



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA
Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,
E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



PLAN OPERAȚIONAL 2015-2016

Elaborarea și implementarea programului de asigurare a standardelor de calitate ridicată în organizarea și desfășurarea activităților didactice, actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, respectarea orarului și a calității predării, evaluarea internă a activității cadrelor didactice și corectarea deficiențelor identificate reprezintă un rol esențial în

Performanța instituțională nu poate să fie ameliorată decât din interior, prin mobilizarea întregului potențial de resurse umane profesioniste, pârgii și mecanisme interne de asigurare a calității, dar și printr-un management participativ.

Un rol esențial revine planificării strategice, ceea ce presupune stabilirea unor priorități bine definite:

1. Structura instituțională și Relații internaționale

- Dezvoltarea infrastructurii pentru a asigura condiții moderne, stimulative de muncă și studiu. (creșterea investițiilor pentru dezvoltarea bazei materiale în vederea desfășurării în cele mai bune condiții a activității didactice și științifice);

Termen: permanent;

Răspund : Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale;

- Continuarea modernizării spațiilor de învățământ și a dotării laboratoarelor;

Termen: permanent;

Răspund : Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale;

- Demararea lucrărilor de reconstrucție pentru Clubul Sportiv Universitar;

Termen: permanent

Răspund : Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale;

- Derularea programelor de dezvoltare finanțate din fonduri europene, a utilizării veniturilor proprii și a celor atrase din finanțare complementară de la buget;

Termen: permanent

Răspund : Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale;

- Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională;

Termen: permanent;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA
Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,
E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



Răspund : Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică;

2. Activitatea didactică

- Dezvoltarea colaborărilor cu agenții economici nivel local, regional și național, firme de shipping în scopul derulării de activități de formare a resursei umane, practică / internship, de cercetare-dezvoltare și transfer tehnologic, culturale și sportive

Termen: permanent

Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, Directori Departamente;

- Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă internaționale în vederea organizării modulare a programelor de studii pentru studenții nigerieni;

Termen: decembrie 2015;

Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decan;

- Organizarea activității de utilizare și completare cu materiale didactice a platformei virtuale de către toate cadrele didactice și extinderea comunicării în predare;

Termen: permanent

Răspund: Președinte comisie CEAC, Director departament IFR, cadre didactice titulare UMC;

- Modernizarea permanentă a programelor de studii (asigurarea educației complementare în domeniul comunicării, antreprenoriatului, marketingului, al dezvoltării în carieră etc., prin module de discipline opționale și facultative);

Termen: permanent – țintă 100%;

Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, Directori de programe de studii;

- Flexibilizarea programelor de studii de licență existente, disciplinele studiate vor asigura multidisciplinaritatea și modularizarea programelor de studii ceea ce va permite diversificarea opțiunilor de studii a studenților. (îmbunătățirea calității cursurilor predate, prin actualizarea permanentă a informațiilor; stimularea interesului studenților pentru studiul individual prin creșterea ponderii în evaluare a activităților pe parcursul semestrului; accentuarea caracterului practic, aplicativ, al seminariilor, proiectelor și laboratoarelor);

Termen: permanent – țintă 100%;

Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, Directori de programe de studii, cadre didactice titulare UMC;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



- Continuarea activității de dotare a tuturor sălilor de curs și laboratoare cu materialul didactic necesar;
Termen: permanent – țintă 100%;
Răspund: Consiliul de administrație, Directori Departamente;
- Îmbunătățirea conținutului manualelor universitare, prin editarea de material didactic actualizat și de nivel științific corespunzător;
Termen: permanent – țintă 100%;
Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, Directori de Departamente, Director IFR;
- Organizarea activităților de consiliere și de orientare în cariera a studenților prin acordarea unei atenții sporite nevoilor de învățare și de motivare;
Termen: permanent – țintă 100%;
Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, COPS;
- Creșterea ponderii activităților de pregătire individuală a studenților, prin teme de casă, proiecte etc., iar notarea studenților să dețină o componentă importantă realizată prin evaluarea activităților pe parcursul anului;
Termen: permanent – țintă 100%;
Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, Cadre didactice titulare UMC;
- Intensificarea colaborării cu firme de shipping pentru organizarea activității de practică ambarcată dar și încheierea de noi acorduri cu alte firme;
Termen: permanent;
Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Decani;
- Creșterea numărului de contracte bilaterale încheiate de UMC cu companii armatoare;
Termen: permanent;
Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Decani;
- Organizarea sesiunilor deschise de examinare, pentru studenții care efectuează practica ambarcată, reducându-se astfel gradul de abandon sau de prelungire a școlărității;
Termen: permanent – țintă 100%;
Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Director Departament IMO, Decani, Director IFR;
- Organizarea în cadrul UMC a cursurilor IMO necesare studenților care vor dori obținerea brevetelor de ofițeri;
Termen: permanent – țintă 100%;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Director Departament IMO;

