



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



PLAN OPERATIONAL 2014/2015

Performanța instituțională nu poate să fie ameliorată decât din interior, prin mobilizarea întregului potențial de resurse umane profesionale, părgii și mecanisme interne de asigurare a calității, dar și printr-un management participativ.

Un rol esențial revine planificării strategice, ceea ce presupune stabilirea unor priorități bine definite:

1. Structura instituțională și Relații internaționale

- Asigurarea unui climat de lucru și colaborare performantă cu Senatul Universității, cu organizațiile studentesti și cu toate structurile universității pentru îmbunătățirea activității și asigurarea competențelor pentru evaluarea instituțională a Universității
Termen: permanent
Răspund: Consiliul de administrație, Departamente didactice
- Armonizarea Cartei UMC și a regulamentelor de funcționare ale Universității în vederea armonizării acestora cu schimbările de legislație dar și cu nevoia de schimbare și modernizare a activității universitare
Termen: permanent
Răspund: Consiliul de administrație
- Dezvoltarea infrastructurii pentru a asigura condiții moderne, stimulative de muncă și studiu. (creșterea investițiilor pentru dezvoltarea bazei materiale în vederea desfășurării în cele mai bune condiții a activității didactice și științifice);
Termen: permanent
Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale
- Dezvoltarea activității de elaborare a materialelor didactice adecvate, a flexibilității decizionale și financiare inclusiv a unui marketing adecvat ;
Termen: permanent
Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale
- Demararea lucrărilor de reconstrucție pentru Clubul Sportiv Universitar;
Termen: permanent
Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale
- Derularea programelor de dezvoltare finanțate din fonduri europene, a utilizării veniturilor proprii și a celor atrase din finanțare complementară de la buget;
Termen: permanent
Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale

- Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica

2. Activitatea didactică

- Promovarea tehnicilor de predare inovative si a metodelor de evaluare corespunzatoare obtinerii rezultatelor invatarii proiectate
Termen: ianuarie 2015;iunie 2015
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani
- Stimularea activitatii didactice de tip interactiv
Termen: ianuarie 2015;iunie 2015
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani
- Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă internaționale in vederea organizarii modulare a programelor de studii pentru studentii nigerieni
Termen: ianuarie 2015
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decan
- Acreditarea programelor de studii de licenta pentru programele Navigatie si Transport Maritim si Fluvial si Electrotehnica
Termen: iunie 2015
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Comisia de evaluare si asigurare a calitatii
- Organizarea activitatii de utilizare a platformei virtuale de catre toate cadrele didactice si extinderea comunicarii în predare;
Termen: permanent
Raspund : Presedinte comisie CEAC, Director departament IFR, cadre didactice titulare UMC
- Modernizarea permanenta a programelor de studii (asigurarea educatiei complementare în domeniul comunicarii, antreprenoriatului, marketingului, al dezvoltarii în cariera etc., prin module de discipline optionale si facultative);
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Directori de programe de studii
- Flexibilizarea programelor de studii de licenta existente, disciplinele studiate vor asigura multidisciplinaritatea si modularizarea programelor de studii ceea ce va permite diversificarea optiunilor de studii a studentilor. (imbunatatirea calitatii cursurilor predate, prin actualizarea permanenta a informatiilor; stimularea interesului studentilor pentru studiul individual prin cresterea ponderii în evaluare a activitatilor pe parcursul semestrului; accentuarea caracterului practic, aplicativ, al seminariilor, proiectelor si laboratoarelor);
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Directori de programe de studii, cadre didactice titulare UMC
- Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante din UMC
Termen: iunie 2015
Raspund : Senat UMC, Consiliul de Administratie, Consilii Facultati, Directori Departamente

