



# PLAN STRATEGIC pentru perioada 2024-2029

## 1. Priorități în planificarea strategică

Viziunea Universității Maritime din Constanta este de a fi o instituție de învățământ superior de excelență în domeniul maritim, recunoscută la nivel internațional, viziune care reflectă aspirațiile universităților de a deveni o instituție de top în domeniul maritim, atât în ceea ce privește calitatea educației, cât și a cercetării științifice.

Pentru a face această viziune tangibilă, universitatea își propune, în cadrul unor strategii subsecvente, să îndeplinească următoarele obiective strategice:

- dezvoltarea programelor de învățământ la standarde internaționale de calitate prin revizuirea programelor existente pentru a le asigura relevanța și competitivitatea și prin introducerea unor noi programe de studii care să răspundă nevoilor pieței muncii.
- promovarea cercetării științifice de excelență prin crearea unui mediu favorabil cercetării științifice, prin oferirea de sprijin financiar și logistic pentru cadrele didactice și studenții care desfășoară activități de cercetare.
- asigurarea unei educații incluzive și a egalității de șanse pentru toți studenții prin măsuri pentru a sprijini studenții din medii defavorizate, cum ar fi burse, programe de mentorat și programe de sprijin financiar pentru participarea la activități extra curriculare.

Aceste obiective strategice sinoptice vor contribui la transformarea Universității Maritime din Constanta într-o instituție de învățământ superior de top în domeniul maritim, recunoscută la nivel internațional în care misiunea universității este de a forma profesioniști de înaltă calificare în domeniul maritim, care să contribuie la dezvoltarea economică și socială a României și a Uniunii Europene.



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



Pentru menținerea și consolidarea poziției educaționale și de cercetare regională universitatea trebuie să acționeze pe următoarele direcții generale:

- ✓ Îmbunătățirea calității și eficacității procesului educațional prin următoarele măsuri:
  - revizuirea programelor de învățământ existente pentru a le asigura relevanța și competitivitatea.
  - introducerea de noi programe de studii care să răspundă nevoilor pieței muncii.
  - dezvoltarea de metode de predare și evaluare inovatoare.
  - oferirea de oportunități de învățare și cercetare la nivel internațional.
- ✓ Consolidarea excelenței în cercetarea științifică și inovare prin următoarele măsuri:
  - crearea unui mediu favorabil cercetării științifice, prin oferirea de sprijin financiar și logistic pentru cadrele didactice și studenții care desfoară activități de cercetare.
  - promovarea colaborării cu instituțiile de cercetare din România și din străinătate.
  - atragerea de finanțare externă pentru proiecte de cercetare.
- ✓ Recunoașterea, motivarea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman prin următoarele măsuri:
  - oferirea de oportunități de dezvoltare profesională și personală pentru cadrele didactice și studenți.
  - promovarea culturii organizaționale și a excelenței.
  - asigurarea unui mediu de lucru de învățare echitabil și incluziv.
- ✓ Consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale prin următoarele măsuri:
  - participarea la proiecte de cooperare internațională.
  - atragerea de studenți și cadre didactice din străinătate.
  - promovarea universității la nivel internațional.
- ✓ Creșterea implicării studenților în managementul universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora, prin următoarele măsuri:
  - oferirea de oportunități de participare a studenților la procesul de luare a deciziilor.
  - promovarea participării studenților la activități extra curriculare.
  - asigurarea de condiții de cazare și masă accesibile pentru studenți.
- ✓ Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economic-social prin următoarele măsuri:
  - participarea la proiecte de cooperare cu mediul economic.
  - promovarea practicii studentești.
  - oferirea de servicii de consultanță și expertiză pentru mediul economic.
- ✓ Îmbunătățirea capacității de finanțare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii universității, prin următoarele măsuri:
  - atragerea de finanțare externă pentru proiecte de dezvoltare.
  - creșterea veniturilor proprii ale universității.



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



- eficientizarea utilizării resurselor financiare.
- ✓ Digitalizarea universității și dezvoltarea infrastructurii informaționale, prin următoarele măsuri:
  - implementarea de soluții digitale pentru procesul educațional.
  - dezvoltarea de sisteme informatice de management.
  - oferirea de servicii de e-learning și e-administrație.
- ✓ Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității prin următoarele măsuri:
  - promovarea universității în media în mediul online.
  - participarea la evenimente și conferințe internaționale.
  - dezvoltarea de parteneriate cu instituții de prestigiu din țară și străinătate.
- ✓ Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea socială, prin următoarele măsuri:
  - educarea studenților cadrelor didactice cu privire la principiile dezvoltării durabile.
  - promovarea cercetării și a inovării în domeniul dezvoltării durabile.
  - implementarea de practici de responsabilitate socială în cadrul universității.
- ✓ Management transparent, responsabil și performant, prin următoarele măsuri:
  - asigurarea unui sistem de guvernare eficient și democratic.
  - sprijinirea dezvoltării și consolidării unei culturi organizaționale a transparenței și responsabilității.
  - implementarea de sisteme de management și control eficiente.
  - publicarea transparentă a informațiilor financiare administrative.
  - promovarea participării studenților și a cadrelor didactice la procesul intern de luare a deciziilor.
  - Implementarea, extinderea și consolidarea de sisteme de audit și control intern.

