

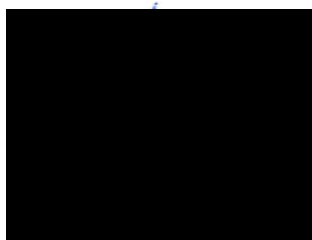
Domnule Președinte al Comisiei Electorale,



Subsemnata CIUCUR VIOLETA VALI având funcția didactică de profesor universitar la Facultatea Electromecanica Navala, Departamentul Stiinte Ingineresti in Domeniul Electric, vă rog să îmi primiți candidatura pentru funcția de RECTOR.

Cererea mea este însoțită de următoarele documente:

- Curriculum Vitae
- Declarație pe propria răspundere
- Declarație privind incompatibilitatea
- Program managerial





Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume **Violeta CIUCUR**

Adresă(e)

Telefon(oane)

Fax(uri)

E-mail(uri)

Naționalitate(-tăți)

Data nașterii

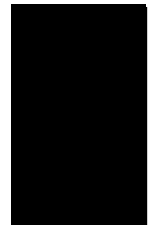
Sex Feminin

**Locul de muncă actual /
Domeniul ocupațional** **Universitatea Maritimă din Constanța**

Experiența profesională 1989-1992- inginer stagiar la Compartimentul Energetic al Trustului de Constructii Industriale Constanța
1992-1998 asistent universitar, Universitatea Maritimă din Constanța
1998-2005 șef lucrări, Universitatea Maritimă din Constanța
2005-2015 conferențiar universitar, Universitatea Maritimă din Constanța
2015-prezent-profesor universitar Universitatea Maritimă din Constanța

Perioada **2016-prezent**
Prorector pentru calitate și dezvoltare instituțională Universității Maritime din Constanța
-coordonează, controlează activitate din universitate și este responsabil de calitatea și eficiența acesteia.
- reprezintă universitatea în relațiile cu persoane fizice sau juridice din afara universității atunci când este delegat de Rector;
- reprezintă universitatea, direct sau prin delegat, în relațiile cu universități sau instituții non-academice, pe plan național și internațional atunci când este delegat de Rector
-membru în Senatul UMC
-membru în Consiliu Facultății Electromecanica Navală

2012- 2016 -Rector al Universitatii Maritime din Constanța



- coordonează, supervizează și controlează întreaga activitate din universitate și este responsabil de calitatea și eficiența acesteia. Rectorul poate delega din atribuțiile sale prorectorilor și poate de asemenea, retrage aceste atribuții în cazul în care consideră că delegarea lor nu mai este motivată.
- este președintele al Consiliului de Administrație al Universității. Rectorul supune întreaga sa activitate analizei Senatului Universității.
- coordonează strategia evoluției universității pe termen scurt, mediu și lung. El propune Senatului direcțiile prioritare de acțiune pentru realizarea obiectivelor strategice.
- reprezintă universitatea în relațiile cu persoane fizice sau juridice din afara universității.
- asigură prin întreaga sa activitate menținerea echilibrului congruent între facultăți, departamente și diversele componente administrative din universitate. El este garantul existenței unui climat universitar caracterizat de echitate și transparență.
- asigură organizarea, în cele mai bune condiții, a controlului financiar preventiv, a controlului operativ curent, a controlului financiar și a altor forme de control pe care le consideră necesare pentru desfășurarea fără obturații a întregii activități universitare.
- coordonează și supervizează procesul de reformă universitară.
- reprezintă universitatea, direct sau prin delegat, în relațiile cu universități sau instituții non-academice, pe plan național și internațional.
- dispune de toate atribuțiile ce-i sunt conferite de legile și regulamentele în vigoare (ordonator de credite, încadrări și eliberări de personal, înmatriculări/exmatriculări, numirea comisiilor de concurs, numirea comisiilor de doctorat).

Perioada **2008- 2012**

Funcția sau postul ocupat
Activități și responsabilități principale

Secretar Științific al Senatului Universității Maritime din Constanta

coordonează, monitorizează și controlează activitatea comisiei responsabile cu calitatea activității didactice și educaționale
organizarea și finalizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice
pregătirea logistică a sedintelor Senatului și Biroului Senatului
transmiterea deciziilor Senatului și Biroului Senatului, urmata de monitorizarea aducerii lor la îndeplinire
întocmirea situațiilor statistice privind universitatea și raportarea lor către MECT sau alte organisme care le solicita
promovează creșterea vizibilității și impactului activității științifice din universitate prin publicații în edituri și reviste recunoscute pe plan național și internațional.
coordonează planificarea și organizarea reuniunilor științifice din universitate
membru în Senatul UMC
membru în Consiliul Profesional al Facultății Electromecanica Navala

Tipul activității sau sectorul de activitate

Invatamant universitar

Perioada **2004-2008**

Funcția sau postul ocupat
Activități și responsabilități principale

Secretar Științific al Facultății Electromecanica Navala

pregătirea logistică a sedintelor Consiliului Profesoral al Facultății Electromecanica Navala
transmiterea deciziilor Senatului și Biroului Senatului, urmata de monitorizarea aducerii lor la îndeplinire
întocmirea situațiilor statistice privind facultatea și raportarea lor către MECT sau alte organisme care le solicita
promovează creșterea vizibilității și impactului activității științifice din facultate prin publicații în edituri și reviste recunoscute pe plan național și internațional.
coordonează planificarea și organizarea reuniunilor științifice din facultate
membru în Senatul UMC
membru în Consiliul Profesional al Facultății Electromecanica Navala

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Maritima din Constanta
Constanta, strada, Mircea cel Batran, nr. 104, 900663
telefon: 0040 241 664 740 Fax: 0040 241 617 260
e-mail: info@imc.ro
web: www.cmu-edu.ro

