre didactice din străinătate atât pentru activități didactice cât și pentru organizarea unor conferințe, simpozioane, workshop-uri;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Responsabil Erasmus institutional, Sef Biroul Relatii Internationale UMC

- Realizarea unor prezentari atractive a programelor de studii in limba engleza ceea ce va determina atragerea unui numar mai mare de studenti straini (dezvoltarea de instrumente flexibile de promovare a ofertei educative in limbi străine, site-ul universității, Ghidul studentului, Broșura universității, broșuri ale programelor de studii, standuri de prezentare etc.);

Termen: noiembrie-decembrie 2012, februarie-aprilie 2013

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Prorectorul cu activitatea didactica, Sef Biroul Relatii Internationale UMC

- Dezvoltarea programelor de master si racordarea lor cu cerintele viitoare pentru acest nivel de formare profesională;

Termen: ianuarie 2013

Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Directori Departamente

- Integrarea studentilor din programele de master în proiectele de cercetare stiintifica ale universitatii;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala

- Realizarea obiectivelor si îndeplinirea sarcinilor care ne revin in cadrul Consorțiului semnat cu Universitatea Politehnica Bucuresti (abordarea domeniilor de vârf si a celor interdisciplinare, dezvoltarea doctoratelor în cotelata, deschiderea programelor de doctorat spre mediul economic);

Termen: permanent

- Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala*
- Dezvoltarea Universitatii ca furnizoare de formare continua prin organizarea unor structuri institutionale dedicate;
Termen: octombrie 2012
Raspund : Consiliul de administratie, Director Fundatie Black Sea Foundation, Director Departament IMO
 - Organizarea procesului educational pentru programe formare continua prin sisteme modulare, flexibile, adaptabile la cerintele si posibilitatile cursantilor sau ale agentilor economici;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Director Fundatie Black Sea Foundation, Director Departament IMO
 - Implicarea tuturor cadrelor didactice din universitate la programele de formare continua si cuantificarea eforturilor depuse;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Director Fundatie Black Sea Foundation, Director Departament IMO, Directori Departamente
 - Promovarea UMC prin actiuni la nivel global prin IAMU.
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Biroul Relatii Internationale
 - Organizarea târgurilor de job-uri pentru a sprijini angajarea absolvenților dar si cunoasterea conditiilor impuse de angajatori stimuland astfel studentii in pregatirea lor individuala;
Termen: permanent
Raspund : Director Departament IMO
 - Organizarea programului de sprijin financiar al celor mai buni studenți de la forma de învățământ cu plata taxei de școlarizare a lor din fondurile proprii extrabugetare, se vor sprijini studenții cu venituri reduse sau probleme de sănătate grave prin burse sociale.
Termen: octombrie 2012
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani
 - Diversificarea ofertei de burse speciale cu firme de crewing partener, prin programe de tip Erasmus, respectand principiul transparentei si al competitiei.
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Biroul Relatii Internationale

3. Politica de resurse umane

- Continuarea activității de promovare și fidelizare a oamenilor de valoare, precum și menținerea atmosferei de libertate și emulație academică;
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie UMC
- Dezvoltarea componentei orizontale a invatamantului prin Fundatia universitara „Black Sea Foundation” si prin centrele de cercetare avansată care vor fi reacreditate;
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie UMC
- Selectarea încă din facultate a tinerilor talentați și încadrarea în regim part time in structurile infiinate de UMC;
Termen: permanent
Raspund : Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala

- Sustinerea cadrelor didactice care aleg calea cercetării în Universitate fără impunerea susținerii de activități didactice și invers, eliberarea cadrelor didactice de activități secundare nespecifice pregătirii lor, pregătirea și profesionalizarea personalului;
Termen: permanent
Raspund :Consiliul de administratie UMC,Director Departament Cercetare,Director Scoala Doctorala
- Stimularea mobilitatii internationale a cadrelor didactice fie prin programe Erasmus, prin mobilitati bilaterale, fie prin incurajarea susținerii de activitati didactice in filiala UMC din Kazahtan, remunerata superior;
Termen: permanent
Raspund :Consiliul de administratie UMC, Biroul Relatii Internationale, Director Departament Cercetare
- Mobilizarea doctoranzilor prin efectuarea unor perioade de cercetare în laboratoare și centre de cercetare de la universitățile partenere, participarea la cele mai importante manifestări științifice organizate la nivel national și international, programe post-doctorale în străinătate, acces garantat la toate bazele internationale de dat;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala
- Susținerea financiara a personalului didactic în activitatea de publicare a articolelor în reviste indexate, la conferințe și manifestări științifice va fi continuată și extinsă și în cazul publicării de cărți, tratate și monografii, prin găsirea de criterii aplicabile în universitate pentru cadrele proprii;
Termen: permanent
Raspund :Consiliul de administratie
- Organizarea activitatii de evaluare a cadrelor didactice de către colegi, studenți și management va fi serios analizată astfel încât promovarea și recrutarea cadrelor didactice să fie realizată onest, bazata pe criterii de ierarhizare bine definite, tinand cont de performanta;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Comisia CEAC a UMC

4. Activitatea de cercetare științifică și inovare

- Creșterea capacitatii universitatii de a câștiga proiecte de cercetare, obligatoriu realizate în parteneriat cu alte centre de cercetare din țară, din străinătate, de participarea la rețelele tematice de cercetare avansată, consacrate la nivel european;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare
- Crearea unui departament de cercetare care va administra resursele proprii și atrase ale UMC și va crea o platformă multicomplexă în scopul participării la competiția pentru granturi internaționale;
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare
- Intensificarea activitatii de cercetare de tip doctoral, care să promoveze exigenta pentru calitatea rezultatelor științifice obtinute de către doctoranzi;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala

- Publicarea revistelor indexate ale universitatii, prin incurajarea membrilor corpului didactic sa isi publice rezultatele activitatilor in articole, organizarea anuala a conferintelor de specialitate si a a sesiunii de manifestari stiintifice a studentilor;
Termen: iunie, ianuarie
Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala
- Sprijinirea si incurajarea manifestarilor stiintifice concretizate in simpozioane, seminarii, congrese stiintifice etc., cu caracter national si international;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare
- Sustinerea si facilitarea participarii cadrelor didactice si a studentilor din universitate la congrese, conferinte si seminarii internationale;
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare
- Promovarea schimburilor stiintifice intre universitatile din Romania (echipe mixte, doctorate in cotutela, stagii postdoctorale etc);
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala
- Acordarea unor facilitati directorilor de proiect privind folosirea sumelor alocate cheltuielilor indirecte, in domeniul salarizarii personalului, acoperirii costurilor implicate de realizarea temei, etc. ;
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare
- Protejarea proprietatii intelectuale, a drepturilor de autor sunt deasemeni obiective ale politicii coerente desfasurata de universitate;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare
- Susținerea incubatorului de afaceri creat prin proiectul RoNoMar pentru depistarea unor idei novatoare și pentru promovarea și dezvoltarea acestora;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Director Departament Cercetare
- Continuarea si dezvoltarea colaborărilor UMC cu institutiile norvegiene partenere in programul RoNoMar și altele neparticipante până în acest moment;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Director Departament Cercetare

5. Dezvoltarea relațiilor internaționale

- Dezvoltarea în continuare a relațiilor stabilite de universitate cu alte structuri similare prin intermediul IAMU, BSUN;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Sef Birou Relatii Internationale
- Organizarea Conferinței *International Executive Bord-IAMU*;
Termen: sem I 2013
Raspund : Consiliul de Administratie, Biroul Relatii Internationale

- Inființarea filialei din Kazahstan, cel mai important demers al învățământului românesc de marină universitar și neuniversitar până la acest moment. Resursa umană va fi pusă la dispoziție de UMC ca principal furnizor declarat;
Termen: septembrie 2013
Raspund : Consiliul de Administratie, Sef Birou Relatii Internationale, Cadre didactice titulare
- Dezvoltarea Departamentului de relații internaționale cu personal de cea mai înaltă calificare care să îndeplinească și mai eficient atribuțiile tradiționale dar care să efectueze și cercetări specializate cu privire la noile direcții de acțiune, să identifice incidentele critice care pot deriva din noile provocări societale și să recomande răspunsuri strategice și tactice la acestea. Departamentul de relații internaționale va urmări aplicarea politicilor UMC în domeniul colaborării și dezvoltării structurii academice;
Termen: septembrie 2013
Raspund : Consiliul de Administratie
- Realizarea și menținerea la zi a unor pagini web moderne a universității și facultăților, în limba engleză, care să furnizeze informații utile studenților, cadrelor și comunității, promovând într-un cadru coerent, integrat imaginea universității;
Termen: septembrie 2012
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Directori de studii
- Atragerea unui număr mai mare de studenți străini în toate formele de învățământ organizate de universitate;
Termen: septembrie 2013
Raspund : Consiliul de Administratie, Biroul Relatii Internationale

6. Management antreprenorial, transparent și corectitudine administrativă

- Promovarea corectitudinii academice, descurajând fenomenul plagiatului și sancționarea promptă eventualele cazuri;
Termen: septembrie 2013
Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC, Comisia de Etica
- Actualizarea site-ului UMC cu toate informațiile astfel încât fiecare student sau cadru didactic va putea fi informat cu privire la universitate, facultățile ei, cursurile predate, cadrele didactice, bibliotecă, editură dar și asigurarea transparenței profesionale și administrative prin publicarea informațiilor relevante (detalii de contact, CV-uri profesionale, detalii privind activitățile didactice etc.) pe website-ul universității;
Termen: septembrie 2012
Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC
- Acordarea gradărilor de merit numai pe criterii bine definite, dovedite academic și științific, acordând o transparență reală concursurilor pentru posturile didactice;
Termen: octombrie 2012
Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Directori Departamente, Comisia CEAC
- Inițierea mecanismului de amendare a Cartei pentru a se crea cadrul unei bune conlucrări și a unui echilibru armonios între Senat și Consiliul de administrație, de consultare academică în luarea deciziilor și revizuirea regulamentelor de funcționare ale tuturor structurilor de conducere având în vedere eficientizarea și democratizarea luării deciziilor;
Termen: septembrie 2013
Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC
- Dezvoltarea sustenabilă a universității se va baza pe analiza și managementul riscurilor, efectuate atât la nivel central cât și la nivel de facultăți, de către personal specializat în domeniu;
Termen: septembrie 2013
Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC

- Realizarea gestionării securizate a informațiilor despre studenți, a rezultatelor obținute de aceștia, a situației lor financiare, etc., pornind de la admitere și până la finalizarea studiilor, în conformitate cu cerințele Registrului Matricol Unic Național;

Termen: septembrie 2013

Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC

Rector,

Conf. univ. dr. ing. Ciucur Violeta Vali

Aprobat de Senatul UMC

26 iulie 2012