## 2. Creșterea calității eficacității procesului educațional

În contextul actual, marcat de schimbări rapide provocări complexe în domeniul educațional, creșterea calității și eficacității procesului educațional devine o prioritate absolută. Această nevoie de adaptare și îmbunătățire continuă este dictată atât de evoluția tehnologică accelerată, cât de schimbările în dinamica forței de muncă și de așteptările societății. Aceasta presupune nu doar adoptarea celor mai noi tehnologii și metodologii de predare, ci și o reconsiderare a modului în care interacționăm cu studenții, cum evaluăm performanța academică cum integrăm cercetarea științifică în curriculum.

- ✓ menținerea calificativului instituțional acordat de către ARACIS - Grad de încredere ridicat prin îmbunătățirea continuă a calității activității cadrelor didactice și a



MINISTERUL EDUCAȚIEI  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



studentilor, promovarea calității și menținerea universității ca lider al învățământului românesc de marină.

✓ menținerea calificativului de Încredere acordat de către ARACIS la evaluarea periodică a tuturor programelor de studii universitare de licență IF, ÎFR și a domeniilor de masterat.

✓ monitorizarea programelor de studii și susținerea acestora pentru poziționarea pe primele locuri în procesele de ierarhizare a programelor de studii.

✓ susținerea procesului de înființare, evaluare și acreditare a Școlilor doctorale și postdoctorale la nivel național și internațional;

✓ promovarea interdisciplinarității în cadrul programelor doctorale și stimularea desfășurării acestor studii în cotutelă (mai ales cu cadre didactice din universitățile din străinătate) și acreditarea a noi domenii de doctorat.

✓ încurajarea unui sistem de învățământ competitiv, creativ, inovativ și aplicativ, centrat pe student orientat către formarea de aptitudini și competențe cerute atât de nevoile individuale, cât și de cele sociale economice (studii de caz, vizite de studiu, inovare și motivare).

✓ stimularea unei culturi orientate spre calitate, gândire critică și inovație printre studenți, care să se bazeze pe responsabilitatea colectivă, este esențială pentru promovarea unei creșteri durabile a economiei naționale. Această abordare implică un angajament continuu din partea comunității universitare pentru definirea și aplicarea standardelor de evaluare, reflectând o colaborare strânsă cu mediul profesional și economic.

✓ reevaluarea și actualizarea constantă a programelor educaționale pentru a reflecta nevoile și recomandările internaționale în domeniu, prin introducerea de discipline relevante și atractive, pentru creșterea angajabilității studenților după finalizarea studiilor universitare sau în timpul acestora.

✓ intensificarea procesului de actualizare a conținutului fișelor disciplinelor, în contextul internaționalizării universității atât pentru programele de licență, cât și pentru programele de masterat, în vederea corelării conținutului disciplinelor cu calificarea universitară oferită la absolvire și reglementările internaționale în vigoare urmărindu-se eliminarea riscului de suprapunerii de tematici.

✓ crearea și dezvoltarea programelor de licență și masterat de interes internațional cu predare în limba engleză în colaborare cu universități partenere din străinătate pentru atragerea de studenți străini și promovarea programelor universitare la licență și masterat finalizate cu dublă recunoaștere.

✓ Crearea și dezvoltarea unor noi programe de masterat desfășurate în parteneriat cu mediul economico-social prin implicarea absolvenților universității, aflați în poziții



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



manageriale în cadrul unor companii maritime, programe adaptate nevoilor concrete ale industriei de profil, pentru creșterea impactului economic, al securității și rezilienței regionale.

✓ îmbunătățirea și dezvoltarea susținerii financiare pentru participarea cadrelor didactice, studenților și a doctoranzilor la conferințe internaționale și publicarea de articole, respectiv pentru crearea unei baze de date cu conferințele relevante pe parcursul unui an universitar.

✓ demararea și susținerea procesului de atragere a unui număr cât mai mare de cadre didactice de la universitățile partenere din Europa și din alte țări pentru a susține prelegeri la programele de licență, masterat și doctorat.

✓ consolidarea, dezvoltarea și îmbunătățirea efectuării stagiilor de practică prin convenții încheiate între facultăți, mediul economic și studenți, precum și consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu partenerii din mediul maritim și tehnic, implicați în programele de practică ale studenților.