Tipul activității sau sectorul de activitate	Invatamant universitar
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Maritima din Constanta Constanta, strada Mircea cel Batran nr.104 900663 Telefon 0040241664740 fax 0040241617260 e-mailinfo@imc.ro web:www.cmu-edu.ro
Perioada	2015-prezent Profesor universitar Activitate didactica curs si aplicatii: Masini Electrice, Materiale Electrotehnice, Convertoare electromecanice Coordonare practica studenteasca Coordonare lucrari de diploma si disertatie Participarea in comisii de sustinere a proiectelor de diploma si disertatie Coordonare cercetare studenteasca Cercetare academica prin programe si granturi
Perioada	2005-2015
Funcția sau postul ocupat	Confertientar universitar
Activități și responsabilități principale	Activitate didactica curs si aplicatii: Electrotehnica, Masini Electrice, Convertoare electromecanice Coordonare practica studenteasca Coordonare lucrari de diploma si disertatie Participarea in comisii de sustinere a proiectelor de diploma si disertatie Coordonare cercetare studenteasca Cercetare academica prin programe si granturi
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Maritima din Constanta Constanța, strada,Mircea cel Batran ,nr. 104, 900663 telefon: 0040 241 664 740 Fax:0040 241 617 260 e-mail: info@imc.ro web: www.cmu-edu.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invatamant universitar
Perioada	1998-2005
Funcția sau postul ocupat	Sef lucrari
Activități și responsabilități principale	Activitate didactica curs si aplicatii: Electrotehnica, Masini Electrice, Convertoare electromecanice Coordonare practica studenteasca Coordonare lucrari de diploma si disertatie Participarea in comisii de sustinere a proiectelor de diploma si disertatie Coordonare cercetare studenteasca Cercetare academica prin programe si granturi
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Maritima din Constanta Constanța, strada,Mircea cel Batran ,nr. 104, 900663 telefon: 0040 241 664 740 Fax:0040 241 617 260 e-mail: info@imc.ro web: www.cmu-edu.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invatamant universitar
Perioada	1994-1998
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Activități și responsabilități principale	Activitate didactica aplicatii la disciplinele: Electrotehnica, Masini Electrice, Convertoare electromecanice Coordonare activitate ca secretar in comisii de sustinere proiecte de diploma si disertatie
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Marina Civila Constanta Constanța, strada,Mircea cel Batran ,nr. 104, 900663 telefon: 0040 241 664 740 Fax:0040 241 617 260 e-mail: info@imc.ro web: www.cmu-edu.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invatamant universitar



Perioada **1993-1994**

Funcția sau postul ocupat Inginer energetician si Asistent universitar cadru didactic asociat UMC/

Principalele activitati si responsabilitati 1.Coordonarea activitatii de optimizarea consumurilor si a cheltuielilor in domeniul energetic
Coocrdonarea in problematica finantarii proiectelor energetice si a eficientei economice a investitiilor in domeniul energetic al intreprinderii
Coocrdonarea activitatii de studio asupra comportarii sistemelor electroenergetice complexe in diverse regimuri de functionare

2.Activitate didactica aplicatii la disciplina: Masini Electrice

Numele și adresa angajatorului Trustul de Constructii Industriale din Constanta
Constanta, Strada Sarmisegetuzei nr. 10
Institutul de Marina Civila Constanta
Str. Mircea cel Batran nr.104

Perioada **1989-1994**

Funcția sau postul ocupat Inginer

Principalele activitati si responsabilitati Coordonarea activitatii de optimizarea consumurilor si a cheltuielilor in domeniul energetic
Coocrdonarea in problematica finantarii proiectelor energetice si a eficientei economice a investitiilor in domeniul energetic al intreprinderii
Coocrdonarea activitatii de studio asupra comportarii sistemelor electroenergetice complexe in diverse regimuri de functionare

Numele și adresa angajatorului Trustul de Constructii Industriale din Constanta
Constanta, Strada Sarmisegetuzei nr. 10

Tipul activității sau sectorul de activitate Energetic

Educație și formare

Perioada **1995-2001**

Calificarea / diploma obținută Doctor Ingineria Electrica

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite Electrotehnica
Masini si actionari electrice
Teoria sistemelor automate
Masini electrice speciale

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea Politehnica Bucuresti

Nivelul în clasificarea națională sau internațională Educatie universitara studii doctorat

Perioada **1984-1989**

Calificarea / diploma obținută Inginer
Profil Ingineria Electrica
Specializarea Energetica Industriala

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite Matematica
Rețele Eletrice
Productia si Transportul Energiei Electrice
Echipamente si Instalatii termice
Surse Regenerabile
Materiale electrotehnice
Masini si Actionari Electrice

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea Politehnica Bucuresti
Facultatea Energetica

Nivelul în clasificarea națională sau internațională: Educație universitară studii licență

Perioada: 1980-1984

Calificarea / diploma obținută: Diploma de Bacalaureat

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite: Fizică
Matematică
Chimie

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare: Colegiul Național "Nicolae Bălcescu", Braila

Nivelul în clasificarea națională sau internațională: Educație preuniversitară

Activitate științifică și de cercetare: Publicarea a 9 cărți în calitate de singur autor
Publicarea a 2 cărți în calitate de coautor
Indexarea a 15 articole în baza de date Thomson Reuters
Indexarea a 33 de articole în baze de date internaționale BDI

Aptitudini și competențe personale

Limba(l) maternă(e): Română

Limba(l) străină(e) cunoscută(e): Engleză

Autoevaluare

Nivel european

Limba English

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator independent	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat

Competențe și abilități sociale

Spirit de echipă
Sociabilitate și abilități de negociere și gestionare a crizelor;
Încurajarea și susținerea activităților culturale și sportive pentru studenți;

Competențe și aptitudini organizatorice

Competențe manageriale
Capacitate de inițiere și colaborare inter-instituționale;
Poziția de „Chair” pe secțiuni la conferințe și simpozioane naționale și internaționale
Membru în grupul de organizare workshop-uri și simpozioane naționale și internaționale

Competențe și aptitudini tehnice

Cunoștințe elementare ale aplicațiilor de grafică pe calculator;
Aptitudini în domeniul tehnic;
Modelare matematică și numerică cu aplicații în electrotehnică;

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Utilizarea Microsoft Office-certificat
Utilizare software pentru calcul științific, analiză numerică, grafică, editare.
O bună stăpânire a limbajelor de programare: C++, și a aplicațiilor grafice: Corel Draw,
O bună utilizare a programelor de simulare Caspok and Simulink.

Competențe și aptitudini artistice

Pasionată de grafică și grafică pe calculator.

Hobby

Literatură și filme
Să fiu printre studenți

Permis(e) de conducere

Categoria B.