- Organizarea cursurilor pentru pregătirea continuă a navigatorilor acreditate de ANR, Telenor, și alte instituții internaționale cu scopul creșterii veniturilor și a vizibilității UMC;

Termen: permanent – țintă 100%;

Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Director Departament IMO;

- Realizarea unor prezentări atractive a programelor de studii în limba engleză ceea ce va determina atragerea unui număr mai mare de studenți străini (dezvoltarea de instrumente flexibile de promovare a ofertei educaționale în limbi străine, site-ul universității, Ghidul studentului, Broșura universității, broșuri ale programelor de studii, standuri de prezentare etc.);

Termen: permanent – țintă 100%;

Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Prorectorul cu activitatea didactică, Șef Serviciul Relații Internaționale UMC;

- Integrarea studenților din programele de master în proiectele de cercetare științifică ale universității;

Termen: permanent – țintă 10%;

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică, Director Departament Cercetare, Director Școală Doctorală;

- Realizarea obiectivelor și îndeplinirea sarcinilor care ne revin în cadrul Consorțiului semnat cu Universitatea Politehnică București (abordarea domeniilor de vârf și a celor interdisciplinare, dezvoltarea doctoratelor în cotutela, deschiderea programelor de doctorat spre mediul economic);

Termen: permanent – țintă 100%;

Răspund: Consiliul de administrație, Director Departament Cercetare, Director Școală Doctorală;

- Organizarea procesului educațional pentru programe formare continuă prin sisteme modulare, flexibile, adaptabile la cerințele și posibilitățile cursanților sau ale agenților economici;

Termen: permanent – țintă 100%;

Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Director Fundație Black Sea Foundation, Director Departament IMO;

- Promovarea UMC prin acțiuni la nivel global prin IAMU.

Termen: permanent;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Biroul Relații Internaționale;

- Organizarea târgurilor de job-uri pentru a sprijini angajarea absolvenților dar și cunoașterea condițiilor impuse de angajatori stimulând astfel studenții în pregătirea lor individuală;

Termen: septembrie 2015;

Răspund : Director Departament IMO;

- Organizarea programului de sprijin financiar al celor mai buni studenți de la forma de învățământ cu plata taxei de școlarizare a lor din fondurile proprii extrabugetare, se vor sprijini studenții cu venituri reduse sau probleme de sănătate grave prin burse sociale.

Termen: octombrie 2014;

Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decani;

- Diversificarea ofertei de burse speciale cu firme de crewing partener, prin programe de tip Erasmus, respectând principiul transparenței și al competiției;

Termen: permanent;

Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Biroul Relații Internaționale;

3. Politica de resurse umane

- Realizarea unei structuri optime de personal la fiecare departament sau facultate în funcție de cerințele rezultate din planurile de învățământ și situația financiară a universității;

Termen: permanent;

Răspund: Consiliul de administrație UMC;

- Creșterea gradului de ocupare a posturilor cadrelor didactice prin atragerea de noi cadre didactice;

Termen: permanent

Răspund: Consiliul de administrație UMC, Consiliile Facultăților, Consiliile departamentelor;

- Dezvoltarea unor politici pentru perfecționarea sistemului de recompense care să motiveze personalul și să încurajeze și stabilizeze personalul. Sistemul de retribuire și recompense trebuie să derive din obiectivele și strategiile universității. El trebuie să se bazeze pe performanțele obținute de fiecare angajat, asigurând diferențierea și stimularea salarială

Termen: permanent;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



Răspund: Consiliul de administrație UMC, Comisia de evaluare și asigurare a calității;

- Evaluarea periodică internă a personalului angajat al Universității;

Termen: permanent;