✓ încurajarea activităților de publicare online pe platforma eCampus a suporturilor de curs, a materialelor științifice dedicate dezvoltării personale și profesionale a studenților.

### **3. Sprijinirea și consolidarea excelenței în cercetarea științifică**

Sprijinirea și consolidarea excelenței în cercetarea științifică sunt fundamentale pentru dezvoltarea și progresul oricărei instituții de învățământ superior. Excelența în cercetare sporește prestigiul academic al universității, atrăgând astfel cadre didactice de înaltă calitate și studenți talentați. O reputație puternică în cercetare va facilita colaborări internaționale și finanțări suplimentare. Consolidarea cercetării facilitează dezvoltarea de parteneriate strategice cu sectorul privat. Aceste colaborări pot duce la transferul de tehnologie, comercializarea descoperirilor și îmbunătățirea competitivității economice. Cercetarea științifică formează și modelează politici publice eficiente. Prin oferirea de dovezi analize bazate pe cercetare, universitățile pot influența formularea de politici în domenii critice precum sănătatea, educația, mediul și tehnologia. Sprijinirea cercetării încurajează pregătește următoarea generație de cercetători. Studenții și tinerii cercetători beneficiază de oportunități de a se implica în proiecte de cercetare reale, dobândind astfel abilități și experiențe valoroase, sprijinirea și consolidarea excelenței în cercetarea științifică nefiind doar o investiție în avansul cunoașterii, ci și o contribuție esențială la dezvoltarea durabilă și la bunăstarea societății. Ca măsuri specifice pentru îndeplinirea acestor deziderate amintim:



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



- ✓ consolidarea noii școli doctorale în domeniul Inginerie navală și navigație și reacreditarea scolii doctorale de Inginerie mecanice.
- ✓ stimularea și sprijinirea abilitării cadrelor didactice în vederea consolidării corpului de conducători științifici de doctorat.
- ✓ dezvoltarea unor acorduri de cooperare bilaterală cu școli doctorale din țară și străinătate și inclusiv prin implicarea mediului privat în susținerea activității de cercetare și atragerea de cercetători din străinătate.
- ✓ sprijinirea înființării de colective interdisciplinare care să conducă la dezvoltarea de specializări inteligente, cu impact asupra noilor modalități de operare și guvernare a navelor maritime, precum și a noilor modele de afaceri.
- ✓ stabilirea unei strategii de publicare-diseminare în reviste internaționale, având în vedere factorul de impact, pe domenii de specializare/ierarhizare.
- ✓ stimularea valorificării rezultatelor cercetării prin publicarea în reviste internaționale cotate ISI, prin introducerea unui sistem de granturi interne ale Universității Maritime destinate premierii articolelor valoroase și finanțării publicării lor.
- ✓ premiarea anuală a cercetării în universitate pe fiecare din domeniile de cercetare ale cadrelor didactice.
- ✓ susținerea și asigurarea suportului în procesul de elaborare a propunerilor de proiecte, pentru participarea la scheme de finanțare naționale și internaționale prin înființarea unei direcții de implementare a proiectelor care să includă expertiză complexă atât în domeniul dezvoltării propunerilor de finanțare cât și al activităților suport necesare precum expertize în achiziții publice, monitorizare proiecte și suport legal.
- ✓ acordarea unui grant anual în interes științific finanțat din fonduri proprii pe baza de competiție pentru colectivele de cadrele didactice cu gradul de asistent sau șef de lucrări/lector.
- ✓ susținerea eficientă a directorilor și echipelor din proiectele de cercetare câștigate în competiții naționale și internaționale prin stimularea constituirii unor echipe interdisciplinare.
- ✓ creșterea numărului de conferințe internaționale organizate de universitate, sub egida unor organizații profesionale internaționale, cu publicarea lucrurilor în reviste indexate Scopus/ISI, relevante pentru evaluarea instituțională.
- ✓ sincronizarea domeniilor de cercetare prioritare și strategice în concordanță cu Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027, precum și Strategia Regională a ADR Sud-Est.
- ✓ stimularea și dezvoltarea infrastructurilor de cercetare existente, inclusiv prin alocarea de granturi interne din veniturile proprii ale universității în vederea creării condițiilor de aplicare la finanțări majore la nivel european.