Informații suplimentare

Membru IEEE Power Engineering
Membru SIEAR presedinte Constanta
Editor chief Revista „Analele Universitatii Maritime din Constanta”;
Membru in echipa de revizie a articolelor pentru Conferinta PowerTech;
Membru colaborator la proiectele de cercetare științifică:
„Imbunatatirea managementului universitar”
„Studii avansate de elasticitate alicată din perspectivă multidisciplinară asistată de calculator”
„Dispozitiv hibrid cu senzori pentru identificare și supraveghere”
„Dezvoltare microdispozitive cu unde acustice de suprafața SAW, bazată pe ortofosfat de galiu GaPO4”
„Ansamblu sistem radiant impuls purtător pentru comunicații de bandă ultralargă la bordul navelor maritime SIRADMAR”
Formare „Standarde pentru evaluarea externa programelor de studii universitare EUR_ACE– ARACIS 10.04.2018”
Formare „Standarde pentru evaluarea externa periodica a domeniilor de studii universitare de masterat – ARACIS 10.11.2017”
Examinarea si evaluarea competentei personalului navigant – certificat 00000036/13.12.2012;
Evaluator competente profesionale certificat 00129540/09.04.2013;
Instructor Training Course on Engine Room Simulator-31 mai -3 iunie 2010 Activitatea științifică s-a materializat prin 67 de lucrari publicate si prin 11 contracte de cercetare incheiate cu unitati producatoare, unitati de cercetare.
Am redactat 9 manuale, 2 culegeri de probleme si indrumare de laborator pentru uzul studentilor
Intreaga mea activitate didactica s-a axat pe predarea de cursuri și efectuarea de seminarii, laboratoare si proiecte aferente disciplinelor „Masini electrice”, „Proiectarea masinilor electrice”, „Electrotehnica si masini electrice” si „Convertoare electromecanice”
Membru in colective de proiecte: „Ro No Mar Cooperare Tehnică între România și Norvegia în domeniul Transporturilor Navale”, „Modernizarea educației academice prin introducerea unui sistem informatic pentru managementul universităților românești”, „Specializarea personalului didactic universitar pentru funcția de „Cadru didactic supervisor” de practică tehnologică și de cercetare”, „Program Erasmus - Actiunile TA, SP”, „Promovarea competențelor absolvenților în domeniul maritim: oportunități de lucru în industria maritimă europeană – PROCOMP”, s.a.
Coordonator proiect- „E-Maritime Medicine for Seafarers Students and Seamanship Physicians FY2015”, „RoNoMar-RO/NO/MET22/01.05.2009-31.12.2012”
Realizator Standard Ocupational „Ofiter mecanic maritim” CNFPA Romania, 2013

DECLARAȚIE

Subsemnata/ul CIUCUR VIOLETA VALI având funcția didactică de profesor universitar la Facultatea Electromecanica Navala, Departamentul Stiinte Ingineresti in Domeniul Electric, identificat cu [REDACTAT] domiciliat în Constanta, [REDACTAT] cunoscând dispozițiile articolului 292 Cod Penal cu privire la falsuri în declarații, declar pe proprie răspundere următoarele:

- Până la data alegerilor 11.03.2020 nu împlinesc vârsta legală de pensionare;
- Nu am fost condamnat/ă definitiv pentru săvârșirea unor infracțiuni de serviciu sau în legătură cu serviciul ori pentru infracțiuni săvârșite cu intenție;
- Nu am desfășurat activități de poliție politică, definite prin lege.

Am completat prezenta Declarație, întrucât îmi depun candidatura pentru funcția de:
RECTOR.

Data,
21.02.2020

[REDACTAT]
hătura,

DECLARAȚIE

Subsemnata CIUCUR VIOLETA VALI având funcția didactică de profesor universitar la Facultatea Electromecanica Navala, Departamentul Științe Ingineresti in Domeniul Electric, identificat cu [REDACTAT] domiciliat în Constanta, [REDACTAT] [REDACTAT] cunoscând dispozițiile articolului 292 Cod Penal cu privire la falsuri în declarații, declar pe proprie răspundere următoarele:

Nu mă aflu în stare de incompatibilitate generată de relații personale (soți, afini, rude până la gradul al III-lea inclusiv).

Data,
21.02.2020

[REDACTAT]
ătura,

Introducere

Ultimii 30 de ani au reprezentat pentru Universitatea Maritimă din Constanța o perioadă de consolidare instituțională iar ultimii 16 ani au însemnat o perioadă de consolidare financiară, de inițiere și dezvoltare a unor procese specifice universităților care se orientează spre performanță academică.

Structura Universității Maritime a rămas aceeași în ceea ce privește existența celor două facultăți, facultatea de Navigație și Transport Naval și Facultatea de Electromecanică Navală, modificându-se în schimb structura departamentelor didactice și administrative pentru a se consolida funcționarea instituțională.

Pornind în anul 1990 cu 3 programe de studii de licență respectiv Navigație, Electromecanică și Electrotehnică ajunge ca în anul 2020 Universitatea Maritimă să organizeze 11 programe de studii de licență, din care 2 programe în limba engleză și 16 programe de studii de master din care 4 programe în limba engleză, și un program de studii universitare de doctorat în domeniul Ingineriei mecanice.

Toate programele de studii de licență și de master care se desfășoară astăzi în Universitate sunt acreditate și evaluate anual intern îndeplinind condițiile standardizate ale învățământului universitar impuse de Agenția de evaluare ARACIS având toate calificative maxime. Programele de studii de licență și master care pregătesc absolvenți în domeniul navigației maritime și fluviale sunt evaluate și acreditate anual de către Autoritatea Navală Română.

Începând cu anul universitar 2013-2014 UMC a înmatriculat de studenți străini din Nigeria din Siria, Republica Elenă și Tunisia la studii universitare de licență, de master și de doctorat, studii care se desfășoară în limba engleză.

Absolvenți ai Universității la programele de studii de licență în limba engleză sunt astăzi studenți masteranzi la Universități tehnice din Europa sau Canada.

Caracteristica esențială a evoluției Universității Maritime a fost aplicarea măsurilor ce duc la performanță academică, didactică și științifică și creșterea vizibilității naționale și internaționale.

Cred cu tărie că Universitatea va face față standardelor internaționale dacă managementul universității este construit de o echipă care vrea binele acestei comunități academice, care își

sacrifică o mare parte din timp pentru a activa în universitate, care îndrăgește studenții și îi consideră continuu parteneri în evoluția sa.