Răspund: Consiliul de administrație UMC, Comisia de evaluare și asigurare a calității;

- Continuarea activității de promovare și fidelizare a oamenilor de valoare, precum și menținerea atmosferei de libertate și emulație academică;

Termen: permanent;

Răspund :Consiliul de administrație UMC;

- Dezvoltarea componentei orizontale a învățământului prin Fundația universitară „Black Sea Foundation” și prin centrele de cercetare avansată care vor fi reacreditate;

Termen: permanent;

Răspund: Consiliul de administrație UMC;

- Selectarea încă din facultate a tinerilor talentați și încadrarea în regim part time în structurile înființate de UMC;

Termen: permanent;

Răspund: Director Departament Cercetare, Director Școală Doctorală;

- Susținerea cadrelor didactice care aleg calea cercetării în Universitate fără impunerea susținerii de activități didactice și invers, eliberarea cadrelor didactice de activități secundare nespecifice pregătirii lor, pregătirea și profesionalizarea personalului;

Termen: permanent;

Răspund: Consiliul de administrație UMC, Director Departament Cercetare, Director Școală Doctorală;

- Mobilizarea doctoranzilor prin efectuarea unor perioade de cercetare în laboratoare și centre de cercetare de la universitățile partenere, participarea la cele mai importante manifestări științifice organizate la nivel național și internațional, programe post-doctorale în străinătate, acces garantat la toate bazele internaționale de dat;

Termen: permanent;

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică, Director Departament Cercetare, Director Școală Doctorală;

- Susținerea financiară a personalului didactic în activitatea de publicare a articolelor în reviste indexate, la conferințe și manifestări științifice va fi continuată și extinsă și în cazul publicării de cărți, tratate și monografii, prin găsirea de criterii aplicabile în universitate pentru cadrele proprii;

Termen: permanent;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



Răspund: Consiliul de administrație;

- Organizarea activității de evaluare a cadrelor didactice de către colegi, studenți și management va fi serios analizată astfel încât promovarea și recrutarea cadrelor didactice să fie realizată onest, bazată pe criterii de ierarhizare bine definite, ținând cont de performanță;

Termen: permanent;

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică, Comisia CEAC a UMC;

4. Activitatea de cercetare științifică și inovare

- Creșterea capacității universității de a câștiga proiecte de cercetare, obligatoriu realizate în parteneriat cu alte centre de cercetare din țară, din străinătate, de participarea la rețelele tematice de cercetare avansată, consacrate la nivel european;

Termen: permanent;

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică, Director Departament Cercetare;

- Crearea unui departament de cercetare care va administra resursele proprii și atrase ale UMC și va crea o platformă multicomplexă în scopul participării la competiția pentru granturi internaționale;

Termen: permanent;

Răspund: Consiliul de administrație, Director Departament Cercetare;

- Publicarea volumelor Reviste Analele UMC în perioadele de drept și continuarea activității de indexare a Revistei în noi Baze de date;

Termen: ianuarie 2016, iunie 2016;

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică, Director Departament Cercetare;

- Intensificarea activității de cercetare de tip doctoral, care să promoveze exigența pentru calitatea rezultatelor științifice obținute de către doctoranzi;

Termen: permanent;

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică, Director Departament Cercetare, Director Școală Doctorală;

- Încurajarea membrilor corpului didactic să își publice rezultatele activităților în articole, organizarea anuală a conferințelor de specialitate și a sesiunii de manifestări științifice a studenților;

Termen: iunie, ianuarie;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA
Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,
E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică, Director Departament Cercetare, Director Școală Doctorală;

- Sprijinirea și încurajarea manifestărilor științifice concretizate în simpozioane, seminarii, congrese științifice etc., cu caracter național și internațional;
Termen: permanent;

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică, Director Departament Cercetare;

- Susținerea și facilitarea participării cadrelor didactice și a studenților din universitate la congrese, conferințe și seminarii internaționale;
Termen: permanent;

Răspund: Consiliul de administrație, Director Departament Cercetare;

- Promovarea schimburilor științifice între universitățile din România (echipe mixte, doctorate în cotutelă, stagii postdoctorale etc);
Termen: permanent;

Răspund: Consiliul de administrație, Director Departament Cercetare, Director Școală Doctorală;