## MINISTERUL EDUCAȚIEI UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



- ✓ susținerea și asigurarea suportului instituțional pentru participarea la programe de finanțare europeană și/sau a altor instrumente de finanțare, inclusiv parteneriate cu mediul economic.
- ✓ susținerea financiară a cadrelor didactice, cercetătorilor și doctoranzilor pentru participarea la conferințe internaționale de prestigiu (în limita bugetului și a resurselor financiare externe atrase în acest scop), care să asigure creșterea vizibilității universității noastre pe plan internațional și să contribuie la obținerea finanțării publice complementare.
- ✓ sprijinirea financiară a activității suplimentare de scriere de articole publicate în reviste cotate Web of Science (în Quartila 1 și 2, în funcție de AIS), în limita bugetului și a resurselor financiare externe atrase în acest scop prin decontarea taxelor de publicare.
- ✓ realizarea unui plan anual de dezvoltare a infrastructurii de cercetare și inovare științifică și bugetarea corespunzătoare a acestuia.
- ✓ stimularea achiziționării de licențe software de cercetare și punerea acestora la dispoziție, gratuit, către cadrele didactice, cercetătorii și studenții din UMC.
- ✓ elaborarea unor propuneri de proiecte, la nivel instituțional, în vederea obținerii finanțării din programe naționale europene pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii majore de cercetare-dezvoltare și inovare.

#### 4. Valorizarea, motivarea și dezvoltarea capitalului uman

Valorizarea, motivarea dezvoltarea capitalului uman reprezintă pilonii centrali ai succesului și progresului în cadrul Universității Maritime. Cea mai valoroasă resursă pe care universitatea o deține este capitalul uman - cadrele didactice, cercetătorii, studenții și personalul administrativ. Prin urmare, adoptarea unei strategii eficiente pentru dezvoltarea și motivarea acestui capital uman este esențială nu doar pentru atingerea excelenței academice și a inovației în cercetare, dar pentru crearea unui mediu academic prosper și dinamic. Este crucială recunoașterea și valorizarea diversității de talente și abilități din cadrul universității, încurajându-se astfel un schimb bogat de idei și perspective care pot contribui la avansul academic, la dezvoltarea de soluții creative pentru provocările din domeniul maritim. Prin angajamentul față de dezvoltarea capitalului uman, Universitatea Maritimă din Constanta trebuie să-și consolideze rolul de lider în educația maritimă și cercetare, pregătindu-se să răspundă eficient nevoilor dinamice ale societății și industriei maritime.

Pentru a susține dezvoltarea și succesul Universității Maritime, este esențial să se asigure condiții optime pentru activitățile specifice desfășurate de cadrele didactice,



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



cercetători, studenți și personalul didactic-auxiliar nedidactic. Aceasta include aspecte complexe precum:

✓ crearea unui mediu favorabil prin asigurarea unui mediu de lucru studiu propice, echipat cu resursele necesare, condiție necesară pentru eficientizarea activităților academice de cercetare.

✓ asigurarea unui sistem de management performant prin implementarea unui sistem de management care promovează eficiența și responsabilitatea este vitală. Acesta ar trebui să permită implicarea activă a tuturor membrilor comunității universitare, cu accent pe realizarea sarcinilor de serviciu la cele mai înalte standarde.

✓ recunoașterea meritelor prin continuarea procesului de acordare a gradațiilor de merit și salariilor diferențiate, pe baza performanței, element care sporește motivația și recunoașterea eforturilor depuse de personalul universității.

✓ creșterea veniturilor prin implementarea de metodologii stimulative pentru sporurile legale, precum stimularea participării la proiecte de cercetare cu finanțare europeană care să permită stabilirea unor tarife orare diferite care pot contribui la creșterea veniturilor cadrelor didactice și cercetătorilor.

✓ scutirea de impozit pentru activitățile de cercetare în măsura în care legislativă națională și europeană sprijină motivarea prin măsuri fiscale prin scutirea de impozit pentru veniturile obținute din activități de cercetare științifică.

✓ încurajarea departamentelor și facultăților să recruteze absolvenți de excepție din cadrul programelor de licență, masterat și doctorat. Această strategie va include integrarea acestor absolvenți în proiectele centrelor de cercetare pe durata programului de studiu, cu posibilitatea de a se angaja în posturi didactice după finalizarea concursurilor specifice.

✓ promovarea implicării active a tinerilor absolvenți talentați, inclusiv a celor de la programele de masterat, în activitățile administrative. Acest lucru se va realiza prin programe de internship, oferind astfel oportunități de angajare ulterioară prin concurs pentru cei care demonstrează performanțe și aptitudini remarcabile.

✓ recomandarea și susținerea activă a membrilor comunității universitare pentru implicarea lor în proiecte care vizează consolidarea capacității administrative în cadrul instituțiilor publice. Această abordare încurajează dezvoltarea profesională și contribuția la îmbunătățirea guvernării administrării publice.

✓ sprijinirea și oferirea suportului pentru desfășurarea activităților în cadrul diverselor asociații profesionale sau academice. Acest suport subliniază angajamentul universității pentru dezvoltarea profesională continuă participarea activă la comunitatea mai largă a domeniului lor de expertiză, prin realizarea unui set de proceduri care să stabilească





## MINISTERUL EDUCAȚIEI UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



condițiile de participare, ținând cont, în principal, de promovarea intereselor comunități universitare.