Dragi colegi, cadre didactice, studenți, personal didactic auxiliar și nedidactic, să continuăm să construim împreună și astfel vom reuși să atingem performanța, să dezvoltăm și să înnoim viața noastră universitară!

Priorități în planificarea strategică:

1. Procesul educațional

Activitatea didactică reprezintă cea mai importantă preocupare a cadrelor didactice din Universitatea noastră, iar pentru a realiza misiunea propusă în condițiile celui de al patrulea deceniu de existență a universității este necesar aportul comun al experiențelor, competențelor și inițiativelor noastre al tuturor membrilor comunității universitare. Universitatea Maritimă desfășoară programe de studii în domeniul Științe Inginerești și pregătește absolvenții pentru navigație maritimă și fluvială dar și pentru inginerii conexe, inginerie electronică și telecomunicații, ingineria mediului și inginerie economică. În acest context ne propunem:

- Promovarea unui sistem de învățământ competitiv, creativ și aplicativ, centrat pe student și orientat către formarea de competențe ale absolventului și raportat la solicitările sociale și economice;
- Menținerea calificativului instituțional acordat de către ARACIS – *Grad de încredere ridicat* prin îmbunătățirea continuă a calității activității cadrelor didactice și a studenților;
- Monitorizarea programelor de studii și poziționarea acestora în categoriile principale în cadrul procesului de ierarhizare a programelor de studii;
- Menținerea calificativului *Încredere* acordat de către ARACIS la evaluarea periodică a tuturor programelor de studii universitare de licență;
- Acreditarea programului de studii *Ingineria sistemelor energetice* din domeniul Ingineriei Energetice;
- Organizarea unor noi programe de studii în domeniul Științe Inginerești conexe domeniilor de navigație maritimă și fluvială;
- Orientarea programului *Inginerie economică în transporturi* spre managementul afacerilor cu componente ale managementului afacerilor în domeniul transportului naval;

- Susținerea dezvoltării programului *Tehnologii și Sisteme de Telecomunicații* prin dotarea laboratoarelor specifice în vederea obținerii competențelor din acest domeniu de studii.
- Susținerea programului *Inginerie și protecția mediului* prin organizarea activității didactice orientate spre dobândirea integrală a competențelor absolvenților;
- Înființarea unui nou program de studii de licență în domeniul *Informaticii și securității cibernetice*;
- Continuarea activității didactice de suport pentru liceele partenere din Constanța prin oferirea laboratoarelor universității pentru desfășurarea unor activități aplicative în științe fundamentale și tehnic specifice. Dezvoltarea unor noi parteneriate cu liceele economice în domeniul logisticii în transporturi și a transportului multimodal prin utilizarea soft-urilor specifice din dotarea laboratoarelor;
- Desfășurarea în continuare a cursurilor de pregătire profesională prin *Centrul de instruire în domeniul maritim* în domeniile de Poziționare Dinamică, ECDIS, High voltage, Marine Survey, dar și Eficiența Energetică în Economia Verde.
- Organizarea unor programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă și a învățării pe parcursul vieții în rândul angajaților și angajatorilor, în vederea formării și actualizării unor competențe profesionale reale, pe profil de navigație, exploatare portuară, etc. și acreditarea internațională a acestor cursuri cu organisme și organizații speciale;
- Organizarea de cursuri și activități practice pentru sporturi nautice;
- Formarea unor consilii consultative în departamentele didactice cu participarea cadrelor didactice de specialitate cu reprezentanților absolvenților universității, manageri de companii, ai angajatorilor, reprezentanților mediului economico-social. Recomandările lor vor fi analizate și utilizate în actualizarea planurilor de învățământ în acord cu cerințele pieței muncii și nevoile societății și asigurarea unei palete mai largi de discipline opționale, în urma unor consultări regulate cu studenții, absolvenții și angajatorii;
- În contextul perioadei actuale pentru creșterea angajabilității studenților după finalizarea studiilor se va continua procesul de completare sau modernizare a conținutului fișelor disciplinelor pentru a se corela conținutul disciplinelor cu calificarea oferită la absolvire și cu cerințele angajatorilor ce vor fi invitați la discuții referitoare la pregătirea studenților;
- Actualizarea constantă a fișelor disciplinelor, alături de implementarea unor metode de predare eficiente și actualizarea bibliografiei;



- Adaptarea procesului de admitere și înscriere a candidaților pe specificul tinerei generații prin utilizarea tehnologiilor moderne prin aplicații on-line;
- Continuarea activității de analiză a curriculumului universitar în scopul eliminării suprapunerilor interdisciplinare și eficientizarea activității didactice;
- Dezvoltarea programelor de studii de master cu predare în limba engleză în colaborare cu universități străine pentru a atrage studenți care să studieze în limba engleză dar și pentru promovarea programelor de studii cu diplomă dublă.
- Impulsionarea preocupării universității pentru plasarea absolvenților în locuri de muncă adecvate pregătirii lor, intensificându-se activitățile comune cu angajatori naționali și internaționali, firme de crewing și shipping, armatori, autorități de reglementare.
- Crearea unei stabilități a personalului didactic în Universitate asigurându-se un climat adecvat activității didactice și de cercetare;
- Susținerea procesului de evaluare și acreditare a școlii doctorale precum și dezvoltarea școlii doctorale prin acreditarea altor domenii din Științe Inginerești, domenii în care sunt organizate programe de studii de licență și master;
- Îmbunătățirea calității activităților Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat, în concordanță cu bunele practici europene;
- Îmbunătățirea sistemului de management al calității prin includerea activă a studenților, a tuturor cadrelor didactice, absolvenților și angajatorilor în comisii constituite pentru evaluarea și asigurarea calității în procesul de educație;
- Dezvoltarea în continuare a învățământului aplicativ în laboratoarele UMC, cu accent pe desfășurarea efectivă a lucrărilor pe echipamente reale sau simulatoare concomitent cu notarea studenților;
- Dezvoltarea și îmbunătățirea procesului de efectuare a stagiilor de practică pe bază de convenții încheiate între facultăți și operatori economici de profil și studenți, precum și consolidarea și dezvoltarea internship-urilor de practică cu partenerii economici;
- Pentru îmbunătățirea activităților didactice de la programele de master și pentru facilitarea prezenței studenților la orele aplicative se va organiza pentru programele de master orar în timpul săptămânii în program 16-20 iar pentru programele de învățământ cu frecvență redusă se va organiza orar în zilele de vineri, sâmbătă și duminică.

