



PLANUL STRATEGIC AL DEPARTAMENTULUI PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNTUL CU FRECVENȚĂ REDUSĂ PERIOADA 2020-2024

Departamentul pentru Învățământul cu Frecvență Redusă (D.I.F.R.) a fost înființat prin Hotărârea Senatului UMC din ședința din 3.05.2004.

Departamentul pentru Învățământul cu Frecvență Redusă funcționează în cadrul Universității Maritime din Constanța, ca structură funcțională distinctă, în subordinea Rectorului universității și Senatului Universității.

Planul strategic al Departamentului pentru Învățământul cu Frecvență Redusă pentru perioada 2020-2024 a fost elaborat în conformitate cu politicile instituționale și cu standardele minime și de referință stabilite prin prevederile Planului Strategic al Universității Maritime din Constanța pentru perioada 2020-2024.

Planul strategic pentru Învățământul cu Frecvență Redusă pentru perioada 2020-2024 constă în definirea punctuală și particulară a prevederilor planului strategic al Universității Maritime din Constanța în direcția dezvoltării învățământului cu frecvență redusă.

Planul strategic stă la baza Planului operațional anual al Departamentului pentru Învățământul cu Frecvență Redusă și constituie un instrument util și fundamental în ceea ce privește desfășurarea activității pentru programele de studii de licență FR.

Activitățile Departamentului pentru Învățământul cu Frecvență Redusă sunt coordonate de către Consiliul Departamentului pentru Învățământul cu Frecvență Redusă desemnat de facultățile coordonatoare și validați de Consiliile Facultăților iar conducerea executivă este asigurată de un Director.

Misiunea Departamentului pentru Învățământul cu Frecvență Redusă este coordonarea, organizarea și asigurarea suportului metodologic și tehnic, la nivel de universitate și în colaborare cu structurile academice, facultăți, departamente, pentru toate activitățile privind programele de studii universitare la formă de învățământ cu frecvență redusă (IFR).



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA
Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,
E-mail: info@cmu-edu.eu Web: www.cmu-edu.eu



(1) **Obiectivul fundamental** al activității DIFR îl constituie consolidarea poziției universității pe piața formării profesionale universitare, prin inițierea, dezvoltarea și managementul programelor de studii la formă de învățământ IFR în conformitate cu standardele specifice și cu reglementările legale și interne în vigoare.

Obiectivele specifice ale Departamentului pentru Învățământul cu Frecvență Redusă din cadrul Universității sunt enumerate mai jos:

a) implementarea strategiei, politicilor și procedurilor privind managementul, asigurarea și dezvoltarea unei culturi proprii a calității activităților specifice programelor de studii la formă de învățământ IFR la Universitatea Maritimă din Constanța;

b) satisfacerea nevoilor de educație continuă care se manifestă în societatea civilă, mediul de afaceri și instituțional, prin ofertarea unor programe de studii universitare de calitate, care să satisfacă la un nivel ridicat așteptările beneficiarilor;

c) asigurarea transferului de cunoștințe științifice din mediul academic spre mediul de afaceri și instituțional și valorificarea la un nivel superior a competențelor științifice și didactice ale cadrelor didactice;

d) asigurarea, din punct de vedere managerial și în conformitate cu sistemul intern de management al calității, a condițiilor optime de desfășurare a programelor de învățământ cu frecvență redusă în Universitatea maritimă;

e) dezvoltarea și promovarea unei politici clare privind instruirea, accesul și utilizarea tehnologiilor informaționale și a tehnologiilor specifice programelor de studii la formă de învățământ IFR atât pentru cadrele didactice, cât și pentru studenții care utilizează învățământul de tip e-learning;

f) organizarea de sesiuni de informare și de formare profesională în domeniul tehnologiilor specifice programelor de studii la formă de învățământ IFR, cu resurse interne și externe, cu scopul de a îmbunătăți performanțele programelor de studii la formă de învățământ IFR și de a dezvolta competențe specifice tehnologiilor de tip e-Learning în rândul cadrelor didactice universitare, la nivelul facultăților;

g) promovarea principiilor și normelor de etică și deontologie profesională universitară în: producerea de resurse de învățământ, utilizarea tehnologiilor bazate pe Internet pentru transmiterea resurselor de învățământ, utilizarea bibliotecilor virtuale, producerea și utilizarea materialelor și mijloacelor multimedia;

Pentru îndeplinirea strategiei elaborate pentru perioada 2020-2024 Departamentul pentru Învățământul cu Frecvență Redusă și-a asumat următoarele obiective repartizate conform cu Planul strategic al UMC:

1. Obiectiv strategic privind structura instituțională

Pornind de la organizarea și asigurarea unor condiții moderne, stimulative de muncă și studiu opțiunile strategice sunt:

- Furnizarea programelor de studii cu frecvență redusă în vederea obținerii diplomei de licență echivalentă cu diploma obținută în cadrul programelor de studii cu frecvență;
- Dezvoltarea și aplicarea unui sistem de management al calității programelor de studii cu frecvență redusă cu îndeplinire maximală a cerințelor specific din standardele ARACIS;
- Asigurarea unui program de studii ce îndeplinește standarde de calitate ridicată în organizarea și desfășurarea activităților didactice IFR, coerență în elaborarea/actualizarea planurilor de învățământ IFR și a fișelor disciplinelor în format IFR, respectarea orarului și a calității predării, evaluarea internă a activității cadrelor didactice și corectarea deficiențelor identificate etc.;
- Creșterea gradului de utilizare a platformei e-learning în procesul didactic IFR (Materiale didactice pentru predare, pentru evaluare, proiecte, aplicații, etc.);
- Dezvoltarea și producția de cursuri în tehnologia IFR și asigurarea calității materialelor de instruire;
- Furnizarea materialelor de instruire prin tehnologii educaționale bazate pe platforma e-Learning;
- Modernizarea laboratoarelor tehnice, se vor up-grada și up-data simulatoarele conform cerințelor actuale;
- Realizarea publicității ofertei educaționale a programelor de studii IFR și sprijinirea facultăților în realizarea marketingului programelor de studii IFR oferite;
- Continuarea modernizării bazelor didactice și sportive, precum și identificarea și amenajarea unor noi spații de studiu/lectură pentru studenții facultății;

- Promovarea formării continue și adaptarea ofertei de programe acreditate la cerințele domeniului maritim și de navigație.

2. Obiectiv strategic privind activitatea didactică

Pornind de la necesitatea asigurării condițiilor de pregătire pentru dobândirea competențelor specifice programelor de studii Departamentul pentru Învățământul cu Frecvență Redusă va acționa pentru:

- Sprijinirea evaluării periodice a programelor de studii cu frecvență redusă furnizate de Universitate;
- Producția materialelor didactice în tehnologia IFR și elaborarea CD-urilor machete incluzând toate materialele didactice pentru un an de studiu pentru fiecare program de studii;
- Monitorizarea și elaborarea de analize statistice privind calitatea sistemului de evaluare, incluzând calitatea procesului educative, evaluarea de către student a performanțelor cadrelor didactice, a calității materialelor de studiu, a sistemului IFR din Universitate;
- Aplicarea unor programe de împiedicare a abandonului și insuccesului școlar prin organizarea consultațiilor și a sesiunilor deschise de examene;
- Instruirea permanentă a personalului didactic și administrativ implicat în învățământul IFR;
- Dezvoltarea colaborărilor cu agenții economici la nivel local, regional și național, cu firmele de shipping în scopul derulării de activități de formare a resursei umane, pentru organizarea activității de practică/internship, de cercetare și transfer tehnologic, activități culturale și sportive;
- Asigurarea educației complementare în domeniul comunicării, antreprenoriatului, marketingului și dezvoltării în carieră;
- Sprijinirea implementării tehnicilor și metodelor de predare/ învățare/ evaluare de tip e-learning;



- Implementarea unui sistem de management al activității de asigurare și evaluare a calității, prin includerea activă a studenților, cadrelor didactice, absolvenților și angajatorilor în comisii constituite specific. În acest scop este necesară definirea domeniilor de asigurare a calității pe baza cărora se vor stabili strategiile și politicile de dezvoltare;
- organizarea sistemului suport pentru studenții de la programele de studii IFR prin organizarea activităților de consiliere și de orientare în carieră a studenților și prin acordarea unei atenții sporite nevoilor de învățare și de motivare;
- Dezvoltarea de instrumente flexibile de promovare a ofertei educaționale, organizarea pe site-ului universității pagina Departamentului pentru învățământ cu frecvență redusă, redactarea Ghidului studentului IFR, realizarea unor broșuri pentru programele de studii IFR, participarea la târguri de oferte educaționale și realizarea unor standuri de prezentare etc.);
- Atragerea absolvenților programelor de studii IFR în programele de studii de master, în proiecte de cercetare științifică ale universității.

3. Obiective privind politica de resurse umane

Pornind de la continuarea acțiunilor întreprinse către resursa umană, cea mai importantă componentă a activului facultății și universității, se va continua activitatea de promovare și fidelizare a oamenilor de valoare, precum și menținerea atmosferei de libertate și emulație academică.

Acest deziderat se poate realiza prin respectarea următoarelor:

- Dinamizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice și atragerea unor cadre didactice tinere pe posturi de asistent-universitar;
- creșterea nivelului de competențe pentru cadrele didactice prin organizarea programelor de pregătire în domeniul programelor de studii IFR;
- Menținerea declarației ca prin politica de gestiune a personalului didactic să nu se ajungă la situația ca cineva să nu aibă normă didactică sau să fie nevoit să părăsească comunitatea universitară;
- Dezvoltarea unui colectiv de specialist în redactarea resurselor educaționale de tip IFR;

- Formarea și perfecționarea personalului pentru a întreține și actualiza biblioteca virtuală a platformei virtuale;
- Organizarea unor activități complementare și creșterea componentei participative a tuturor celor interesați în activități pe care universitatea le poate crea în baza resurselor financiare, a resurselor de personal, a dotărilor sale;
- Participarea la cele mai importante manifestări științifice organizate la nivel național și internațional și facilitarea accesului la bazele internaționale de date.