- ✓ realizarea anuală a unui studiu cu privire la gradul de satisfacție a membrilor comunități universitare (atât pentru cadre didactice, cât și pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic), valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia în programele operaționale pentru perioadele viitoare.

- ✓ asigurarea resurselor de finanțare pentru susținerea participării cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare continuă.

- ✓ stimularea performanței cadrelor didactice și a personalului nedidactic, prin acordarea de distincții și premii anual, în ziua de 6 februarie, cu ocazia sărbătoririi Zilei UMC.

- ✓ instituirea titlului de profesor emerit a cadrelor didactice de valoare ale UMC în baza unor criterii de performanță.

- ✓ colaborarea dinamică activă cu Liga Studenților din Universitatea Maritimă, în vederea asigurării celor mai bune condiții de sprijin în formare, educație, și evoluție în cariera profesională pentru studenți și tineri absolvenți ai Universității Maritime.

- ✓ colaborarea cu Sindicatul Liber al Universității Maritime, în limitele prevederilor legale și ale Cartei Universitare, în vederea realizării unui parteneriat deschis, corect, transparent, în slujba obiectivului comun de îmbunătățire a condițiilor de muncă, de salarizare și de valorificare a șanselor de evoluție profesională a tuturor salariaților din UMC.

### 5. Relații naționale, regionale și internaționale

Relațiile internaționale ale Universității Maritime joacă un rol esențial în promovarea excelenței academice și a inovației în domeniul maritim la nivel global. Ca instituție de învățământ superior dedicată pregătirii specialiștilor pentru industria maritimă, Universitatea Maritimă recunoaște importanța esențială a colaborării internaționale și a schimbului de cunoștințe, experiențe și bune practici. Aceste relații internaționale se manifestă prin diverse activități, cum ar fi parteneriatele cu alte universități maritime de renume, programele de schimb academic pentru studenți și cadre didactice, participarea la proiecte de cercetare internaționale și organizarea de conferințe și seminarii cu participare internațională. Aceste colaborări nu doar că extind orizonturile educaționale și de cercetare ale universității, dar contribuie și la consolidarea profilului său ca un centru de excelență în domeniul maritim. În plus, implicarea activă în rețele și organizații internaționale permite universității să influențeze și să participe la dialogurile și politicile globale care modelează viitorul educației și cercetării maritime. Prin aceste eforturi,



MINISTERUL EDUCAȚIEI  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



Universitatea Maritimă din Constanta își va reafirma angajamentul de a fi un actor global responsabil și de a contribui la dezvoltarea durabilă a industriei maritime la nivel mondial. Sunt necesare abordări cuprinzătoare ca:

- ✓ cooperarea Universității Maritime în cadrul clusterelor în care deja este partener activ, precum și în asociațiile profesionale la care este membru.
- ✓ realizarea unor noi parteneriate strategice cu alte universități și institute de CDI din țară și străinătate.
- ✓ susținerea schimburilor de experiență și mobilități ale personalului didactic la nivel european
- ✓ promovarea și susținerea participării membrilor marcanți ai comunității academice ai universității, în organisme naționale sau internaționale, precum și în asociații profesionale, în vederea valorificării capacității de expertiză și consultanță a universității.
- ✓ dezvoltarea cooperării în plan bilateral/multilateral cu țări non-UE (Moldova, Statele Unite, Turcia, Asia de SE, America latină și Africa).
- ✓ actualizarea și operaționalizarea acordurilor internaționale pe care Universitatea Maritimă le-a semnat, în vederea cooperării strategice pe domenii de interes comun.
- ✓ dezvoltarea cooperării cu statele riverane Mării Negre, pentru sprijinirea implementării Agendei Maritime Comune la Marea Neagră.
- ✓ internaționalizarea ofertei educaționale prin realizarea de programe de studii în cotelă, programe de studii de licență sau master, în limba engleză, inițiate independent sau în parteneriat.
- ✓ demararea și susținerea unei campanii de informare internațională și definirea unui brand internațional înregistrat al Constanta Maritime University
- ✓ sprijinirea vizibilității internaționale ca brand "Graduate of Constanta Maritime University" și a unei strategii de promovare a ofertei educaționale atât în Uniunea Europeană cât și în țări non-UE (America latină, Africa și Asia), și pentru românii de pretutindeni.
- ✓ organizarea unei campanii de stimulare a studenților străini care studiază la UMC ca vectori de promovare în țările lor de origine.
- ✓ stimularea încheierii de parteneriate pentru doctorate în cotelă cu universități din străinătate pentru atragerea de doctoranzi străini pentru perioade de 6-12 luni, inclusiv pentru coordonarea acestora.
- ✓ continuarea susținerii membrilor comunității Universității Maritime pentru a face parte din delegațiile oficiale ale instituțiilor statului și ale altor organizații publice sau private.