- Utilizarea platformei virtuale de studiu de către toate cadrele didactice și studenții Universității;
- Dezvoltarea unei culturi a feedback-ului din partea studenților cu privire la activitatea de predare și a modului în care sunt evaluați de către cadrele didactice;

2. Activitatea de cercetare științifică și inovare

Este esențial pentru Universitatea Maritimă din Constanța să dezvolte activitatea de cercetare științifică și inovare. Va trebui să ne unim eforturile și activitățile pentru creșterea vizibilității și recunoașterii științifice pe plan național și internațional a Universității noastre. Va trebui să ne orientăm eforturile pentru interconectarea internațională și integrarea într-o rețea cu universități europene. Ne propunem desfășurarea următoarelor activități:

- Atragerea/achiziționarea/dezvoltarea unor programe și capacități de cercetare software specifice Industry 4.0 pentru derularea activității de colaborare academică și participarea în activități de knowledge-sharing bazate pe tehnologii inovative în rețea cu instituții de cercetare de renume (GEANT etc).
- Sprijinirea dezvoltării unui mediu de cercetare cu participarea cadrelor UMC interesate și acordarea lui la cerințele actuale de recunoaștere internațională, prin folosirea intensivă a resurselor bibliometrice la care UMC asigură acces gratuit (ISI, Scopus, IEEE, arhive științifice internaționale complete ale ultimelor două decenii);
- Sprijinirea dezvoltării unui centru de cloud computing destinat în principal pentru activități inovative precum calculul distribuit, simulări în domenii fundamentale (matematică, fizică, electronică, rezistența materialelor, meteorologie, criptografie și securitate cibernetică). Centrul va putea oferi capacități computaționale pentru toate cele șase infrastructuri de cercetare existente acum în universitate;
- Dezvoltarea unor centre noi bazate pe infrastructuri de cercetare în dezvoltare (ROBOMECH-Robotică și mecatronică);
- Păstrarea finanțării activității de cercetare/inovare/dezvoltare la același nivel cu cel european, în quantum de 7%, prin atragerea de resurse de finanțare externe dar și prin alocarea resurselor UMC în limita disponibilităților.

- Dezvoltarea capacităților de cercetare pentru industria off-shore prin folosirea experienței acumulate în domeniul instruirii și simulării DP.
- Consolidarea și dezvoltarea conferințelor internaționale de mare vizibilitate internațională, organizate în domeniile Ingineriei electronice (*ATOM-N, IEEE*), Ingineriei mediului TE-RE-RED, *ModTech, Securitate Cibernetica, Smart Transport Summit* dar și inițierea organizării unor noi conferințe în celelalte domenii strategice ale universității;
- Sprijinirea dezvoltării pe multiple planuri a direcțiilor de cercetare/inovare derulate și validate la nivel internațional prin activități la care UMC a fost inițiator al domeniului și/sau coordonează echipe internaționale de studiu: Antene și propagare, Holistica resurselor regenerabile, Tehnologii pentru tensiuni înalte, Medicină maritimă și Securitate cibernetică;
- Recunoașterea complexității activității de scriere de articole publicate în reviste cotate WEB Science, SCOPUS, prin acordarea unei norme didactice micșorate față de nivelul normelor aprobate anual de Senatul Universitar;
- Elaborarea unei proceduri privind decontarea taxelor de publicare a unor articole științifice în reviste de prestigiu indexate și aplicarea acesteia imediat începând cu martie 2020;
- Recompensarea activității de scriere de cărți la edituri de prestigiu internațional și la edituri recunoscute pe plan național în limita bugetului anual;
- Achiziționarea unor soft-uri utilizate în activitatea de cercetare și utilizarea lor de către cadre didactice și de studenți;
- Crearea unui mediu de cercetare prin constituirea de echipe mixte naționale și internaționale de cercetare;
- Încurajarea cadrelor didactice titulare și doctoranzilor în vederea participării la competițiile naționale și internaționale în scopul obținerii finanțării pentru publicarea și prezentarea la conferințe internaționale de prestigiu a celor mai semnificative rezultate, pentru efectuarea de stagii de pregătire sau pentru asigurarea accesului la infrastructuri de cercetare sau baze de date internaționale;
- Îmbunătățirea activității de colaborare a Departamentului Implementare Proiecte cu Centrele de cercetare care funcționează în universitate prin crearea unei baze de informații generale asupra capacității de cercetare a universității, selecția unor direcții de dezvoltare a activității de cercetare, de dimensionarea corectă a proiectelor de cercetare;

- Crearea posibilității ca Centrele de cercetare să poată angaja personal de cercetare pe durată limitată în vederea susținerii unor teme pentru care universitatea nu are resursa umană necesară;
- Consolidarea publicației revizuite CMU Annals care din 2019 este compatibilă cu toate standardele moderne de indexare bibliometrică automată și este înregistrată DOI (Digital Object Identifier), element absolut necesar la raportările viitoare CNFIS.
- Revizuirea și consolidarea publicației Journal of Marine Technologies & Environment pentru a atinge standardele necesare indexării bibliometrice automate folosind pașii obligatorii specifici și experiența acumulată la CMU Annals;
- Dezvoltarea unor direcții de colaborare cu autoritățile portuare, în calitate de beneficiari ai rezultatelor cercetării derulate de UMC, lucru posibil ca urmare a schimbării paradigmei la nivel național, prin Centre specializate de transfer tehnologic;
- Participarea la activități de digitalizare a activităților operaționale din cadrul Portului Constanța prin dezvoltarea unor studii și colaborări pentru sisteme inteligente de operare portuară. Dezvoltarea unor noi direcții de colaborare cu actorii portuari și ai comunității locale pentru introducerea unor concepte moderne în domeniul energiei și securității cibernetice;
- Participarea, alături de actorii portuari majori (CNAPM, ANR, Constanta Port Business Association, ARSVOM etc.) la dezvoltarea unor proiecte europene comune, pentru potențarea reciprocă a resurselor regionale cu efect direct asupra dezvoltării UMC și a comunității portuare constănțene;
- Dezvoltarea unei capabilități scalabile de cloud computing în domeniul Securității cibernetice maritime și a operării navelor autonome și interconectarea sa cu resurse similare din Plymouth University, Nicola Vaptsarov Naval Academy, Politehnica București, ICSI-Institutul Național de Cercetare și Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice;
- Dezvoltarea relațiilor de colaborare și a capacităților de cercetare cu PNNL-Pacific North West National Laboratory din Statele Unite și participarea la proiecte comune cu NATO-STO Science and Tehnology Organisation;