- Continuarea activitatii de dotare a tuturor salilor de curs si laboratoare cu materialul didactic necesar si echipamente de laborator;
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament
- Îmbunatatirea continutului manualelor universitare, prin editarea de material didactic actualizat si de nivel stiintific corespunzator;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Directori de Departamente, Director IFR
- Implementarea unui sistem de management al calitatii, prin includerea activa a studentilor, cadrelor didactice, absolventilor si angajatorilor in comisii constituie pentru evaluarea si asigurarea calitatii. In acest scop este necesara definirea domeniilor de asigurare a calitatii pe baza carora se vor stabili strategiile si politicile de dezvoltare;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Comisia CEAC a UMC
- Organizarea activitatilor de consiliere și de orientare in cariera a studentilor prin acordarea unei atenții sporite nevoilor de învățare si de motivare;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, COPS
- Cresterea ponderii activitatilor de pregatire individuala a studentilor, prin teme de casa, proiecte etc., iar notarea studentilor sa detina o componenta importanta realizata prin evaluarea activitatilor pe parcursul anului;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Cadre didactice titulare UMC
- Reactualizarea parteneriatelor universității deja stabilite precum și semnarea de noi parteneriate cu universități maritime din lume, in cadrul carora se vor introduce perioade de mobilitate internationala (la nivel curricular);
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Erasmus institutional, Serviciul Relatii Internationale UMC *Responsabil*
- Intensificarea colaborarii cu firme de shipping pentru organizarea activitatii de practica ambarcata dar si incheierea de noi acorduri cu alte firme;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Decani
- Creșterea numărului de contracte bilaterale încheiate de UMC cu companii armatoare;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Decani
- Organizarea sesiunilor deschise de examinare, pentru studentii care efectueaza practica ambarcata, reducandu-se astfel gradul de abandon sau de prelungire a scolaritatii;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Director Departament IMO, Decani, Director IFR
- Organizarea in cadrul UMC a cursurilor IMO necesare studentilor care vor dori obtinerea brevetelor de ofiteri;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Director Departament IMO

- Organizarea cursurilor pentru pregătirea continuă a navigatorilor acreditate de ANR, Telenor, și alte institutii internationale cu scopul creșterii veniturilor și a vizibilității UMC;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Director Departament IMO

- Cooptarea unor cadre didactice din străinătate atât pentru activități didactice cât și pentru organizarea unor conferințe, simpozioane, workshop-uri;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Responsabil Erasmus institutional, Sef Serviciu Relatii Internationale UMC

- Realizarea unor prezentari atractive a programelor de studii in limba engleza ceea ce va determina atragerea unui numar mai mare de studenti straini (dezvoltarea de instrumente flexibile de promovare a ofertei educationale în limbi străine, site-ul universității, Ghidul studentului, Broșura universității, broșuri ale programelor de studii, standuri de prezentare etc.);

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Prorectorul cu activitatea didactica, Departament Relatii Internationale UMC

- Integrarea studentilor din programele de master în proiectele de cercetare stiintifica ale universitatii;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala

- Realizarea obiectivelor și îndeplinirea sarcinilor care ne revin în cadrul Consorțiului semnat cu Universitatea Politehnica București (abordarea domeniilor de vârf și a celor interdisciplinare, dezvoltarea doctoratelor în cotelă, deschiderea programelor de doctorat spre mediul economic);

Termen: permanent

Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala

- Dezvoltarea Universitatii ca furnizoare de formare continua prin organizarea unor structuri institutionale dedicate;

Termen: octombrie 2015

Raspund : Consiliul de administratie, Director Fundatie Black Sea Foundation, Director Departament IMO

- Organizarea procesului educational pentru programe formare continua prin sisteme modulare, flexibile, adaptabile la cerintele și posibilitățile cursanților sau ale agenților economici;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Director Fundatie Black Sea Foundation, Director Departament IMO

- Implicarea tuturor cadrelor didactice din universitate la programele de formare continua și cuantificarea eforturilor depuse;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Director Fundatie Black Sea Foundation, Director Departament IMO, Directori Departamente

- Promovarea UMC prin acțiuni la nivel global prin IAMU.
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Biroul Relatii Internationale
- Organizarea târgurilor de job-uri pentru a sprijini angajarea absolvenților dar și cunoașterea condițiilor impuse de angajatori stimulând astfel studenții în pregătirea lor individuală;
Termen: permanent
Raspund : Director Departament IMO
- Organizarea programului de sprijin financiar al celor mai buni studenți de la forma de învățământ cu plata taxei de școlarizare a lor din fondurile proprii extrabugetare, se vor sprijini studenții cu venituri reduse sau probleme de sănătate grave prin burse sociale.
Termen: octombrie 2015
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani
- Diversificarea ofertei de burse speciale cu firme de crewing partenere, prin programe de tip Erasmus, respectând principiul transparenței și al competiției.
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Biroul Relatii Internationale