MINISTERUL EDUCAȚIEI  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



✓ intensificarea eforturilor de promovare a universității în presa media internațională, inclusiv prin consolidarea dezvoltarea relațiilor bazate pe distincții „Honoris Causa” prin salvagardarea relațiilor existente cu IMO IAMU, IMLA, ESDC.

## **6. Implicarea studenților în procesele de management ale universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora**

Implicarea studenților în procesele de management ale universității și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora reprezintă un pilon fundamental în crearea unui mediu academic vibrant și inclusiv. Acest angajament reflectă recunoașterea valorii și importanței perspectivei studențești în dezvoltarea politicilor strategiilor universitare. Prin participarea activă la luarea deciziilor, studenții nu doar că dobândesc o înțelegere mai profundă a mecanismelor administrative, dar contribuie și la crearea unor condiții mai bune pentru întreaga comunitate academică. Prin promovarea unui dialog deschis între administrație și studenți prin susținerea inițiativelor studențești, universitățile pot crea un mediu academic care nu doar că răspund nevoilor studenților, dar îi și pregătește pentru a fi cetățeni activi și responsabili în societate. Astfel, implicarea studenților în managementul universitar și îmbunătățirea condițiilor lor sociale sunt esențiale pentru dezvoltarea unei comunități academice dinamice și inovatoare.

Acțiunile propuse care vin în întâmpinarea acestor necesități sunt următoarele:

✓ implementarea unui management participativ la nivelul conducerii universității, axat pe nevoile comunități academice deschis la propunerile studenților legate de interesele lor academice.

✓ angajamentul de a asigura continuarea acordării burselor a altor drepturi financiare pentru studenți, conform fondurilor alocate de la bugetul de stat.

✓ menținerea unui proces de consultare activă cu studenții pentru determinarea numărului și valorilor burselor de merit sociale, luând în considerare atât fondurile bugetare de la minister cât veniturile proprii destinate burselor.

✓ susținerea studenților cu situații financiare dificile, inclusiv prin propunerea anuală de proiecte pentru accesarea fondurilor ministeriale dedicate și, dacă este necesar, prin alocarea de fonduri proprii.

✓ menținerea alocării fondurilor proprii pentru burse sociale, burse de excelență, și sprijinirea implicării studenților în activități administrative, respectând bugetul disponibil.

✓ recunoașterea excelenței studenților prin diplome și premii, inclusiv acordarea de burse de excelență pentru activități de cercetare, organizatorice, culturale și sportive, în funcție de disponibilitatea fondurilor.



## MINISTERUL EDUCAȚIEI UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



- ✓ organizarea de conferințe care promovează dezvoltarea unui sistem propriu de valori pentru studenți, cu participarea personalităților marcante din domenii variate.
- ✓ colaborarea cu reprezentanții studenților și specialiști pentru a dezvolta mecanisme de incluziune socială și îmbunătățire a performanței academice pentru studenții din medii defavorizate sau cu nevoi speciale.
- ✓ îmbunătățirea serviciilor suport pentru studenți și modernizarea infrastructurii educaționale, de cazare și culturale.
- ✓ sprijinirea creșterii angajabilității absolvenților prin îmbunătățirea calității educației și alinierea la nevoile pieței muncii.
- ✓ continuarea evaluării îmbunătățirii angajabilității studenților de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, monitorizând parcursul lor profesional.
- ✓ sprijinirea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră prin extinderea echipei și îmbunătățirea serviciilor oferite.
- ✓ realizarea de studii de către Centru de Consiliere și Orientare în Carieră pentru a evalua participarea, interesul și încrederea studenților în acest centru și pentru a dezvolta strategii care să răspundă nevoilor reale ale studenților, bazate pe rezultatele obținute.
- ✓ sprijinirea activă a organizării Școlilor de vară prin implicarea directă a Ligii Studenților și a altor organizații studențești.
- ✓ menținerea unui dialog continuu cu studenții și organizațiile studențești, inclusiv organizarea de adunări generale semestriale pentru toți studenții și sesiuni de dezbateri pentru studenții din ultimul an de licență despre opțiunile de continuare a studiilor - masterat.
- ✓ organizarea de excursii educaționale și schimburi de experiență pentru studenți la universități de renume internațional, în scopul împărtășirii celor mai eficiente practici în domeniul activităților studențești și îmbunătățirea serviciilor pentru studenți.
- ✓ monitorizarea atentă a studenților care prezintă risc de abandon și identificarea soluțiilor personalizate pentru a reduce acest risc.
- ✓ crearea de programe specifice pentru a ajuta studenții să depășească dificultățile de învățare și stabilirea unor proceduri clare pentru implementarea acestor programe.