- Continuarea activității de holistică a resurselor regenerabile de energie în parteneriat cu operator economici și participarea la Programul Constanța Smart City prin oferirea unor soluții viabile în domeniul energetic;
- Măsurarea parametrilor de mediu în orașul Constanța cu platformă mobilă aflată în utilizarea Universității Maritime și oferirea de date statistice relevante în scopul creării condițiilor pentru îmbunătățirea parametrilor de mediu din orașul Constanța;
- Colectarea de date statistice și participarea la proiecte europene relevante pentru importanța și impactul Portului Constanța în economia românească;
- Stimularea participării studenților de la programele de licență, masterat și doctorat la activitatea de cercetare și diseminarea rezultatelor obținute prin participare la Sesiuni științifice studentești organizată anual de către Universitatea Maritimă, sau organizate în țară sau străinătate;
- Sprijinirea studenților pentru deplasarea și prezentarea lucrărilor științifice la alte Sesiuni științifice studentești.

3. Resurse umane

Universitatea Maritimă din Constanța dispune de un colectiv format din cadre didactice și nedidactice valoroase și de aceea se va continua activitatea de promovare și fidelizare a oamenilor de valoare, precum și menținerea atmosferei de libertate și emulație academică.

Cadrele didactice titulare vor asigura un proces educațional performant și responsabil contribuind astfel la dezvoltarea Universității, proces centrat pe atragerea și punerea în valoare a studenților săi.

Personalul nedidactic, ca parte a comunității universitare, va asigura un suport logistic prin implicarea lor la buna funcționare a universității;

Se vor crea premisele pentru o implicare activă a studenților și cadrelor didactice în toate deciziile care îi afectează în mod direct și voi încuraja o atmosferă de încredere în comunitatea universitară pentru ca nu trebuie sub niciun motiv să se deterioreze climatul de lucru din Universitate.

Prin urmare se vor continua eforturile de a consolida echipe implicate cu responsabilitate în a îmbunătăți imaginea Universității, pentru a se pune în valoare cultura organizațională a excelenței academice;

Se vor întreprinde acțiuni concrete pentru recunoașterea și valorizarea membrilor comunității universitare prin:

- Crearea condițiilor pentru îndeplinirea criteriilor de promovare a personalului didactic al universității;
- Recrutarea celor mai buni absolvenți ai programelor de masterat și doctorat pentru concursurile de asistent universitar și șef lucrări/lectori;
- Înfăptuirea demersurilor pentru scoaterea la concurs a posturilor de conferențiar-universitar și profesor-universitar respectând cerințele legale impuse de CNADTCU și gradul de ocupare al departamentelor didactice;
- Fiecare cadru didactic va preda discipline pentru care are calificare necesară;
- Menținerea declarației că prin politica de gestiune a personalului didactic coroborată cu dezvoltarea universității să se creeze condiții ca să nu existe cadre didactice care să trebuiască să părăsească comunitatea universitară din lipsa de norme. Se va crea posibilitatea unor stagii de practică în alte universități sau în mediu industrial pentru completarea cunoștințelor necesare susținerii unor discipline înrudite cu disciplinele din norma de bază iar resursele necesare se vor asigura prin stagii de pregătire finanțate prin programe de mobilitate Erasmus+.
- Asigurarea procesului de acordare a gradațiilor de merit, a salariilor de performanță academică pe criterii de performanță specifice fiecărei categorii de personal;
- Asigurarea transparenței în cadrul procesului de participare a membrilor comunității la proiectele de cercetare și cele cu finanțare europeană nerambursabilă obținute de universitate;
- Participarea personalului universității la echipe de lucru și cercetare în proiecte câștigate se va face pe baza îndeplinirii criteriilor de performanță dovedite și a implicării efective în asemenea activități. Selecția colectivelor de lucru se va face transparent și echitabil urmărindu-se îndeplinirea criteriilor de performanță academică în cele două metode predare și cercetare.

- Extinderea spațiilor destinate cabinetelor de lucru pentru cadrele didactice prin reorganizarea spațiilor din sediul central după finalizarea construcției clădirii de la sediul Lac Mamaia;
- Va continua organizarea de evenimente pentru mărirea coeziunii colectivelor din universitate, sărbătorirea evenimentelor de deschidere a unui an universitar, Crăciun, Anul Nou, festivități de absolvire, ziua universității;
- Se va constitui o platformă interactivă pentru semnalarea problemelor care apar în desfășurarea activităților didactice sau a celor de gestiune a proiectelor de cercetare sau a achizițiilor de echipamente care va permite o informare imediată a problemelor și nevoilor existente;
- Mobilitățile didactice și de cercetare se vor desfășura prioritar prin programul Erasmus +, care va fi îmbunătățit prin majorarea numărului de persoane din colectivul de lucru și administrare;
- Participarea la programe de formare continuă a personalului din Universitate;

4. Studenți

Studenții universității noastre sunt membri cu drepturi depline ai comunității universitare, care participă activ și responsabil la asigurarea unui management performant al universității acționând comun și împreună cu cadrele didactice pentru creșterea prestigiului Universității Maritime;

Studenții sunt încurajați să își desfășoare și dezvolte proiecte proprii, să își pună în valoare potențialul de tineri antreprenori și să se pregătească în mod continuu pentru a-și dobândi competențele necesare angajării în domeniile favorite; În ideea unei strânse colaborări și intensificării implicării în viața universitară a studenților ne propunem:

- Receptivitatea față de propunerile studenților în domeniile de interes academic;
- Analizarea regulamentului de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți și armonizarea acestuia cu cadrul legislativ național; Garantarea burselor pe baza alocațiilor primite de la buget;
- Gestionarea în comun a serviciilor de cazare propriu-zisă de către administrație și studenții aleși din cămine și asigurarea cazării pe toată durata anului sub același cost;
- Menținerea la standarde ridicate a condițiilor de cazare în căminele studențești;