- Acordarea unor facilități directorilor de proiect privind folosirea sumelor alocate cheltuielilor indirecte, în domeniul salarizării personalului, acoperirii costurilor implicate de realizarea temei, etc.;
Termen: permanent;

Răspund: Consiliul de administrație, Director Departament Cercetare;

- Protejarea proprietății intelectuale, a drepturilor de autor sunt de asemeni obiective ale politicii coerente desfășurată de universitate;
Termen: permanent;

Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare și inovare științifică, Director Departament Cercetare;

- Susținerea incubatorului de afaceri creat prin proiectul RoNoMar pentru depistarea unor idei novatoare și pentru promovarea și dezvoltarea acestora;
Termen: permanent;

Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Director Departament Cercetare;

- Continuarea și dezvoltarea colaborărilor UMC cu instituțiile norvegiene partenerie în programul RoNoMar și altele neparticipante până în acest moment;
Termen: permanent;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Director Departament Cercetare;

5. Dezvoltarea relațiilor internaționale

- Dezvoltarea în continuare a relațiilor stabilite de universitate cu alte structuri similare prin intermediul IAMU, BSUN;
Termen: permanent;

Răspund: Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relații internaționale, Șef Birou Relații Internaționale;

- Dezvoltarea Departamentului de Relații Internaționale cu personal de cea mai înaltă calificare care să îndeplinească și mai eficient atribuțiile tradiționale dar care să efectueze și cercetări specializate cu privire la noile direcții de acțiune, să identifice incidentele critice care pot deriva din noile provocări societale și să recomande răspunsuri strategice și tactice la acestea. Departamentul de relații internaționale va urmări aplicarea politicilor UMC în domeniul colaborării și dezvoltării structurii academice;
Termen: decembrie 2016;

Răspund: Consiliul de Administrație;

- Realizarea și menținerea la zi a unor pagini web moderne a universității și facultăților, în limba engleză, care să furnizeze informații utile studenților, cadrelor și comunității, promovând într-un cadru coerent, integrat imaginea universității;
Termen: noiembrie 2016;

Răspund: Prorectorul cu activitatea didactică, Decani, Directori de studii;

- Atragerea unui număr mai mare de studenți străini în toate formele de învățământ organizate de universitate;
Termen: iulie 2016;

Răspund: Consiliul de Administrație, Biroul Relații Internaționale;

6. Management antreprenorial, transparent și corectitudine administrativă

- Promovarea corectitudinii academice, descurajând fenomenul plagiatului și sancționarea promptă a eventualelor cazuri;
Termen: septembrie 2015;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul UMC, Comisia de Etică;

- Actualizarea site-ului UMC cu toate informațiile astfel încât fiecare student sau cadru didactic va putea fi informat cu privire la universitate, facultățile ei, cursurile predate, cadrele didactice, bibliotecă, editură dar și asigurarea transparenței profesionale și



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: info@imc.ro, Web: www.cmu-edu.eu



administrative prin publicarea informațiilor relevante (detalii de contact, CV-uri profesionale, detalii privind activitățile didactice etc.) pe website-ul universității;

Termen: octombrie 2016;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul UMC;

- Inițierea mecanismului de amendare a Cartei pentru a se crea cadrul unei bune conlucrări și a unui echilibru armonios între Senat și Consiliul de administrație, de consultare academică în luarea deciziilor și revizuirea regulamentelor de funcționare ale tuturor structurilor de conducere având în vedere eficientizarea și democratizarea luării deciziilor;

Termen: octombrie 2015;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul UMC;

- Dezvoltarea sustenabilă a universității se va baza pe analiza și managementul riscurilor, efectuate atât la nivel central cât și la nivel de facultăți, de către personal specializat în domeniu;

Termen: octombrie 2015;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul UMC;

- Realizarea gestionării securizate a informațiilor despre studenți, a rezultatelor obținute de aceștia, a situației lor financiare, etc., pornind de la admitere și până la finalizarea studiilor, în conformitate cu cerințele Registrului Matricol Unic Național;

Termen: octombrie 2015;

Răspund: Consiliul de Administrație, Senatul UMC.

Rector,

PROF.DR.ING. Ciucur Violeta Vali

Aprobat de Senatul UMC în Iulie 2015