## 7. Digitalizarea activităților Universității Maritime din Constanța

Digitalizarea Universității Maritime este un demers esențial care vine în întâmpinarea provocărilor și oportunităților educației moderne. Argumentele pentru acest proces sunt multiple și variate, reflectând beneficiile pe termen lung pentru comunitatea academică pentru societate în general. În esență se inițiază și se consolidează următoarele direcții:



## MINISTERUL EDUCAȚIEI UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



✓ **accesibilitate și flexibilitate:** Digitalizarea facilitează accesul studenților și cadrelor didactice la resurse educaționale, indiferent de locație sau fus orar, element de sprijin în educația maritimă. Acest lucru permite o mai mare flexibilitate în învățare și predare, oferind oportunități egale de educație pentru toți

✓ **îmbunătățirea procesului educațional:** Utilizarea tehnologiilor digitale în educația maritimă permite implementarea unor metode de predare și evaluare mai interactive și personalizate. Acest lucru poate conduce la o îmbunătățire semnificativă a calității procesului educațional și a rezultatelor învățării.

✓ **eficiență administrativă:** Digitalizarea proceselor administrative reduce birocrația, optimizând gestionarea resurselor și a informațiilor. Acest lucru conduce la o mai bună organizare internă și la economisirea resurselor, permițând universității să se concentreze mai mult pe misiunea sa educațională de cercetare.

✓ **colaborare și inovare:** Platformele digitale facilitează colaborarea între studenți, cadre didactice și cercetători, atât la nivel intern, cât și internațional. Aceasta stimulează schimbul de idei și promovează inovarea în domeniul maritim și dincolo de acesta.

✓ **sustenabilitate:** Digitalizarea contribuie la reducerea consumului de hârtie și la diminuarea amprentei de carbon a universității prin limitarea nevoii de deplasare a utilizării resurselor fizice.

✓ **pregătirea pentru viitor:** Într-o lume în continuă schimbare, digitalizarea pregătește studenții pentru piața muncii prin familiarizarea lor cu instrumente și tehnologii digitale folosite în industria maritimă și în alte sectoare.

✓ **reziliență în fața provocărilor existențiale:** Experiența pandemiei de COVID-19 precum și actuala criza geopolitică din Europa a arătat cât de importantă este capacitatea instituțiilor de a se adapta rapid la situații de criză. Digitalizarea asigură continuitatea educației în fața oricăror provocări, oferind flexibilitate și adaptabilitate, elemente de reziliență indispensabile mediului maritim.

✓ **organizarea informațiilor într-o arhitectură de Hybrid Cloud Data Center,** astfel încât prin indexare, agregare și corelare să permită crearea unui hub de cunoștințe, ca suport pentru serviciile digitale pentru activitățile de cercetare-dezvoltare din cadrul universității. Se urmărește reducerea proceselor birocratice și eficientizarea utilizării resurselor.

✓ **expunerea internațională a unor servicii digitale care vizează îmbunătățirea modului în care universitatea este cunoscută și se prezintă în lume și în care folosește conținuturile digitale pe care le creează, în care își mărește eficiența și transparența prin efectuarea de activități online.**

✓ **stimularea accesului la bazele de date internaționale care indexează bibliografic și bibliometric literatura științifică de specialitate pentru creșterea numărului de publicații**



MINISTERUL EDUCAȚIEI  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)

ISO 9001  
ISO 14001

BUREAU VERITAS  
Certification



În zone de vizibilitate internațională și asigurarea unei consilieri privind autoratul științific în vederea determinării celor mai bine cotate publicații și reviste științifice relevante pentru cadrele didactice ale universității.

## 8. Management transparent, responsabil și performant

În contextul actual, caracterizat de dinamism și complexitate, managementul transparent, responsabil și performant al Universității Maritime devine nu doar o necesitate, ci și un imperativ strategic. Universitățile se confruntă cu provocări semnificative, de la asigurarea calității academice și a excelenței în cercetare, până la gestionarea eficientă a resurselor și adaptarea la schimbările rapide din mediul educațional și profesional. În acest peisaj, Universitatea Maritimă, ca centru de formare a viitorilor profesioniști din domeniul maritim, trebuie să adopte un model de management care să răspundă eficient acestor provocări.

Un management transparent presupune o comunicare deschisă și onestă cu toate porțile interesate, asigurându-se astfel că deciziile luate sunt bine înțelese și acceptate de comunitatea universitară. De asemenea, responsabilitatea înseamnă a răspunde de acțiunile întreprinse și a asigura că acestea sunt în concordanță cu misiunea și valorile instituției. Performanța, pe de altă parte, se referă la atingerea obiectivelor strategice stabilite, la îmbunătățirea continuă a proceselor și la promovarea excelenței în toate domeniile de activitate ale universității.

Adoptarea unui astfel de model de management nu numai că va spori eficiența și eficacitatea proceselor interne, dar va contribui și la creșterea încrederii și satisfacției studenților, cadrelor didactice și partenerilor. Mai mult, va facilita adaptarea rapidă la noile cerințe ale pieței muncii și la evoluțiile tehnologice, esențiale pentru menținerea competitivității absolvenților pe piața globală.