- Menținerea unui grad sporit de securitate a studenților în căminele studențești prin contractarea unor servicii de pază a căminelor;
- Oferirea unor servicii informatice sporite destinate cazării în cămine și în sălile de cursuri;
- Desfășurarea programului de sprijin financiar al celor mai buni studenți de la forma de învățământ de licență cu frecvență prin plata taxei lor de școlarizare din fondurile proprii extrabugetare. Se vor sprijini studenții cu venituri reduse sau probleme de sănătate grave prin burse sociale;
- Diversificarea ofertei de burse speciale cu firme de crewing partenere, prin programe de tip Erasmus, respectând principiul transparenței și al competiției.
- Continuarea consultării principalilor parteneri sociali reprezentați de angajatori și autorități de reglementare pentru a găsi cele mai bune soluții în determinarea competențelor pe care absolvenții vor trebui să le dobândească în cadrul procesului educativ;
- Îmbunătățirea sistemului de management al calității prin includerea activă a studenților, a tuturor cadrelor didactice, absolvenților și angajatorilor în comisii constituite pentru evaluarea și asigurarea calității în procesul de educație;
- Susținerea unui management antreprenorial, transparent și corectitudine administrativă;
- Dezvoltarea de servicii suport adecvate pentru studenți și îmbunătățirea serviciilor oferite acestora;
- Îmbunătățirea calității procesului educațional și racordarea acestuia la cerințele pieței muncii și la direcțiile ei de dezvoltare astfel încât studenții să se regăsească pe piața muncii cât mai ușor;
- Consilierea și susținerea studenților pe parcursul lor școlar; Realizarea unui studiu cu privire la participarea, interesul și încrederea studenților în Comisia de orientare și consiliere profesională și elaborarea unui set de direcții pentru satisfacerea nevoilor reale ale studenților, pe baza studiului anterior menționat;
- Procurarea de instrumente psihologice destinate activităților de consiliere și orientare în carieră actuale și relevante pentru desfășurarea activității Comisia de orientare și consiliere profesională;
- Dezvoltarea Departamentului de consiliere profesională și promovare având în vedere asigurarea unui număr suficient de angajați specializați, care să poată interacționa cu toți

studentii și implicarea studenților de la toate cele trei cicluri de învățământ în activitatea Comisiei de orientare și consiliere profesională;

- Eficientizarea desfășurării practicii de specialitate;
- Oferirea accesului tuturor studenților, în mod gratuit, la softuri de detectare a similitudinilor pentru proiectele de diplomă, disertație, a articolelor sau altor rezultate ale activității lor de cercetare;
- Susținerea unor parteneriate cu Primăria Constanței cu scopul de a obține pentru studenții Universității unele gratuități pe transportul în comun sau la activitățile culturale ale Constanței;
- Acordarea unui sprijin logistic LSUMC în organizarea unor activități sau participarea la acțiuni organizate în plan național;
- Organizarea unor dialoguri între management universitate/facultate și studenții sau dezbateri cu studenții privind activitatea didactică;
- Consolidarea și dezvoltarea Societății Antreprenoriale Studențești (SAS);
- Organizarea sesiunii anuale a cercetării științifice studențești;
- Acordarea de sprijin pentru activitățile sportive ale studenților, prin organizarea de competiții sportive și finanțarea participării echipelor reprezentative la Regata Universităților din Constanța sau sporturi nautice;
- Încurajarea accesului la spațiile amenajate pentru activități sportive ale Universității în afara orelor de educație fizică și sport;
- Continuarea organizării activităților cu rolul de a ajuta elevii să își aleagă facultatea, organizarea prezentărilor în liceele județului și județelor limitrofe, organizarea orelor de aplicații practice în laboratoare, organizarea școlii de vară pentru elevi;
- Reglementarea prin departamentele didactice a unor ore de disponibilitate permanentă din partea cadrelor didactice sub forma de consultații;
- Monitorizarea studenților cu risc de abandon universitar și căutarea unor soluții specifice;
- Acordarea suportului logistic pentru organizarea de târg de job-uri pentru studenți;
- Încurajarea implicării studenților în viața universitară și înscrierea absolvenților ALUMNI;
- Sprijinirea organizării în continuare a activităților de voluntariat care să ia în considerare inclusiv activitățile desfășurate în cadrul LSUMC și în cadrul universității și recunoașterea dobândirii de competențe, abilități și aptitudini prin acordarea creditelor specifice;

5. Dezvoltarea relațiilor internaționale

Internaționalizarea Universității Maritime va favoriza îmbunătățirea calității procesului didactic și a activității de cercetare științifică ducând în final la creșterea prestigiului Universității.

Pornind de la faptul că nu există azi dezvoltare universitară notabilă în absența unei intense activități internaționale ne propunem să:

- Creșterea vizibilității Universității Maritime din Constanța la nivel internațional;
- Acordarea unei noi dimensiuni programului Erasmus + pentru a asigura mobilitatea cadrelor didactice la nivelul unor universități sau centre de cercetare partener, organizându-se stagii de pregătire și lucru în comun. Se vor menține politici de mobilitate a studenților pentru efectuarea stagiului de practică la bordul navelor și va crește numărul de participanți la mobilități în universități partener;
- Armonizarea programelor curriculare ale programelor noastre de studii cu cele ale universităților partener sau pe care le dorim partener;
- Promovarea excelenței academice și consolidarea legăturilor Universității cu instituțiile și organisme profesionale din afara cercului de universități din țările UE cuprinse deja în parteneriate, prin identificarea, descrierea și propagarea celor mai bune practici din principalele domenii de pregătire în învățământul superior de marină;
- Dezvoltarea în continuare a relațiilor stabilite de universitate cu alte structuri similare prin intermediul IAMU, BSUN, BSAMI;
- Organizarea de activități specifice pentru promovarea Universității în zonele cu potențial de recrutare pentru domeniul specific de pregătire;
- Reluarea demersurilor pentru obținerea carnetelor de marinar de către studenții străini pentru facilitarea efectuării de voiaje de practică în flota internațională;
- Continuarea eforturilor pentru recunoașterea Universității Maritime ca și centru de pregătire pentru studenți în scopul scăderii costurilor introduse de participarea la cursurile obligatorii ale studenților;
- Centrul de pregătire în domeniul maritim își va crește performanța prin identificarea unor noi direcții de pregătire solicitată de inducție