3. Politica de resurse umane

- Identificarea nevoilor de dezvoltare în cariera a diverselor categorii de personal și promovarea mecanismelor de satisfacere a acestor necesități- training, specializări, facilitarea continuării studiilor superioare pentru personalul cu studii medii
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie UMC
- Sprijinirea profesorilor pensionari pentru continuarea activității și propunerea către Seantul Universității a unor mecanisme de recompensă financiară
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie UMC
- Realizarea unei structuri optime de personal la fiecare departament sau facultate în funcție de cerințele rezultate din planurile de învățământ și situația financiară a universității;
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie UMC
- Creșterea gradului de ocupare a posturilor cadrelor didactice prin atragerea de noi cadre didactice.
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie UMC, Consiliile Facultatilor, Consiliile departamentelor
- Dezvoltarea unor politici pentru perfecționarea sistemului de recompense care să motiveze personalul și să încurajeze și stabilizeze personalul. Sistemul de retribuire și recompense trebuie să derive din obiectivele și strategiile universității. El trebuie să se bazeze pe performanțele obținute de fiecare angajat, asigurând diferențierea și stimularea salarială
Termen: permanent
Raspund : Consiliul de administratie UMC, Comisia de evaluare si asigurare a calitatii
- Evaluarea periodică internă a personalului angajat al Universității.

Termen: permanent

Raspund :Consiliul de administratie UMC, Comisia de evaluare si asigurare a calitatii

- Continuarea activității de promovare și fidelizare a oamenilor de valoare, precum și menținerea atmosferei de libertate și emulație academică;

Termen: permanent

Raspund :Consiliul de administratie UMC

- Dezvoltarea componentei orizontale a invatamantului prin Fundatia universitara „Black Sea Foundation” si prin centrele de cercetare avansată care vor fi reacreditate;

Termen: permanent

Raspund :Consiliul de administratie UMC

- Selectarea încă din facultate a tinerilor talentați și încadrarea în regim part time in structurile infiinate de UMC;

Termen: permanent

Raspund :Director Departament Cercetare,Director Scoala Doctorala

- Susținerea cadrelor didactice care aleg calea cercetării în Universitate fără impunerea susținerii de activități didactice și invers, eliberarea cadrelor didactice de activitati secundare nespecifice pregatirii lor, pregătirea si profesionalizarea personalului;

Termen: permanent

Raspund :Consiliul de administratie UMC, Director Departament Cercetare,Director Scoala Doctorala

- Mobilizarea doctoranzilor prin efectuarea unor perioade de cercetare în laboratoare si centre de cercetare de la universitățile partenere, participarea la cele mai importante manifestări stiintifice organizate la nivel national si international, programe post-doctorale în străinătate, acces garantat la toate bazele internationale de dat;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala

- Susținerea financiara a personalului didactic în activitatea de publicare a articolelor în reviste indexate, la conferințe și manifestări științifice va fi continuată și extinsă și în cazul publicării de cărți, tratate și monografii, prin găsirea de criterii aplicabile în universitate pentru cadrele proprii;

Termen: permanent

Raspund :Consiliul de administratie

- Organizarea activitatii de evaluare a cadrelor didactice de către colegi, studenți și management va fi serios analizată astfel încât promovarea și recrutarea cadrelor didactice să fie realizată onest, bazata pe criterii de ierarhizare bine definite, tinand cont de performanta;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Comisia CEAC a UMC

4. Activitatea de cercetare stiintifica și inovare

- Cresterea capacitatii universitatii de a câștiga proiecte de cercetare, obligatoriu realizate în parteneriat cu alte centre de cercetare din țară, din străinătate, de participarea la rețelele tematice de cercetare avansată, consacrate la nivel european;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare

- Crearea unui departament de cercetare care va administra resursele proprii și atrase ale UMC și va crea o platformă multicomplexă în scopul participării la competiția pentru granturi internaționale;
Termen: permanent

Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare

- Publicarea volumelor Reviste Analele UMC in perioadele de drept si continuarea activitatii de indexare a Revistei in noi Baze de date.

Termen: ianuarie 2015, iunie 2015

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare

- Intensificarea activitatii de cercetare de tip doctoral, care să promoveze exigenta pentru calitatea rezultatelor stiintifice obtinute de către doctoranzi;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala

- Incurajarea membrilor corpului didactic sa isi publice rezultatele activitatilor in articole, organizarea anuala a conferintelor de specialitate si a a sesiunii de manifestari stiintifice a studentilor;

Termen: iunie, ianuarie

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala

- Sprijinirea si încurajarea manifestarilor stiintifice concretizate în simpozioane, seminarii, congrese stiintifice etc., cu caracter national si international;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare

- Sustinerea si facilitarea participarii cadrelor didactice si a studentilor din universitate la congrese, conferinte si seminarii internationale;