Prin urmare, implementarea unui management transparent, responsabil și performant este esențială pentru asigurarea dezvoltării sustenabile a Universității Maritime și pentru consolidarea poziției sale ca lider în educația maritimă.

✓ consolidarea măsurilor și adaptarea lor la realitățile imediate pentru implementarea obiectivelor Strategiei de dezvoltare a universității pentru deceniul 2020-2030 și atingerea obiectivelor sale generale și specifice.

✓ consolidarea culturii instituționale și întărirea sentimentului de apartenență în rândul comunității universitare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



- ✓ adoptarea unui management orientat spre obținerea de rezultate și îmbunătățirea performanței ca metodă strategică de îndeplinire a scopurilor universității, conform unei metodologii bine definite.
- ✓ asigurarea unui angajament ferm de principiul egalității de șanse pentru toți membrii comunității academice.
- ✓ favorizarea unui dialog constant cu toți membrii comunității și respectarea opiniilor individuale, încurajarea inițiativelor personale și de grup, precum și creșterea responsabilității individuale pentru contribuția la bunul mers al universității.
- ✓ sprijinirea unui management participativ prin continuarea acceptării și încurajării propunerilor din partea facultăților, departamentelor și altor grupuri subordonate și prin condiționarea acceptării propunerilor de existența unei baze legale și a finanțării necesare.
- ✓ promovarea Managementului prin Obiective și alocare de resurse prin utilizarea obiectivelor și alocării judicioase de resurse ca instrumente principale în gestionarea universității prin Implementarea unui sistem de motivare diferențiată a personalului, bazat pe performanțele individuale.
- ✓ susținerea eticii universitare prin promovarea și încurajarea principiilor etice în cadrul comunității universitare și revizuirea și actualizarea Codului de Etică și Deontologie Universitară pentru a include un spectru mai larg de comportamente neetice.
- ✓ dezvoltarea și implementarea mecanismelor etice de prevenție prin crearea de mecanisme eficiente pentru prevenirea încălcărilor etice și simplificarea procedurilor de sancționare și introducerea de măsuri corective.
- ✓ monitorizarea permanentă a implementării măsurilor propuse prin supravegherea activă a aplicării măsurilor etice de către Comisia de Etică a universității.
- ✓ implementarea unui sistem de management proactiv prin selectarea celor mai competenți specialiști pentru funcțiile de conducere din structurile administrative prin promovarea liderilor cu capacitatea de a soluționa rapid problemele, de a anticipa viitoarele provocări și de a forma echipe de lucru eficiente.
- ✓ îmbunătățirea continuă a managementului universitar prin promovarea unei comunicări eficiente între decidenți, comunitatea academică și asigurarea transparenței în procesul decizional al Consiliului de Administrație și crearea condițiilor optime de muncă pentru toți membrii comunității universitare.
- ✓ participarea activă a membrilor Consiliului de Administrație la ședințele organizate de departamentele didactice, la invitația acestora.
- ✓ susținerea Programelor de Pregătire Continuă și Team-building prin continuarea sprijinului pentru desfășurarea programelor de dezvoltare profesională continuă și activități de team-building în cadrul departamentelor și colectivelor universitare.



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**  
**UNIVERSITATEA MARITIMĂ DIN CONSTANȚA**

900663, CONSTANȚA, str. Mircea cel Bătrân, nr. 104, ROMÂNIA

Fax: +40-241-617260, Tel: +40-241-664740,

E-mail: [info@cmu-edu.eu](mailto:info@cmu-edu.eu) Web: [www.cmu-edu.eu](http://www.cmu-edu.eu)



✓ debirocratizarea managementului administrativ prin digitalizare și continuarea eforturilor de reducere a birocrăției în managementul administrativ, prin introducerea Centrului Unic Pentru Eliberarea Solicitărilor. Acesta va facilita primirea solicitărilor de la terți și eliberarea eficientă a documentelor necesare cu reducerea încărcării aparatului administrativ.

✓ echilibrarea metodologiei manageriale și reducerea birocrăției prin căutarea unui echilibru între necesitatea de metodologie managerială și optimizarea birocrăției, recunoscând că excesul de reglementare poate restrânge autonomia decizională și operațională, iar birocrăția excesivă poate duce la delegarea responsabilităților către alți angajați.

✓ flexibilizarea simplificarea structurii organizatorice în special în ceea ce privește administrarea proceselor educaționale. Aceasta implică stabilirea unui echilibru între numărul personalului didactic și cel auxiliar nedidactic, cu scopul de a asigura suportul logistic necesar pentru desfășurarea optimă a activităților didactice și de cercetare.

**RECTOR,**

Conf. univ. dr. ing. Gabriel Mărgărit RAICU