- Realizarea și menținerea la zi a unei pagini web moderne ale universității și facultăților, în limba engleză, care să furnizeze informații utile studenților, cadrelor și comunității, promovând într-un cadru coerent, integrat imaginea universității
- Dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu universitățile din străinătate, pentru intensificarea mobilităților studenților și a cadrelor didactice;
- Dezvoltarea capacității instituționale a Biroului de Relații internaționale, prin alocarea de resurse umane și financiare;
- Identificarea unor instituții și organisme internaționale de certificare și ierarhizare în domenii interesante pentru universitate; Universitatea va participa la misiuni de monitorizare și ierarhizare desfășurate de aceste organisme obținând argumente suplimentare pentru desfășurarea de programe de studii de licență și de master sau cursuri desfășurate la nivel internațional;
- Organizarea unei platforme on-line de desfășurare a cursurilor academice și de pregătire cu participare internațională inclusiv în perioada voiajelor navigatorilor;
- Reacreditarea programelor de studii în limba engleză;
- Desfășurarea școlilor de vară prin care să se promoveze oferta educațională a Universității, bunele practici academice, să atragă tineri care să studieze în cadrul programelor de studii oferite de Universitate;
- Creșterea numărului de mobilități europene și internaționale a studenților și cadrelor didactice;
- Intensificarea activității comisiilor de promovare a universității în Republica Moldova și Ucraina pentru recrutarea și înmatricularea tinerilor interesați în programe de studii desfășurate în Universitate;
- Dezvoltarea unor programe de tutorat pentru studenții străini, programe desfășurate cu sprijinul Biroului de Relații Internaționale precum și organizarea unor evenimente culturale specifice naționalităților studenților;
- Promovarea internațională a conferințelor și a revistelor organizate de universitatea noastră;



6. Baza materială

Baza materială a universității este compusă din: Sediul Central din str. Mircea cel Bătrân nr.104, Sediul Lac Mamaia din str. Cuarțului nr.2, Sala de sport din str. Aurel Vlaicu nr.11. și Căminul far 3.

Dinamica studenților și a programelor de studii și de cercetare determină dezvoltarea bazei materiale prin măsuri specifice și cu obiective strategice:

- Realocarea spațiului din clădirea din str. Mircea cel Bătrân cu predilecție pentru birouri ale cadrelor didactice și de cercetare;
- Construcția unui corp de clădire la Sediul Lac Mamaia din str. Cuarțului pentru care există finanțare europeană în valoare de 5,4 mil de euro pentru creșterea capacității de organizare a activității didactice cu predilecție în prima parte a zilei; dezvoltarea capacității de cercetare prin includerea unor laboratoare de performanță înaltă și cercetare și plasarea lor în spațiu adecvat;
- Construirea unei clădiri separate la sediul lac Mamaia pentru stabilirea laboratoarelor de Tehnica Tensiunilor Înalte, Acționariilor Electrice, Centralei Electrice Navale.
- Construirea unei Săli de sport moderne în conformitate cu standardele actuale în locul actualei Săli de sport existentă în sediul de pe bdul Aurel Vlaicu. Investiția se regăsește pe lista anexa sinteză finală a Ministerului Dezvoltării.
- Renovarea celor două corpuri de clădire existente la Baza sportivă din bdul Aurel Vlaicu și alocarea lor pentru activități studențești.
- Prin dotările ce vor fi efectuate în corpul nou de clădire de la Sediul Lac Mamaia universitatea va putea organiza manifestări științifice studențești, conferințe de cercetare, activități de promovare cu un număr mare de participanți, respectând standardele pentru organizarea acestora;
- Crearea unor condiții suplimentare pentru desfășurarea unor activități studențești la nivel local național și internațional prin valorificarea condițiilor existente în sălile de curs și de laborator și prin diversificarea modalităților de utilizare a suprafeței Lacului Mamaia.
- Crearea unei infrastructuri informatice prin înlocuirea calculatoarelor existente cu calculatoare de generație actuală din laboratoarele didactice, în sălile de examinare ale universității și în laboratoarele de cercetare;

- Se vor actualiza modalitățile de interconectare a calculatoarelor atât la nivel local cât și la nivelul întregii universități creându-se posibilitatea interconectării lor ulterioare cu organisme de certificare și evaluare națională și internațională;
- Achiziționarea de echipament specific unui laborator pentru studiul materialelor încercării de materiale și de instalații mecanice la nivel de cercetare;
- Continuarea alocării de fonduri pentru laboratorul de securitate cibernetică în scopul atingerii unui nivel de performanță solicitat la proiectele de cercetare avansată.
- Dezvoltarea infrastructurii pentru producere de energie verde în spațiile Universitare, continuarea proiectelor de energie regenerabilă, montarea de panouri solare, etc.;
- Implementarea măsurilor pentru conștientizarea utilizării eficiente a resurselor;

Stimați colegi membri ai comunității universitare,

Programul managerial propus este în folosul comunității universitare, pentru noi toți care activăm și dăm viață zi de zi Universității Maritime.

Echipa de management a Universității Maritime va acționa pentru creșterea vizibilității universității, consolidarea poziției deja vizibile pe plan internațional și va implementa programul managerial dezvoltat pentru comunitatea noastră universitară.

De asemeni se va încuraja dialogul cu membrii comunității, vor fi supuse atenției inițiativele personale și colective a departamentelor didactice, și mai ales vor fi valorificate respectul și recunoștința pentru munca colegilor noștri manageri ai acestei Universități de-a lungul celor 30 de ani de existență și dezvoltare.

Va trebui să devenim toți mai motivați și să oferim Universității Maritime suport profesional și moral iar studenților noștri să le oferim siguranța că au ales cel mai bine Universitatea unde să se pregătească pentru profesia lor și unde să își creeze cele mai frumoase amintiri despre viața studentescă.

Universitatea Maritimă poate deveni mai puternică doar prin eforturile comune ale comunității universitare, profesori, personal nedidactic, studenți și ALUMNI.

Vă invit, cu respect, să fim o echipă care să îndeplinească misiunea acestei Instituții de învățământ o misiune nobilă și onorantă pentru noi și pentru cei care vor veni.