Termen: permanent

Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare

- Promovarea schimburilor stiintifice între universitatile din România (echipe mixte, doctorate în cotutela, stagii postdoctorale etc);

Termen: permanent

Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare, Director Scoala Doctorala

- Acordarea unor facilități directorilor de proiect privind folosirea sumelor alocate cheltuielilor indirecte, in domeniul salarizarii personalului, acoperirii costurilor implicate de realizarea temei, etc. ;

Termen: permanent

Raspund : Consiliul de administratie, Director Departament Cercetare

- Protejarea proprietății intelectuale, a drepturilor de autor sunt deasemeni obiective ale politicii coerente desfasurata de universitate;

Termen: permanent

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Director Departament Cercetare

- Susținerea incubatorului de afaceri creat prin proiectul RoNoMar pentru depistarea unor idei inovatoare și pentru promovarea și dezvoltarea acestora;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Director Departament Cercetare
- Continuarea și dezvoltarea colaborărilor UMC cu institutiile norvegiene partenere în programul RoNoMar și altele neparticipante până în acest moment;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Director Departament Cercetare

5. Dezvoltarea relațiilor internaționale

- Dezvoltarea în continuare a relațiilor stabilite de universitate cu alte structuri similare prin intermediul IAMU, BSUN;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu dezvoltarea institutionala si relatii internationale, Sef Birou Relatii Internationale
- Dezvoltarea Departamentului de Relații Internaționale cu personal de cea mai înaltă calificare care să îndeplinească și mai eficient atribuțiile tradiționale dar care să efectueze și cercetări specializate cu privire la noile direcții de acțiune, să identifice incidentele critice care pot deriva din noile provocări societale și să recomande răspunsuri strategice și tactice la acestea. Departamentul de relații internaționale va urmări aplicarea politicilor UMC în domeniul colaborării și dezvoltării structurii academice;
Termen: septembrie 2015
Raspund : Consiliul de Administratie
- Realizarea și menținerea la zi a unor pagini web moderne a universității și facultăților, în limba engleză, care să furnizeze informații utile studenților, cadrelor și comunității, promovând într-un cadru coerent, integrat imaginea universității;
Termen: permanent
Raspund : Prorectorul cu activitatea didactica, Decani, Directori de studii
- Atragerea unui număr mai mare de studenți străini în toate formele de învățământ organizate de universitate;
Termen: iulie 2015
Raspund : Consiliul de Administratie, Biroul Relatii Internationale

6. Management antreprenorial, transparent și corectitudine administrativă

- Promovarea corectitudinii academice, descurajând fenomenul plagiatului;
Termen: septembrie 2015
Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC, Comisia de Etica
- Actualizarea site-ului UMC cu toate informațiile astfel încât fiecare student sau cadru didactic să poată fi informat cu privire la universitate, facultățile ei, cursurile predate, cadrele didactice, bibliotecă, editură dar și asigurarea transparenței profesionale și administrative prin publicarea informațiilor relevante (detalii de contact, CV-uri profesionale, detalii privind activitățile didactice etc.) pe website-ul universității;

Termen: permanent

Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC

- Acordarea gradațiilor de merit numai pe criterii bine definite, dovedite academic și științific, acordand o transparență reală concursurilor pentru posturile didactice;

Termen: ianuarie 2015

Raspund : Prorectorul cu activitatea de cercetare si inovare stiintifica, Directori Departamente, Comisia CEAC

- Initierea mecanismului de a se crea cadrul unei bune conlucrări și a unui echilibru armonios între Senat și Consiliul de administrație, de consultare academica in luarea deciziilor si revizuirea regulamentelor de functionare ale tuturor structurilor de conducere avand in vedere eficientizarea si democratizarea luarii deciziilor;

Termen: septembrie 2015

Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC

- Dezvoltarea sustenabilă a universității se va baza pe analiza și managementul riscurilor, efectuate atât la nivel central cât și la nivel de facultăți, de către personal specializat în domeniu;

Termen: septembrie 2015

Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC

- Realizarea gestionarii securizate a informațiilor despre studenți, a rezultatelor obținute de aceștia, a situației lor financiare, etc., pornind de la admitere și până la finalizarea studiilor, în conformitate cu cerințele Registrului Matricol Unic Național;

Termen: septembrie 2015

Raspund : Consiliul de Administratie, Senatul UMC

Rector,

Conf.univ.dr.ing.



Aprobat de Senatul UMC

24 Iunie 2014