4. Obiective privind activitatea de cercetare științifică și inovare

Pentru crearea și valorificarea inovatoare a cunoașterii, Departamentul pentru Învățământ cu Frecvență Redusă din Universitatea Maritimă din Constanța își asumă:

- Elaborarea și implementarea unei strategii și a unui plan de măsuri pe termen scurt și mediu privind dezvoltarea activității de cercetare, în concordanță cu indicatorii stabiliți la nivelul conducerii universității;
- Diseminarea informațiilor privind calendarul competițiilor naționale și internaționale pentru finanțarea proiectelor de cercetare, dezvoltarea infrastructurii de cercetare, activitățile de mobilitate a cadrelor didactice, precum și a informațiilor privind oportunitățile de parteneriat național și internațional pentru cercetare;
- Extinderea măsurilor actuale de stimulare/recompensare financiară a performanței în cercetare;
- Încurajarea membrilor corpului didactic să își publice rezultatele activității de cercetare științifică în articole științifice publicate în revistele indexate ale universității, participarea la conferințe de specialitate și îndrumarea studenților pentru participarea la sesiunea de comunicări științifice a studenților;
- Sprijinirea și încurajarea cadrelor didactice de a participa la manifestări științifice, seminarii, congrese științifice etc., cu caracter național și internațional;
- Crearea unei platforme multicomplexă în scopul susținerii participării la competiții pentru câștigarea de granturi internaționale;
- Protejarea proprietății intelectuale, a drepturilor de autor.

5. Obiective privind dezvoltarea relațiilor internaționale

O universitate dinamică este o universitate aflată într-un ambițios proces de internaționalizare.

Obiectivele ce se vor urmări sunt:

- Creșterea numărului de acorduri de colaborare, a mobilităților personalului didactic care desfășoară activitate didactică la IFR;
- Colaborarea cu Shanghai Maritime University, China promovând excelența academică și consolidând legăturile cu instituțiile și organismele profesionale din afara cercului de universități din țările UE cuprinse deja în parteneriate, prin identificarea, descrierea și propagarea celor mai bune practici din principalele domenii de pregătire în învățământul superior de marină;
- Dezvoltarea în continuare a relațiilor stabilite de universitate cu alte structuri similare prin intermediul IAMU, BSUN;
- Realizarea și menținerea la zi a paginii web a Departamentului pentru Învățământ cu Frecvență Redusă, care să furnizeze informații utile studenților, cadrelor didactice și comunității, promovând într-un cadru coerent, integrat imaginea activităților programelor de studii frecvență redusă;
- Sprijinirea activității de marketing și a organizării admiterii la programele de studii cu învățământ cu frecvență redusă;
- Promovarea Programelor de studii pentru învățământul cu frecvență redusă în rândul absolvenților de liceu, în vederea recrutării viitorilor studenți prin efectuarea de vizite periodice la liceele din oraș/județ/județele limitrofe și la firmele și companiile de interes pentru universitate;
- Identificarea, contactarea și dezvoltarea relațiilor cu firmele și agenții de crewing care pot oferi locuri de muncă pentru absolvenții UMC;



6. Obiective privind management antreprenorial, transparent și corectitudine administrativă

Prin vocație și funcțiuni, instituțiile de învățământ superior au menirea de a contribui la construcția și afirmarea unei societăți a cunoașterii și învățării. Menirea universității și a facultăților componente este de a genera, prezerva, disemina și a aplica cunoștințele spre beneficiul comunității și națiunii în general.

Pentru atingerea acestui scop Departamentul pentru Învățământ cu Frecvență Redusă își propune:

- Promovarea libertății academice, onestității și integrității, a independenței în gândire, a conducerii participative în toate activitățile, combaterea exclusivismului și marginalizării sociale;
- Promovarea științei în spiritul valorilor democrației, standardelor morale, libertății academice, deschiderii spre integrare în comunitatea științifică internațională și în spiritul culturii și civilizației europene;
- Instituirea unui sistem de asigurare a calității și excelenței academice în predare, cercetare științifică și educație;
- Promovarea unor raporturi de dialog deschis și constructiv cu reprezentanții organizației studențești care, prin activitatea ei, poate aduce o contribuție importantă la politica și strategiile de ordin social;
- Completarea corectă și la termen a platformei online prin intermediul căreia studenții să-și poată vizualiza situația școlară;
- Încurajarea folosirii platformelor și a noilor tehnologii pentru a facilita comunicarea didactică și activitățile de predare-învățare;
- Îmbunătățirea calității managementului academic și administrativ la nivel de Departament pentru Învățământ cu Frecvență Redusă.

Director Departament pentru Învățământ cu Frecvență Redusă
Conf.univ.dr.ing. Memet Feiza

Aprobat în ședința Senatului UMC din 30 septembrie 2020